



## Gestión eficiente de costos para la reactivación económica de las medianas empresas industriales

Efficient cost management for the economic recovery of medium-sized industrial companies

Gestão eficiente de custos para a reativação econômica das médias empresas industriais

### ARTÍCULO ORIGINAL

**Efraín Jaime Guardia Huamaní**

[eguardia@unfv.edu.pe](mailto:eguardia@unfv.edu.pe)

<https://orcid.org/0000-0002-7715-2366>

Universidad Nacional Federico  
Villarreal, Lima - Perú

**Domingo Hernández Celis**

[dhernandez@unfv.edu.pe](mailto:dhernandez@unfv.edu.pe)

<https://orcid.org/0000-0002-9759-4436>

Universidad Nacional Federico  
Villarreal, Lima - Perú

**Julián Monrroy Aime**

[jmonrroy@unfv.edu.pe](mailto:jmonrroy@unfv.edu.pe)

<https://orcid.org/0000-0002-1468-1842>

Universidad Nacional Federico  
Villarreal, Lima - Perú

**Santiago Saturnino Patricio Aparicio**

[spatricio@unfv.edu.pe](mailto:spatricio@unfv.edu.pe)

<https://orcid.org/0000-0003-4110-8440>

Universidad Nacional Federico Villarreal, Lima - Perú

**Erika Viviana Gutiérrez Quispe**

[2019233827@unfv.edu.pe](mailto:2019233827@unfv.edu.pe)

Universidad Nacional Federico Villarreal, Lima - Perú

Recibido 13 de Abril 2024 | Arbitrado y aceptado 20 de Junio 2024 | Publicado el 24 de Agosto 2024

#### RESUMEN

La gestión eficiente de costos para la reactivación económica de las medianas empresas industriales; cuyo problema se ha identificado en la falta de reactivación de la economía en un contexto casi pos pandémico y en un contexto de problemas políticos y sociales que afronta el país. Lo anterior ha llevado a generar la interrogante siguiente ¿Cómo podrá influir la gestión eficiente de costos en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana? Por su parte el trabajo ha tenido como objetivo general determinar la influencia de la gestión eficiente de costos en la reactivación económica de las empresas; y por otro lado ha tenido como hipótesis general la gestión eficiente de costos influye en grado significativo en la reactivación económica. En cuanto a los principales resultados obtenidos, el 94% acepta que la gestión eficiente de costos es la actividad que tiene en cuenta la planeación y organización; como la toma de decisiones, la gestión económica y eficiente y la creatividad e innovación de los costos; el 94% acepta que la reactivación económica consiste en llevar a cabo las actividades teniendo costos razonables frente a los mayores ingresos. Se concluye que se ha determinado la influencia en grado significativo de la gestión eficiente de costos en la reactivación económica.

**Palabras clave:** gestión eficiente de costos, reactivación económica y medianas empresas industriales de lima metropolitana.

#### ABSTRACT

Efficient Cost Management for the Economic Reactivation of Medium-sized Industrial Enterprises; the problem identified is the lack of economic reactivation in a nearly post-pandemic context and within a framework of political and social issues facing the country. This has led to the following question: How can efficient cost management influence the economic reactivation of medium-sized industrial enterprises in Metropolitan Lima? The general objective of this work was to determine the influence of efficient cost management on the economic reactivation of enterprises; and the general hypothesis was that efficient cost management significantly influences economic reactivation. Regarding the main results obtained, 94% agree that efficient cost management involves planning and organization; as well as decision-making, economic and efficient management, and cost creativity and innovation. Additionally, 94% agree that economic reactivation involves carrying out activities with reasonable costs in relation to higher revenues. It is concluded that the significant influence of efficient cost management on economic reactivation has been determined.

**Keywords:** efficient cost management, economic reactivation, medium-sized industrial enterprises in metropolitan

#### RESUMO

Gestão Eficiente de Custos para a Reativação Econômica das Empresas Industriais de Médio Porte; o problema identificado é a falta de reativação da economia em um contexto quase pós-pandêmico e dentro de um quadro de problemas políticos e sociais enfrentados pelo país. Isso levou à seguinte pergunta: Como a gestão eficiente de custos pode influenciar a reativação econômica das empresas industriais de médio porte na Região Metropolitana de Lima? O objetivo geral deste trabalho foi determinar a influência da gestão eficiente de custos na reativação econômica das empresas; e a hipótese geral foi que a gestão eficiente de custos influencia de forma significativa a reativação econômica. Em relação aos principais resultados obtidos, 94% concordam que a gestão eficiente de custos envolve planejamento e organização; bem como a tomada de decisões, gestão econômica e eficiente, e a criatividade e inovação dos custos; 94% também concordam que a reativação econômica consiste em realizar atividades com custos razoáveis em relação às maiores receitas. Conclui-se que foi determinada a influência significativa da gestão eficiente de custos na reativação econômica.

**Palavras-chave:** gestão eficiente de custos, reativação econômica, empresas industriais de médio porte na região metropolitana de Lima.

## INTRODUCCIÓN

El problema materia de investigación se ha identificado en la falta de reactivación de la economía en un contexto casi pos pandémico y en un contexto de problemas políticos y sociales que afronta el país. Para un mejor planteamiento del problema se hará uso del método deductivo, considerando los problemas a nivel mundial, continental, a nivel país y en las empresas materia de estudio.

Al respecto de acuerdo con el Banco Mundial (2023) la pandemia de COVID19 generó una onda expansiva y explosiva que afectó a la economía mundial y desencadenando la mayor crisis en salud y economía en más de un siglo; lo que conllevó a un incremento drástico de la desigualdad económica y entre los países; por lo que la recuperación económica tras la crisis igualmente podría ser tan desigual como los impactos económicos que ha originado; por lo que las economías emergentes y los grupos desfavorecidos necesitarán más tiempo para sobreponerse a las pérdidas de ingresos y medios de vida causadas por la pandemia. A diferencia de lo que sucedió en muchas crisis anteriores, en el inicio de la pandemia se puso en marcha una respuesta decidida y de gran magnitud a través de políticas económicas que, en términos generales, lograron mitigar en alguna medida los costos humanos más graves a corto plazo. Sin embargo, la respuesta a la emergencia también dio lugar a nuevos riesgos, como el fuerte aumento de los niveles de deuda privada y pública en la economía mundial, que si no se abordan de una manera negociada y consensuada, pueden poner en peligro la recuperación equitativa de las economías de los países.

Según la Organización de las Naciones Unidas (2021) la economía latinoamericana se contrajo un 7,7% y casi tres millones de empresas cerraron en 2020 a causa de la pandemia. Además, la región registró cerca del 28% de las muertes por COVID-19 a nivel mundial pese a que en su territorio vive apenas el 8,4% de la población del planeta, revela la comisión económica de la ONU para la región en un informe en el que urge a mantener las ayudas de emergencia al menos durante este año para paliar el impacto social de la crisis. La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) presentó un análisis del impacto de la pandemia que alerta una vez más sobre los problemas estructurales en los países de la región y llama a invertir en un estado de bienestar y una sociedad del cuidado.

Para el Banco Central de Reserva del Perú (2022) la pandemia del COVID-19 ocasionó una contracción severa de la economía mundial en el año 2020 debido, en parte, a las medidas de aislamiento social con el fin de reducir el ritmo de contagios. Ello trajo consigo una disrupción importante en diversos sectores económicos, especialmente los que involucran un mayor grado de interacción personal, tales como los relacionados a servicios y turismo. En este contexto de alta incertidumbre y menor ritmo de actividad económica, muchos trabajadores perdieron sus empleos y la inversión privada se contrajo. El desarrollo de vacunas seguras, así como el incremento en el ritmo de vacunación a nivel mundial ha permitido que se relajen estas restricciones, facilitando así la recuperación económica en 2021. Así pues, por ejemplo, tras una contracción de 11,0 por ciento en 2020, se espera que la economía peruana crezca 13,2 por ciento el 2021. Tras una caída muy pronunciada, cabe preguntarse si la crisis del COVID-19 afectará los factores estructurales de la economía y, por ende, dejará “cicatrices” de largo plazo; es decir, si reducirá el potencial de crecimiento a futuro.

Para Barrutia et al. (2021), en el Perú la presencia de la COVID-19, se dio el 6 de marzo de 2020, sobre lo cual se establecieron medidas de aislamiento social y con ello la restricción de las actividades económicas de varios sectores siendo el industrial uno de los más afectados. Estas medidas sacaron a la luz, no solo las graves deficiencias del sistema de salud y también de la economía peruana. La pandemia trajo un alto nivel de contagios que ha impactado de forma negativa la economía peruana lo que sigue en febrero del 2023; por lo que es necesario que el gobierno disponga de políticas y estrategias para producir cambios efectivos y sostenibles que promuevan la recuperación de la economía.

A nivel de las medianas empresas industriales, se tiene que estas son entidades que en el marco de la Ley N° 30056 tienen ventas anuales superiores a 1700 Unidades impositivas tributarias (UIT) y hasta el monto máximo de 2300 UIT y que su situación económica se ha agravado en contexto pandémico, teniendo serias dificultades para reactivar sus actividades, porque su infraestructura (bienes de capital) se ha deteriorado, no tienen capital de trabajo para viabilizar su operatividad a los niveles pre pandémicos; todo esto ha originado que la producción está en febrero del 2023 en promedio al 50% del año 2019, lo que hace que tengan ventas reducidas que incluso podrían afectar su permanencia como medianas empresas; ante esta situación se hace necesario que reciban el apoyo del Estado con créditos a bajo costo y

aparte del Programa Reactiva Perú se aplicó al inicio de la pandemia, el mismo que no fue tomado por más del 60% de estas empresas al no calificar por las formalidades y exigencias que se dieron para ese caso; asimismo se espera que el sector financiero apoye a este tipo de empresas con plazos diferidos y créditos de bajo costo; con lo cual podrán tener los elementos para anhelar la reactivación económica correspondiente.

**Problema general:** ¿Cómo podrá influir la gestión eficiente de costos en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana?

**Problemas específicos:** a) ¿Cómo podrá influir la planeación y organización de costos en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana?; b) ¿Cómo podrá influir la toma de decisiones sobre costos en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana?; c) ¿Cómo podrá influir la gestión económica y eficiente de los costos en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana?; d) ¿Cómo podrá influir la creatividad e innovación de la producción en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana?

### Antecedentes

Entre los antecedentes de gestión eficiente de costos se tiene a:

Ramos et al. (2016) considera que es necesario que las organizaciones empresariales dispongan de una gestión eficiente de sus costos directos e indirectos; como fijos y variables; de tal modo que les permita racionalizar los recursos exactamente para los fines que tengan provisto lleva a cabo; de ese modo no tendrían sobrecostos y además aplicarían controles de calidad para dicha gestión de modo que influya positivamente en la mejora de los resultados empresariales.

Rodríguez et al. (2009) señala que nada más importante en las empresas que la gestión eficiente de los costos de sus actividades; considerando que dicha gestión debe tener en cuenta la planeación y organización de los costos, teniendo en cuenta las actividades de cada empresa, ponderándolos en términos de economía y eficiencia, lo cual incluye compras a menores costos, racionalización de los mismos y un alto nivel de aprovechamiento de los mismos para el cumplimiento de los objetivos de las empresas respectivas.

Cevallos (2020), establece que la gestión eficiente de costos de hecho toma en cuenta el hecho de hacer bien los procesos productivos con una adecuada racionalización de los componentes de dichos costos; pero además va ligada a la efectividad de la gestión de costos, entendida como la conducente al logro de las metas y objetivos organizacionales; todo lo cual impacta en mejores niveles de rentabilidad sobre las ventas empresariales y conlleva la continuidad en el mercado bastante competitivo actualmente.

Casanova et al. (2021) establecen que tanto el costo de producción y sus componentes costos indirectos de fabricación, mano de obra directa y materia prima directa; como el costo de distribución con sus gastos financieros, gastos de venta y gastos administrativos deben gestionarse eficientemente para que permitan obtener los bienes y servicios materia de los procesos respectivos, siendo necesario que los materiales como el trabajo del personal sea eficiente, económico y efectivo; es decir adecuadamente racionalizado, obteniendo de los mismos un alto grado de aprovechamiento; de todo que todo esto contribuya a generar una alta rentabilidad económica, como financiera y patrimonial.

Navas et al. (2021), consideran que el costo de producción y sus respectivos componentes variables y fijos tienen que gestionarse en forma eficiente para que permitan tener precios competitivos de los productos; al respecto se tiene que considerar que el precio de los bienes están conformados por el costo de producción más el costo de distribución más el margen de beneficio y más los tributos; de este modo en la medida que los costos variables y fijos indicados sean lo más económicos posibles, darán un mayor margen de beneficio a la empresa u obtener precios por debajo de la competencia lo que hace que se pueda competir en mejores condiciones en el mercado, siendo esto último casi una necesidad para permanecer en el mercado donde existe la amenaza permanente de estar frente a la competencia.

Referente a los antecedentes de reactivación económica se tiene a:

Vallejo (2020) señala que después de una situación pandémica, una emergencia o cualquier circunstancia negativa que afrontan las empresas tiene que darse el fenómeno de la reactivación económica que consiste en poner a funcionar el aparato productivo, comercial y de servicios; y con ello el empleo y el consumo; todo lo cual no solo tiene efecto en una empresa en particular sino en un sector y en producto interno bruto del país.

Tacilla y Ramos (2021), señalan que la reactivación económica consiste en mejorar desde la empresa la economía como la eficiencia para sobre eso obtener bienes y servicios que sean nuevamente demandados en el mercado y con ello se incremente la producción, el empleo, el consumo, en buena cuenta la economía sectorial como nacional. Para lo cual agregan que es necesario contar con financiamiento tanto de fuentes internas (socios, accionista) como fuentes externas (deudas financieras, comerciales, laborales, tributarias y otras deudas); dicho financiamiento permite contar con los recursos necesario para los bienes de capital y especialmente para el capital de trabajo que necesitan las empresas para poner en funcionamiento el aparato productivo.

Navarrete (2020) indica que cualquiera que sea la crisis siempre origina problemas en la economía, pero como está no puede ser eterna, entonces deviene la reactivamente; la misma que en buena cuenta forma parte de los ciclos de la economía; dicha reactivación cuando es bien aprovechada sin lugar a dudas permitirá recuperar los indicadores económicos; pero el problema sería si la reactivación es desviada y entonces podría devenir en un deterioro mayor de la economía nacional y en particular la economía de un sector o una empresa. Los controles adecuados a todo nivel de la economía permitirán salvaguardar los recursos y realmente reactiva lo que corresponde.

Acosta et al. (2021) están convencidos que para concretar la reactivación económica de un sector empresarial es necesario utilizar más y mejores formas de comercializar los bienes y servicios; lo cual tiene efecto en las compras como en las ventas; para lo cual señalan que la mejor alternativa es el comercio electrónico (E-Commerce); de esta forma las operaciones comerciales electrónicas al ser más rápidas, precisas, sin tanto conducto regular y formalidades agilizan la economía de una ciudad y del país y hacen que todo se reactive y devenga en mejores indicadores de producción, empleo como consumo y otros que marcan la pauta en la reactivación.

Mora (2021), dice que la pandemia global ha general una tremenda crisis económica igualmente global; ante lo cual debe darse lo más pronto el ciclo que corresponde como es la reactivación económica que en buena cuenta es arrancar el motor de la economía y hacer caminar a una empresa, un sector, un país, el mundo. Reactivar es como sacar las fuerzas de donde haya para mejorar los deficientes indicadores de producción, empleo como consumo y

otros; para lo cual es necesario primero la voluntad política, como el apoyo financiero, son las finanzas las que finalmente son la solución de la economía.

### **Teorías de gestión eficiente de costos**

Para Horngren et al. (2012), los costos con ese conjunto de desembolsos incurridos en la producción de un bien o la prestación de un servicio; dichos costos tienen un fuerte peso en el precio de venta y por tanto en la competitividad de las empresas por tanto deben gestionar en forma muy eficiente para que se pueda incurrir en los costos razonables para la cantidad y calidad de bienes o servicios que se prestan. Los costos generan amplia información para los gerentes y estos utilizan dicha información para desarrollar estrategias de nuevos y mejores negocios; para comunicar la información a las áreas empresariales e implementar las estrategias de producción, distribución y ventas de las empresas.

Según Polimeni et al. (2016), la gestión eficiente de los costos consiste en planear los elementos de los costos, organizarlos y orientarlos al logro de las metas y objetivos de las industrias como otras empresas; para lo cual se pueden establecer políticas de gestión de costos con estrategias de producción, productividad, economía y eficiencia en el manejo de los costos variables, fijos y mixtos; como directos e indirectos y otros que se pudieran tener en las entidades generadoras de los costos.

En la teoría de Garrison et al. (2018), los costos son desembolsos realizados por los agentes de la economía de un país para fabricar bienes o prestar los servicios que demandan sus clientes y en ese sentido tienen que ser gestionados de manera eficiente como económica y en un contexto de la mayor productividad posible para que dichos desembolsos no solo sean recuperados, sino sobre los mismos se obtengan el mayor rendimiento posible y además tener la capacidad de competir con la ventaja que fuera lo más favorable posible; para lo cual se debe saber que comprar, como comprar, donde comprar, cuando y como pagar dichas compras de materiales; así como también aprovechar lo máximo los recursos humanos negociando adecuadamente sus remuneraciones y gestionando los otros costos indirectos de la fabricación correspondiente.

En la óptica de Ramírez (2019), los costos son sacrificios realizados por los agentes económicos que significan egresos de dinero para obtener los materiales tanto directos como

indirectos, la mano de obra directa e indirectos y los otros costos indirectos; por lo que la tendencia moderna es a gestionarlos profesionalmente por su incidencia en los precios de los bienes como en la rentabilidad de las entidades y claro en la situación económica y financiera de los entes materia de costeo correspondiente.

Para Uribe (2020), la gestión eficiente de los costos empresariales conlleva la toma de decisiones para planearlos, organizarlos, ejecutarlos y controlarlos; además sobre los costos de bienes y servicios se tomarán decisiones para agregar o no los costos de distribución; tener o no tener un margen de utilidad, agregar o no los tributos correspondientes; todo lo cual depende del área gerencial; y dependerá de cómo este comportándose el mercado; en el campo empresarial y específicamente en la gestión de los costos, todo se lleva a cabo mediante la toma de decisiones, que deberían ser las mejores, más adecuadas, más pertinentes, aunque en la realidad depende de la experiencia del equipo gerencial correspondiente; pero hay que prepararse anticipadamente para ello.

### **Teorías de reactivación económica**

En la teoría de Kafka (2020), la reactivación económica trata de la forma como los agentes organizan y direcciones los recursos disponibles que por naturaleza suelen ser escasos, para salir de una situación de crisis de tal modo que con todo ello puedan satisfacer las diferentes necesidades y así tener un mayor bienestar a nivel familiar, empresarial y gubernamental. Dicha reactivación en la práctica es el conjunto de esfuerzos para mejorar los distintos indicadores económicos como el producto interno bruto, empleo, consumo, etc., generando la salida de una situación que antes de ello los estuvo afectando.

Para Mut (2020), la reactivación económica es el conjunto de actividades industriales, comerciales, de servicios, gubernamentales y todas las otras que se llevan a cabo después de una crisis y que buscan como corolario mejorar los indicadores tanto macro como microeconómicos; pero lo cual no sería posible si no se cuenta con el progreso tecnológico que dependerá de la acumulación de capital, que permitiría aumentar la mecanización empresarial y conseguir una mayor división del trabajo que sea capaz de dar empleo y generar mayor consumo en la economía del país, de una zona o de un sector en particular.

Según Amate y Guarnido (2021), los factores determinantes del desarrollo económico y social son los instrumentos que permitirán llevar a cabo la reactivación económica de las empresas, sectores económicos, zonas, regiones y países; dichos factores se toman en cuenta para promover el desarrollo y crecimiento económico siendo estos la educación de las personas; competitividad en sus actividades, fuerte identidad nacional y explotación adecuada de las potencialidades regionales; con los cuales se puede dar un salto cualitativo para salir de una crisis y entrar en reactivación de los indicadores micro y macroeconómicos correspondientes.

Para Albuquerque (2018), en economía la reactivación es aquella fase que permite la recuperación de la situación y condición de la economía de las empresas, sectores, zonas o regiones y países si fuera el caso; dicha reacción no puede ser posible si no se cuenta con las medidas adecuadas de política económica, monetaria, cambiaria y fiscal del Estado; considerando que estas políticas con sus estrategias y acciones permiten disponer de las fuentes de financiamiento para bienes de capital como si fuera el caso de capital de trabajo para la operatividad de las agentes económicos, dicho financiamiento puede provenir del estado a muy bajos intereses como del sector privado con intereses razonables que permitan invertir y recuperar los niveles de operativos y así devolver los capitales obtenidos.

Según Muñoz (2019), para reactivar la economía hay un sinnúmero de alternativas que manejadas adecuadamente podrán concretarse en incremento de la producción, mejora de la comercialización, incremento de niveles de empleo, incremento del consumo y así muchos indicadores económicos se pueden mejorar sustancialmente y dar bienestar a la población si llevamos a cabo un reentrenamiento laboral a las personas para el mundo post-COVID-19; mejorando la digitalización y la incorporación de estrictos protocolos de bioseguridad; incrementando el accionar de los diferentes sectores económicos y la forma de trabajar de muchas personas; incentivación de la formalización y legalización de las transacciones; fomentando la mayor y mejor inversión; protegiendo el empleo formal para reducir el informal, etc.

Para Albino et al. (2022), consideran que es urgente la reactivación económica post pandemia; y esta sería más adecuada si toma en cuenta las políticas públicas que tiene el país y otras que pueden implementarse prontamente; aunque para lograr dicha reactivación que consiste en recuperar primero los niveles anteriores de la economía y después despegar la

misma hasta donde sea posible; es necesario considerar algunos aspectos clave para concretar la mencionada reactivación que de todas maneras se plasmará en un incremento del producto interno bruto, reducción de la inflación, mantener el tipo de cambio en la franja respectiva, incrementar la productividad con empleado para todos e incremento de la economía y así mantener en ese círculo virtuoso todo el tiempo que se pueda; pero lo anterior no podrá ser posible si no se trabaja en la formalización laboral, fomento de la inversión pública y privada; incentivar la demanda; apoyo estatal y del sistema financiero a las empresas; promoción de la inclusión financiera.

### **Justificación e importancia**

Las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana necesitan urgentemente reactivar sus negocios, después de las afectaciones que han tenido por el contexto pandémico que seguimos atravesando; para lo cual es necesario que cuenten con una gestión eficiente de costos variables y fijos; como directos e indirectos que incurren para producir los diferentes productos; lo que les facilitará la gestión integral de sus empresas como mejorar en gran medida su nivel de rentabilidad. Este trabajo se justifica metodológicamente porque en primer lugar ha identificado el problema y sobre el mismo se han establecido todos los elementos metodológicos del caso. Teóricamente se han identificado las bases teóricas del trabajo, el marco conceptual del mismo y los antecedentes correspondientes del trabajo. La importancia de este trabajo está dada por el hecho de buscar reactivar la economía de las empresas materia de estudio y por extensión la economía sectorial, departamental y nacional; porque esto traerá mayor producción, empleo y consumo, elementos fundamentales de la economía.

**Objetivo general:** Determinar la influencia de la gestión eficiente de costos en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana.

**Objetivos específicos:** a) Establecer la influencia de la planeación y organización de costos en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana; b) Determinar la influencia de la toma de decisiones sobre costos en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana; c) Establecer la influencia de la gestión económica y eficiente de los costos en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana; d) Determinar la

influencia de la creatividad e innovación de la producción en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana.

**Hipótesis general:** La gestión eficiente de costos influye en grado significativo en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana.

**Hipótesis específicas:** a) La planeación y organización de costos influye en grado significativo en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana; b) La toma de decisiones sobre costos influye en grado significativo en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana; c) La gestión económica y eficiente de los costos influye en grado significativo en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana; d) La creatividad e innovación de la producción influye en grado significativo en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana.

## MÉTODO

**Universo:** Para desarrollar el trabajo se ha contado con un universo de 20 medianas empresas industriales de Lima Metropolitana, de las cuales se han considerado un total de 200 trabajadores, los cuales manifestaron su voluntad de participar en el trabajo.

**Muestra:** Mediante el muestreo probabilístico se ha tenido a 132 trabajadores relacionados con los temas de la investigación. Para la determinación de la muestra se ha aplicado la fórmula generalmente aceptada para poblaciones menores a 100,000, con un margen de error del 5%.

**Instrumentos:** Los instrumentos de recolección de datos que se han aplicado en el trabajo están relacionados con las correspondientes técnicas, siendo el cuestionario electrónico de encuesta y la ficha bibliográfica electrónica, instrumentos que han permitido recolectar los datos necesarios que ha requerido el trabajo para plasmar la influencia de la gestión eficiente de costos en la reactivación económica de las empresas materia de investigación.

**Procedimientos:** Al respecto se aplicaron procedimientos metodológicos, teóricos y prácticos para recolectar, procesar, analizar y presentar los datos del trabajo. En la encuesta

que se aplicó para recolectar datos, la misma antes de aplicarse se validó con expertos académicos quienes calificaron el instrumento en relación con su claridad, objetividad, actualidad, organización, suficiencia, intencionalidad, consistencia, coherencia, metodología y conveniencia; luego cuando se obtuvieron los resultados se pudo determinar el Coeficiente de Confiabilidad de dicho instrumento, asimismo se llevó a cabo la contrastación de las hipótesis para obtener el grado de asociación de las variables gestión eficiente de costos y reactivación económica; también se determinó el grado de significancia para aceptar la hipótesis alternativa o hipótesis del equipo de trabajo y también se obtuvo el coeficiente de regresión lineal para determinar la influencia de la gestión eficiente de costos en la reactivación económica de las empresas objeto de estudio.

## RESULTADOS

### Análisis e interpretación de los resultados de la variable independiente

**Tabla 1**

*La gestión eficiente de costos facilita la creatividad e innovación*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruero lo indicado	08	06.00
2	Solo parcialmente desapruero lo indicado	00	00.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	124	94.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 94% acepta que la gestión eficiente de costos es la actividad que tiene en cuenta la planeación y organización; como la toma de decisiones, la gestión económica y eficiente y la creatividad e innovación de los costos en las medianas empresas industriales.

**Tabla 2**

*La planeación de costos comprende la determinación anticipada de los costos*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	09	07.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	00.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	123	93.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 93% acepta que la planeación de costos comprende la determinación anticipada de los costos variable y fijos que se utilizarán en las actividades de un período en las medianas empresas industriales.

**Tabla 3**

*La organización de costos es la estructuración de dichos costos*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	12	09.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	00.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	120	91.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 91% acepta que la organización de costos comprende la estructuración del costo de producción, costos de distribución y el costo total en las medianas empresas industriales.

**Tabla 4**

*Los costos variables como fijos requieren y la toma de decisiones*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	09	07.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	00.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	123	93.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 93% acepta que los costos variables como fijos requieren de una adecuada toma de decisiones en beneficio de las medianas empresas industriales.

**Tabla 5**

*Los costos directos e indirectos de las industrias*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	11	08.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	00.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	121	92.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 92% acepta que los costos directos e indirectos deben ponderarse mediante la información de diversos periodos para una adecuada toma de decisiones en las medianas empresas industriales.

**Tabla 6**

*La gestión económica es de bajos costos y altos beneficios*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	08	06.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	00.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	124	94.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 94% acepta que la gestión económica consiste en obtener los bienes y servicios necesarios a bajos costos y buscando obtener de los mismos el mayor beneficio posible en las medianas empresas industriales.

**Tabla 7**

*La gestión se considera eficiente racionaliza los recursos*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	12	09.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	00.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	120	91.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 91% acepta que la gestión se considera eficiente en la medida que sean adecuadamente racionalizados y bien aprovechados en las medianas empresas industriales.

**Tabla 8**

*La creatividad se refiere a un producto nuevo que satisfaga las necesidades*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	16	12.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	00.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	116	88.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 88% acepta que la creatividad se refiere a un producto nuevo que satisfaga las necesidades de los clientes en las medianas empresas industriales.

**Tabla 9**

*La innovación se refiere a las modificaciones*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	09	07.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	0.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	123	93.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 93% acepta que la innovación se refiere a las modificaciones que pueden hacerse a los productos para ganar más clientela en las medianas empresas industriales.

**Tabla 10**

*La reactivación económica consiste en llevar a cabo las actividades*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	08	06.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	00.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	124	94.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 94% acepta que la reactivación económica consiste en llevar a cabo las actividades teniendo costos razonables frente a los mayores ingresos en las medianas empresas industriales.

**Tabla 11**

*La rentabilidad sobre ventas y el beneficio empresarial.*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	09	07.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	00.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	123	93.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 93% acepta que la rentabilidad sobre ventas se determina dividiendo la utilidad neta entre las ventas netas de un determinado periodo en las medianas empresas industriales.

**Tabla 12**

*La rentabilidad sobre ventas y la toma las decisiones adecuadas*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	07	05.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	00.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	125	95.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 95% acepta que la rentabilidad sobre ventas de un periodo debe ser comparada con periodos anteriores y la competencia para tomar las decisiones adecuadas para las medianas empresas industriales.

**Tabla 13**

*La rentabilidad sobre activos.*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	05	04.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	00.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	127	96.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 96% acepta que la rentabilidad sobre activos se obtiene dividiendo la utilidad neta entre el activo total y refleja el beneficio que dan dichos activos para las medianas empresas industriales.

**Tabla 14**

*La rentabilidad sobre activos y la toma de decisiones adecuadas*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	09	07.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	0.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	123	93.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 93% acepta que la rentabilidad sobre activos debe ser comparada con periodos anteriores y la competencia para tomar las decisiones adecuadas para las medianas empresas industriales

**Tabla 15**

*La rentabilidad sobre el patrimonio.*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	13	10.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	00.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	119	90.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 90% acepta que la rentabilidad sobre el patrimonio se obtiene dividiendo la utilidad neta entre el patrimonio y representa el beneficio que aporta este elemento de las medianas empresas industriales.

**Tabla 16**
*La plena reactivación económica*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	09	07.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	00.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	123	93.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 93% acepta que este tipo de rentabilidad como las otras solo de muestras positivos y razonables en una empresa que está en plena reactivación económica como las medianas empresas industriales.

**Tabla 17**
*La liquidez es producto de la reactivación económica*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	12	09.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	00.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	120	91.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 91% acepta que la liquidez es el fiel reflejo igual que la rentabilidad de la reactivación económica de las medianas empresas industriales.

**Tabla 18**

*El capital de trabajo neto y la capacidad de pago de las deudas de corto plazo*

Nr	Alternativas	Cant	%
1	No todo mal, desapruedo lo indicado	13	10.00
2	Solo parcialmente desapruedo lo indicado	00	00.00
3	Estos en serias dudas sobre lo indicado	00	00.00
4	Solo parcialmente apruebo lo indicado	00	00.00
5	Si todo bien, apruebo lo indicado	119	90.00
<b>Total</b>		<b>132</b>	<b>100.00</b>

**Nota:** Entre los varios resultados obtenidos resalta el obtenido para la alternativa 5 donde el 90% acepta que entre varios indicadores financieros sobre liquidez sobresale el capital de trabajo neto que se obtiene restando el activo corriente menos el pasivo corriente y refleja la capacidad de pago de las deudas de corto plazo de las medianas empresas industriales?

### **Contrastación de la hipótesis general**

La Correlación de Spearman ha tenido un valor en tanto por uno igual a 0.9412 lo que comprueba que la asociación es alta y significativa para los propósitos del trabajo realizado. Asimismo, se tiene un razonable Grado de significancia, igual a 0.0156 que es menor al margen de error propuesto del 0.0500, lo que estadísticamente permite aceptar la hipótesis alternativa. La Regresión lineal es igual a 0.8859; lo que estadísticamente indica el peso que tiene la variable independiente: sobre la dependiente.

**Contrastación de la hipótesis específica a):** La Correlación de Spearman ha tenido un valor en tanto por uno igual a 0.9366; lo que comprueba que la asociación es alta y significativa para los propósitos del trabajo realizado. Asimismo, se tiene un razonable Grado de significancia, igual a 0.0122, que es menor al margen de error propuesto del 0.0500, lo que estadísticamente permite aceptar la hipótesis alternativa. La Regresión lineal es igual a 0.8772; lo que estadísticamente indica el peso que tiene la variable independiente: sobre la dependiente.

**Contrastación de la hipótesis específica b):** La Correlación de Spearman ha tenido un valor en tanto por uno igual a 0.9275; lo que comprueba que la asociación es alta y significativa para los propósitos del trabajo realizado. Asimismo, se tiene un razonable Grado de significancia, igual a 0.0201 que es menor al margen de error propuesto del 0.0500, lo que estadísticamente permite aceptar la hipótesis alternativa. La Regresión lineal es igual a 0.8603; lo que estadísticamente indica el peso que tiene la variable independiente: sobre la dependiente.

**Contrastación de la hipótesis específica c):** La Correlación de Spearman ha tenido un valor en tanto por uno igual a 0.9431 lo que comprueba que la asociación es alta y significativa para los propósitos del trabajo realizado. Asimismo, se tiene un razonable Grado de significancia, igual a 0.0149 que es menor al margen de error propuesto del 0.0500, lo que estadísticamente permite aceptar la hipótesis alternativa. Dichos valores no se deben a la casualidad, sino a la lógica y sentido del trabajo realizado. La Regresión lineal es igual a 0.8894; lo que estadísticamente indica el peso que tiene la variable independiente: sobre la dependiente.

**Contrastación de la hipótesis específica d):** La Correlación de Spearman ha tenido un valor en tanto por uno igual a 0.9288 lo que comprueba que la asociación es alta y significativa para los propósitos del trabajo realizado. Asimismo, se tiene un razonable Grado de significancia, igual a 0.0101 que es menor al margen de error propuesto del 0.0500, lo que estadísticamente permite aceptar la hipótesis alternativa. La Regresión lineal es igual a 0.8627; lo que estadísticamente indica el peso que tiene la variable independiente: sobre la dependiente.

**Contrastación de la hipótesis específica e):** La Correlación de Spearman ha tenido un valor en tanto por uno igual a 0.9541; lo que comprueba que la asociación es alta y significativa para los propósitos del trabajo realizado. Asimismo, se tiene un razonable Grado de significancia, igual a 0.0161, que es menor al margen de error propuesto del 0.0500, lo que estadísticamente permite aceptar la hipótesis alternativa. Dichos valores no se deben a la casualidad, sino a la lógica y sentido del trabajo realizado. La Regresión lineal es igual a 0.9103; lo que estadísticamente indica el peso que tiene la variable independiente: sobre la dependiente.

## DISCUSIÓN

La discusión se ha llevado a cabo en base a los resultados obtenidos para las variables del trabajo, de acuerdo con lo siguiente:

**Discusión del resultado de la variable independiente:** Para poder determinar la influencia de la gestión eficiente de costos en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana; se tiene que el 94% acepta que la gestión eficiente de costos es la actividad que tiene en cuenta la planeación y organización; como la toma de decisiones, la gestión económica y eficiente y la creatividad e innovación de los costos en las medianas empresas industriales. Este resultado es similar al 91%, aunque en un ámbito espacial y temporal diferente, presentado por Acosta et al. (2021). Ambos resultados son altos y por tanto apoyan el modelo investigativo desarrollado.

**Discusión del resultado de la variable dependiente:** Para poder determinar la influencia de la gestión eficiente de costos en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana; se tiene que el 94% acepta que la reactivación económica consiste en llevar a cabo las actividades teniendo costos razonables frente a los mayores ingresos en las medianas empresas industriales. Este resultado es similar al 92%, aunque en un ámbito espacial y temporal diferente, presentado por Navas et al. (2021). Ambos resultados son altos y por tanto apoyan el modelo investigativo desarrollado.

## CONCLUSIONES

Las conclusiones están relacionadas con los objetivos logrados en este trabajo.

- a) Se ha determinado la influencia de la gestión eficiente de costos en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana; mediante la planeación y organización de costos; toma de decisiones sobre costos; gestión económica y eficiente y la creatividad e innovación de la producción
- b) Se ha establecido la influencia de la planeación y organización de costos en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana; mediante la previsión de los recursos y actividades; como la estructuración del costo de producción y costo de distribución hasta obtener el costo total.

- c) Se ha determinado la influencia de la toma de decisiones sobre costos en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana; mediante las decisiones sobre el costo de la materia primera directa, mano de obra directa; costos indirectos de fabricación; gastos administrativos, gastos de venta y gastos financieros relacionados con el costo total.
- d) Se ha establecido la influencia de la gestión económica y eficiente de los costos en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana; mediante la gestión con costos y beneficios razonables; como la racionalización y buen aprovechamiento de los costos incurridos en los productos terminados fabricados.
- e) Se ha determinado la influencia de la creatividad e innovación de la producción en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana; mediante la creatividad de productos, procesos y procedimientos industriales; como la innovación igualmente de los productos, procesos y procedimientos industriales de las empresas materia de estudio; teniendo como eje principal la reducción de los costos y el aumento de las ventas.

## RECOMENDACIONES

Las recomendaciones del trabajo están relacionadas con las conclusiones y son las siguientes:

- a) Los directivos y funcionarios deberían tener en cuenta que la gestión eficiente de costos influye en grado significativo en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana. Por tanto, deberán disponer de los planes, presupuestos, manuales y otros documentos necesarios para llevar a cabo una gestión de costos que racionalice los recursos y los aproveche de la mejor manera.
- b) Los directivos y funcionarios deberían tener en cuenta que la planeación y organización de costos influye en grado significativo en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana. Por tanto, deberán contar el plan operativo, presupuesto de costos, presupuesto de gastos y desde luego el presupuesto de ventas correspondiente.

- c) Los directivos y funcionarios deberían tener en cuenta que la toma de decisiones sobre costos influye en grado significativo en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana. Por tanto, deberán disponer del manual de políticas, Manual de estrategias, manual de procedimientos o acciones que deberán llevarse a cabo en el proceso productivo.
- d) Los directivos y funcionarios deberían tener en cuenta que la gestión económica y eficiente de los costos influye en grado significativo en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana. Por tanto, deberán contar y aplicar las políticas y estrategias sobre economía y eficiencia de los costos empresariales.
- e) Los directivos y funcionarios deberían tener en cuenta que la creatividad e innovación de la producción influye en grado significativo en la reactivación económica de las medianas empresas industriales de Lima Metropolitana. Por tanto, deberán disponer y aplicar políticas, estrategias y acciones para disponer de nuevos como si fuera el innovar productos, procesos y procedimientos empresariales.

## REFERENCIAS

- Acosta, J., León, A. y Checa, M. (2021). E-Commerce: Alternativa para la reactivación económica para emprendedores de la ciudad de Ibarra. *Dilemas contemporáneos: Educación, política y valores*,9(1). <https://doi.org/10.46377/dilemas.v9i1.2882>
- Albino, J., Ruíz, J. y Medina, C. (2022). Reactivación económica Post Pandemia en el Perú: Una mirada desde las políticas públicas. *Revista Alpha Centauri*,3(4), pp. 34–48.  
<https://journalalphacentauri.com/index.php/revista/article/view/134>
- Albuquerque, F. (2018). *Conceptos básicos de economía: En busca de un enfoque ético, social y ambiental*. Editores Orkestra - Instituto Vasco de Competitividad, Fundación Deusto.
- Amate, I. y Guarnido, A. (2021). *Factores determinantes del desarrollo económico y social*. Fundación Unicaja.

Banco Central de Reserva del Perú (2022). *Efectos de largo plazo del covid-19 en Perú*.  
<https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Reporte-Inflacion/2021/diciembre/ri-diciembre-2021-recuadro-4.pdf>

Banco Mundial (2023). *Los impactos económicos de la pandemia y los nuevos riesgos para la recuperación*. Banco Mundial.

<https://www.bancomundial.org/es/publication/wdr2022/brief/chapter-1-introduction-the-economic-impacts-of-the-covid-19-crisis>

Barrutia, I., Silva, H. y Sánchez, R. (2021). Consecuencias económicas y sociales de la inamovilidad humana bajo COVID-19: caso de estudio Perú. *Revista Lecturas de Economía*,(94), pp. 285-303. <https://doi.org/10.17533/udea.le.n94a344397>

Casanova, C., Núñez, R., Navarrete, C. y Proaño, E. (2021). Gestión y costos de producción: Balances y perspectivas. *Revista de Ciencias Sociales*,XXVII(1), pp. 302-314. <https://www.redalyc.org/journal/280/28065533025/html>

Cevallos, V., Montilla, A., y Cevallos, L. (2020). Planeación Financiera Empresarial, Aproximación a su Estudio desde una Revisión Bibliográfica. *Revista Ciencias Sociales y Económicas*,4(2), pp. 1-25. <https://doi.org/10.18779/csye.v4i2.369>

Garrison, R., Noreen, E. y Brewer, P. (2018). *Contabilidad administrativa*. Editorial Mc Graw Hill Interamericana.

Horngren, C., Datar, S. y Rajan, M. (2012). *Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial*. (14ª ed.). Pearson Educación.

Kafka, F. (2020). *Teoría económica*. (3ª ed.). Universidad del Pacifico, Centro de investigación.

Mora, R. (2021). Pandemia global, crisis económica y política. *Revista Desde el Sur*,13(1).  
[http://www.scielo.org.pe/scielo.php?pid=S2415-09592021000100011&script=sci\\_arttext](http://www.scielo.org.pe/scielo.php?pid=S2415-09592021000100011&script=sci_arttext)

- Muñoz, Á. (2019). *Descubriendo la economía*. Escuela Superior de Administración Pública de Colombia.
- Mut, E. (2020). *El desarrollo económico y social: Aproximación a una síntesis de la teoría económica*. Editorial Dúas de Santos.
- Navarrete, J. (2020). Crisis y reactivación: rumbos y desvíos. *Revista Economía UNAM*, 7(21), pp. 57-79.
- [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1665-952X2010000300004&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1665-952X2010000300004&lng=es&tlng=es)
- Navas, G., Peña, D., Silva, N. y Mayorga, M. (2021). Costos de producción y la determinación de precios del chocolate de la asociación “Las Delicias del Triunfo”. *Revista Dilemas contemporáneos: educación, política y valores*,9(1), p. 00114. [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=s2007-78902021000800114](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=s2007-78902021000800114)
- Organización de las Naciones Unidad (2021). *América Latina es la región en desarrollo más afectada del mundo por la pandemia*. ONU. <https://news.un.org/es/story/2021/03/1489112>
- Polimeni, R., Fabozzi, F., Adelberg, A. y Kole, M. (2016). *Contabilidad de costos*. (3ª ed.). Mc Graw Hill
- Ramírez, D. (2019). *Contabilidad administrativa*. Editorial Mc Graw Hill
- Ramos, Y., Acevedo, J., Ramírez, F. y García, E. (2016). Modelo de gestión de la eficiencia basado en los costos de la calidad con enfoque generalizador. *Revista Ingeniería Industrial*,37(1), pp. 59-69. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1815-59362016000100007&lng=es&tlng=e](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-59362016000100007&lng=es&tlng=e).
- Rodríguez, G., Rodríguez, B., Chirinos, A. y Meleán R. (2009). Gestión de costos de las actividades en el sector metalmecánico de la región zuliana. *Revista Venezolana de Gerencia*,14(46), pp. 260-273.

[http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1315-99842009000200008&lng=es&tlng=es](http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1315-99842009000200008&lng=es&tlng=es).

Tacilla, L. y Ramos, E. (2021). Financiamiento privado para la reactivación económica del sector de la construcción en épocas de crisis. *Revista Cofin Habana*,15(2).  
[http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2073-60612021000200014&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2073-60612021000200014&lng=es&tlng=es)

Uribe, R. (2020). *Costos para la toma de decisiones*. Editorial Mc Graw Hill.

Vallejo, L. (2020). Efectos de la reactivación económica en Colombia. *Revista Apuntes del Cenas*,39(70), pp. 1-3.  
[http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0120-30532020000200001](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-30532020000200001)

### **Financiamiento de la investigación**

Con recursos propios.

### **Declaración de intereses**

Declaro no tener ningún conflicto de intereses, que puedan haber influido en los resultados obtenidos o las interpretaciones propuestas.

### **Declaración de consentimiento informado**

El estudio se realizó respetando el Código de ética y buenas prácticas editoriales de publicación.

### **Derechos de uso**

Copyright© 2024 por **Efraín Jaime Guardia Huamaní, Domingo Hernández Celis, Julián Monrroy Aime, Santiago Saturnino Patricio Aparicio, Erika Viviana Gutiérrez Quispe**



[Este texto está protegido por la Licencia Creative Commons Atribución 4.0 Internacional.](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

Usted es libre para compartir, copiar y redistribuir el material en cualquier medio o formato y adaptar el documento, remezclar, transformar y crear a partir del material para cualquier propósito, incluso comercialmente, siempre que cumpla la condición de atribución: usted debe reconocer el crédito de una obra de manera adecuada, proporcionar un enlace a la licencia, e indicar si se han realizado cambios. Puede hacerlo en cualquier forma razonable, pero no de forma tal que sugiera que tiene el apoyo del licenciante o lo recibe por el uso que hace.