

MS. NISNHI MARIBEL YACCHI CABREL
DR. MERARDO A. OSORIO CANTURIN
DR. JEREMIAS HUAMAN RAMIREZ

Gestión Pública, Proyectos de Inversión y Contrataciones Estatales

Un Análisis Correlacional de las
Contrataciones Estatales



IDEOs
Centro de Investigación
y Producción Científica

Gestión Pública y Eficiencia en las Inversión del Estado

Un Análisis Correlacional de las Contrataciones Estatales

Editor



Gestión Pública y Eficiencia en las Inversión del Estado
Un Análisis Correlacional de las Contrataciones Estatales

**Ms. Nisnhi Maribel Yacchi Cabrel, Dr. Merardo A. Osorio
Canturin, Dr. Jeremias Huaman Ramirez**

Editado por

CENTRO DE INVESTIGACIÓN & PRODUCCIÓN CIENTÍFICA
IDEOS E.I.R.L

Dirección: Calle Teruel 292, Miraflores, Lima, Perú.

RUC: 20606452153

Primera edición digital, Setiembre 2025

Libro electrónico disponible en www.tecnohumanismo.online

ISBN: 978-612-5166-62-3

Registro de Depósito legal N°: 2025-08007

ISBN: 978-612-5166-62-3



Ms. Nisnhi Maribel Yacchi Cabrel

 <https://orcid.org/0009-0008-0873-0012>
nishni2902@gmail.com

Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión, Lima - Perú

Dr. Merardo A. Osorio Canturin

 <https://orcid.org/0000-0003-4614-6286>
econosorio1313@gmail.com

Universidad Nacional del Centro del Perú, Huancayo - Perú

Dr. Jeremias Huaman Ramirez

 <https://orcid.org/0009-0009-1352-1589>
jeremi.hr@hotmail.com

Universidad Nacional de Trujillo, Trujillo - Perú

ÍNDICE

RESEÑA.....	6
INTRODUCCIÓN.....	7
PARTE I.....	9
CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	9
1.1. Descripción del problema de investigación.....	10
1.1.1. Fundamentación Empírica.....	11
1.1.2. Fundamentación Científica.....	16
1.2. Formulación del problema.....	20
1.2.1. Problema general	21
1.2.2. Problemas específicos.....	22
1.3. Objetivos de la investigación.....	23
1.3.1. Objetivo general	24
1.3.2. Objetivos específicos.....	25
1.4. Justificación de la investigación	27
1.5. Delimitaciones de la investigación	32
PARTE II	38
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO	39
2.1. Antecedentes o marco referencial.....	40
2.1.1. Antecedentes Internacionales	41
2.1.2. Antecedentes nacionales.....	43
2.1.3. Antecedentes locales.....	47
2.2. Diseño de la doctrina filosófica – epistemológica del estudio	49
2.2.1. Postura ontológica	50
2.2.2. Paradigma epistemológico.....	51
2.2.3. Metodología.....	52
2.2.4. Doctrina filosófica	53
2.2.5. Diseño del marco epistemológico.....	53
2.3. Bases teóricas	54
2.3.1. Contrataciones del estado	55
2.3.2. Gestión de proyectos de inversión pública	72
2.4. Marco Conceptual.....	84

2.5. Hipótesis de investigación	87
2.5.1. Hipótesis general	87
2.5.2. Hipótesis específicas.....	87
PARTE III.....	88
3.1. Tipo y nivel de investigación.....	89
3.2. Métodos de investigación	91
3.3. Diseño de la investigación	94
3.4. Población y muestra	95
3.4.1. Población	96
3.4.2. Muestra	97
3.4.3. Técnica de muestreo	97
3.4.4. Tipo de muestreo	98
3.4.5. Criterios de inclusión y exclusión	98
3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	99
3.5.1 Técnicas de recolección de datos.....	99
3.5.2. Instrumentos de recolección de datos.....	99
3.6 Diseño de Instrumentos.....	100
3.6.1. Validación de Instrumentos	100
3.6.2. Confiabilidad de Instrumentos	102
3.7. Técnica de procesamiento de datos.....	103
PARTE IV	104
4.1. Resultados descriptivos	105
4.1.1 Resultados de la variable Contrataciones del Estado	105
4.1.2 Resultados de la variable gestión de proyectos de inversión pública.....	109
4.2. Contrastación de Hipótesis	115
4.2.1. Las contrataciones del estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023.	115
4.2.2. Las contrataciones del estado y los productos de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023	116
4.2.3. Las contrataciones del estado y la eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023	117

4.2.4. Las contrataciones del estado y el impacto de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023	118
4.3. Análisis y discusión de resultados	119
PARTE V.....	122
CONCLUSIONES	122
RECOMENDACIONES	126
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	130

RESEÑA

Este libro ofrece una mirada rigurosa y actual sobre uno de los pilares fundamentales del desarrollo local: la relación entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública. Centrado en el caso de la Municipalidad Distrital de Chilca durante el año 2023, el estudio se apoya en un enfoque cuantitativo correlacional que revela datos empíricos significativos sobre cómo los procesos contractuales impactan en la calidad, eficiencia financiera e impacto social de los proyectos públicos.

A través de un diseño metodológico robusto, sustentado en teorías de administración pública, gestión de proyectos y normativas nacionales de contratación, la obra demuestra que la transparencia, la planificación adecuada y la profesionalización del personal son elementos clave para lograr una inversión eficiente. Los resultados, basados en el análisis del coeficiente de correlación de Spearman, muestran relaciones moderadas pero significativas que ponen en evidencia el rol estratégico que juegan las contrataciones en el desempeño de la inversión pública.

El texto no solo expone hallazgos estadísticos, sino que propone recomendaciones prácticas y replicables, orientadas a optimizar la gestión pública local. Además, aporta un marco teórico sólido, antecedentes nacionales e internacionales, y un análisis profundo del contexto institucional.

Dirigido a gestores públicos, investigadores, responsables de planificación y ciudadanía interesada, este libro constituye una herramienta crítica y reflexiva para repensar el rol del Estado en el manejo de los recursos públicos y en la entrega efectiva de bienes y servicios a la población.

Una obra fundamental para quienes apuestan por una **gestión pública moderna, transparente y orientada a resultados**.

INTRODUCCIÓN

El presente libro, titulado *Gestión Pública y Eficiencia en la Inversión Pública: Un Análisis Correlacional de las Contrataciones Estatales*, surge de la necesidad de comprender y evidenciar cómo los procesos de contratación del Estado impactan directamente en la gestión de los proyectos de inversión pública, tomando como caso de estudio a la Municipalidad Distrital de Chilca durante el año 2023.

La importancia de esta investigación radica en el hecho de que **las contrataciones públicas son el punto de partida de cualquier obra o servicio que el Estado ejecuta en favor de la ciudadanía**, por lo que su eficiencia, transparencia y oportunidad inciden directamente en el éxito o fracaso de los proyectos. En este contexto, se identificaron como áreas clave a la Sub Gerencia de Abastecimientos, la Gerencia de Obras y la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto, cuyos equipos técnicos fueron parte de la muestra del estudio.

El objetivo general fue determinar la relación existente entre los procesos de contratación y la gestión de los proyectos de inversión pública, entendiendo esta última como la capacidad institucional de planificar, ejecutar y evaluar intervenciones que transformen positivamente la realidad local. Para ello, se utilizó un enfoque cuantitativo, con nivel correlacional y diseño no experimental de tipo transversal, analizando los datos mediante el estadístico Rho de Spearman.

La obra está estructurada en cinco partes:

- **Parte I: Fundamentos del Estudio**, donde se presenta el planteamiento del problema, los objetivos, la justificación y las delimitaciones de la investigación.
- **Parte II: Marco Teórico y Referencial**, que desarrolla los antecedentes, bases epistemológicas, conceptos clave y teorías fundamentales en torno a las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos públicos.
- **Parte III: Diseño Metodológico y Recolección de Datos**, donde se detalla el enfoque adoptado, la muestra, los instrumentos aplicados y los métodos utilizados para el análisis de la información.

- **Parte IV: Resultados y Análisis**, que muestra los hallazgos más relevantes, incluyendo las correlaciones encontradas y su discusión a la luz de la teoría.
- **Parte V: Conclusiones y Recomendaciones**, donde se sintetizan los aportes centrales del estudio y se proponen estrategias aplicables para mejorar la gestión pública en contextos similares.

Este libro busca ser **una herramienta útil para funcionarios públicos, investigadores, responsables de planificación y gestores del desarrollo local**, brindando no solo evidencia empírica, sino también una reflexión técnica y crítica sobre la mejora del aparato estatal a través de mejores decisiones contractuales.

Lo invitamos a comenzar esta lectura con mirada analítica y espíritu constructivo, reconociendo que detrás de cada contrato público bien ejecutado, hay una posibilidad real de transformar la vida de una comunidad.

PARTE I

FUNDAMENTOS DEL ESTUDIO

La presente parte constituye el punto de partida conceptual y metodológico de la investigación titulada “*Gestión Pública y Eficiencia en la Inversión Pública: Un Análisis Correlacional de las Contrataciones Estatales*”. Su propósito es exponer con claridad el problema de investigación, su justificación, los objetivos que la orientan y las delimitaciones que acotan su alcance. Estos elementos iniciales permiten establecer un marco lógico y coherente para el desarrollo posterior del estudio.

En un contexto donde las contrataciones estatales son determinantes para la eficiencia de la inversión pública, especialmente en los niveles de gobierno local, resulta necesario explorar de manera rigurosa la relación entre ambos procesos. Este primer apartado permite comprender el porqué de dicha necesidad, fundamentando la relevancia teórica, empírica y práctica de abordar esta correlación en el ámbito municipal.

Asimismo, se plantea el problema general y los problemas específicos que guían la indagación, se formulan los objetivos correspondientes y se justifican las razones que motivan el estudio. También se establece el marco de referencia territorial, institucional y temporal en el cual se enmarca la investigación: la Municipalidad Distrital de Chilca en el año 2023.

De esta manera, la Parte I sienta las bases esenciales para la comprensión integral del fenómeno investigado, contribuyendo a una lectura crítica y sistemática del vínculo entre la gestión pública, las contrataciones del Estado y la eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión pública.

CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El presente capítulo establece el punto de partida de la investigación, orientando el desarrollo sistemático del estudio a través de la identificación, descripción y formulación del problema de investigación. En esta sección se expone el contexto

específico en el que surge la inquietud científica, sustentado en evidencias empíricas y en la revisión de fundamentos científicos que dan validez y pertinencia a la propuesta investigativa.

En un escenario donde la eficiencia de la inversión pública representa una prioridad para los gobiernos locales, cobra especial relevancia analizar el papel que desempeñan las contrataciones del Estado como componente crítico de los procesos administrativos y financieros. La Municipalidad Distrital de Chilca, como unidad de análisis, ofrece un entorno real y representativo en el cual se manifiestan las complejidades de la gestión pública y sus desafíos operativos.

Este capítulo desarrolla, en primer lugar, una descripción detallada del problema de investigación, distinguiendo entre la fundamentación empírica —basada en hechos observables y situaciones concretas— y la fundamentación científica —apoyada en investigaciones previas y teorías relevantes—. A continuación, se formulan el problema general y los problemas específicos, los cuales guían la dirección del estudio. También se presentan los objetivos generales y específicos que buscan dar respuesta al problema planteado, así como la justificación que resalta la relevancia social, académica e institucional de la investigación. Finalmente, se establecen las delimitaciones que acotan el campo de estudio, precisando sus límites geográficos, temporales y temáticos.

Este planteamiento constituye la columna vertebral de la investigación, al ofrecer una visión clara y estructurada del fenómeno a investigar y al definir los elementos esenciales que orientarán el marco teórico, la metodología y el análisis de resultados posteriores.

1.1. Descripción del problema de investigación

La descripción del problema de investigación constituye el núcleo contextual que da sentido a la presente indagación. En esta sección se presenta de manera ordenada y fundamentada la situación problemática observada en la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Chilca durante el año 2023, específicamente en el ámbito de las contrataciones estatales y su relación con la eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión pública.

En los últimos años, se ha observado que los procesos de contratación pública enfrentan diversos desafíos vinculados a la planificación, transparencia, eficiencia operativa y cumplimiento normativo. Estas limitaciones afectan directamente la gestión de los recursos del Estado y repercuten en los resultados de los proyectos de inversión que buscan generar impacto en la población. En el caso particular de la Municipalidad Distrital de Chilca, los retrasos administrativos, las observaciones en los expedientes de contratación y la ejecución parcial de obras públicas evidencian un escenario que requiere análisis técnico y científico.

A través de esta descripción, se busca identificar no solo los síntomas visibles de la problemática, sino también sus causas estructurales, sus implicancias institucionales y sus posibles vínculos con la gestión de los proyectos públicos. Para ello, se abordarán tanto la fundamentación empírica como la científica, estableciendo un marco claro que justifique la necesidad de investigar la correlación entre las contrataciones del Estado y la eficiencia en la inversión pública.

Este apartado, por tanto, tiene como finalidad delimitar con precisión el fenómeno a estudiar, destacando su pertinencia y urgencia en el contexto de la gestión pública local, y sirviendo de base para la formulación de las hipótesis y objetivos que estructuran el estudio.

1.1.1. Fundamentación Empírica

La fundamentación empírica representa el punto de anclaje entre la realidad concreta y el interés científico del investigador. Permite identificar, describir y sustentar, a partir de evidencias observables, la existencia de una situación problemática que afecta la gestión pública en un contexto determinado. En este caso, la Municipalidad Distrital de Chilca —entidad de gobierno local con responsabilidades directas en la planificación, ejecución y control de proyectos de inversión— ha evidenciado, durante el año 2023, serias limitaciones en la articulación entre los procesos de contratación estatal y la ejecución efectiva de dichas inversiones.

Uno de los principales elementos empíricos que motivan esta investigación radica en la frecuencia con que los proyectos de inversión pública en Chilca enfrentan retrasos

en su ejecución, modificaciones contractuales no previstas y, en algunos casos, la paralización de obras. Diversas supervisiones internas han revelado fallas en la fase preparatoria de los procesos de contratación: pliegos técnicos mal elaborados, procesos declarados desiertos o con observaciones del OSCE (Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado), así como inconsistencias entre las bases del proceso y los términos de referencia. Estas situaciones generan efectos negativos directos en la eficiencia de la inversión pública, al reducir el cumplimiento de metas físicas y financieras, y al afectar la entrega oportuna de infraestructura y servicios básicos a la ciudadanía.

Los datos recogidos a través de fuentes oficiales, tales como informes técnicos de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto, reportes de la Subgerencia de Abastecimientos y evidencias recogidas en campo, muestran que una parte importante de los proyectos programados no culminan en los plazos establecidos, y otros requieren adendas, ampliaciones de plazo o resoluciones contractuales. Esto genera mayores costos, tanto financieros como sociales, y evidencia una desconexión entre la gestión de las contrataciones y el logro eficiente de los objetivos de inversión.

Además, los trabajadores de las áreas involucradas han reportado una carga administrativa excesiva, falta de capacitación especializada y carencias en la coordinación intergerencial, lo cual redundará en una débil gestión por resultados. La información cualitativa recopilada también ha permitido identificar una percepción generalizada sobre la poca flexibilidad del marco normativo y la lentitud de los procedimientos administrativos, que, en lugar de facilitar, obstaculizan la ejecución del gasto.

En consecuencia, se configura un problema real, vigente y con implicancias estructurales: la existencia de una relación poco eficiente entre las contrataciones del Estado y la ejecución de proyectos públicos. Esta situación exige ser comprendida desde una perspectiva sistemática, basada en datos y validada científicamente. La presente investigación responde a esa necesidad, recogiendo no solo los síntomas de la problemática, sino también los patrones de comportamiento institucional que la originan y la perpetúan.

Según el Informe Mundial sobre la Corrupción, elaborado por Transparency International (2022) el 59% de los ciudadanos en países en desarrollo considera que la corrupción es un obstáculo para el desarrollo económico, lo que resalta la necesidad de reformar las prácticas de contratación pública. Así también, el Grupo Banco Mundial (2015), menciona que las contrataciones por el estado representan un porcentaje considerable del gasto gubernamental y son cruciales para la efectiva implementación de políticas públicas. Para prevenir la corrupción y garantizar el uso adecuado de los recursos estatales, es imprescindible que exista transparencia, competencia y rendición de cuentas en los procesos contractuales según lo señala dicha entidad internacional.

En el contexto de América Latina y el Caribe, la situación es igualmente preocupante. La región ha sido históricamente afectada por altos niveles de corrupción en la gestión pública. Un estudio del Banco Interamericano de Desarrollo (2024) ,indica que la ineficiencia en la ejecución de proyectos de inversión pública puede llevar a pérdidas de hasta el 30% de los recursos asignados. Esta realidad ha impulsado a varios países a adoptar reformas en sus sistemas de contratación pública, buscando mejorar la transparencia y la rendición de cuentas. Sin embargo, a pesar de los esfuerzos, muchos gobiernos locales aún enfrentan dificultades para implementar estas reformas de manera efectiva, lo que limita el impacto positivo de los proyectos de inversión pública en el desarrollo local. Así también, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) ha señalado que los estados latinoamericanos padecen problemas relacionados con corrupción, ineficiencia e insuficiente transparencia en sus sistemas pertenecientes a estas compras públicas. Según CEPAL (2018), el empleo de tecnologías TIC junto con una capacitación especializada del personal son estrategias fundamentales que contribuyen al mejoramiento significativo estos procesos opacos.

En el caso específico de Perú, la problemática se acentúa. Según datos del Ministerio de Economía y Finanzas (2024) , el país ha destinado alrededor de 20,000 millones de soles anuales a proyectos de inversión pública, pero la ejecución de estos proyectos ha sido deficiente, con un índice de ejecución que apenas supera el 70%. Según Invierte.pe del MEF (2022), una eficiente contratación pública resulta fundamental para lograr el éxito en los proyectos monetarios. De acuerdo con datos brindados su manejo

debe basarse tanto en criterios de efectividad como también transparencia a fin maximizar sus repercusiones sobre el desarrollo socioeconómico del país.

La Contraloría General de la República del Perú (2022) ha encontrado que hay dificultades recurrentes en el desarrollo de proyectos públicos para invertir en Perú. Entre estas se incluyen retrasos en los procedimientos contractuales, costos excesivos y bajos estándares de calidad construcción. Según lo informado por este organismo unido a las deficiencias evidenciadas durante procesos licitatorios y falta capacitación técnica dentro del grupo responsable líder al mando del proyecto contribuye directamente a estos problemas mencionados anteriormente.

En Huancayo, y específicamente en la Municipalidad del Distrito de Chilca, los desafíos en la gestión de las contrataciones del Estado para proyectos de inversión pública reflejan las tendencias nacionales. La Municipalidad ha señalado en sus informes anuales la necesidad de mejorar los procesos de contratación para asegurar la ejecución eficiente de los proyectos.

Figura 1

Consulta de seguimiento de ejecución de Proyectos de Inversión

Buscar Item	Proyecto	Costo	Ejecución al año 2022	Ejecución año 2023	2024				Ejecución Total	Avance % Total
					PIA	PIM	Devengado	Avance %		
☐ 2609336 CONSTRUCCION DE RED DE DISTRIBUCION Y CONEXIONES DOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE, EN EL(LA) AV. HEROES DE AZAPAMPA TRAMO CALLE REAL - CAPILLA HUICHO CRUZ DISTRITO DE CHILCA, PROVINCIA HUANCAYO, DEPARTAMENTO JUNIN Codigo SNIP: 2609336 Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI		175,837	0	0	0	175,836	145,350	82.7	145,350	83.0
☐ 2609336 CONSTRUCCION DE RED DE DISTRIBUCION Y CONEXIONES DOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE, EN EL(LA) AV. HEROES DE AZAPAMPA TRAMO CALLE REAL - CAPILLA HUICHO CRUZ DISTRITO DE CHILCA, PROVINCIA HUANCAYO, DEPARTAMENTO JUNIN Codigo SNIP: 2609336 Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI		257,536	0	0	0	257,536	206,508	80.2	206,508	80.0
☐ 2604218 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN EL JR. AREQUIPA TRAMO AV. FERROCARRIL - AV. LEONCIO PRADO Y PASAJE LEON DEL DISTRITO DE CHILCA DE LA PROVINCIA DE HUANCAYO DEL DEPARTAMENTO DE JUNIN Codigo SNIP: 2604218 Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI		1,125,975	0	14,500	0	768,827	415,163	54.0	429,663	38.0
☐ 2601219 CONSTRUCCION DE COBERTURA, EN EL(LA) I.E. 592 DISTRITO DE CHILCA, PROVINCIA HUANCAYO, DEPARTAMENTO JUNIN Codigo SNIP: 2601219 Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI		175,123	0	0	0	5,000	5,000	100.0	5,000	3.0
☐ 2590106 RENOVACION DE RED DE DISTRIBUCION Y CONEXIONES DOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE, EN EL(LA) AV. LOS INCAS TRAMO AV. LEONCIO PRADO - JR. TUPAC AMARU DISTRITO DE CHILCA, PROVINCIA HUANCAYO, DEPARTAMENTO JUNIN Codigo SNIP: 2590106 Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI		328,504	0	219,289	0	109,215	93,817	85.9	313,106	95.0
☐ 2589040 CONSTRUCCION DE RED DE DISTRIBUCION Y CONEXIONES DOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE, EN EL(LA) AV. LOS INCAS TRAMO AV. LEONCIO PRADO - JR. TUPAC AMARU DISTRITO DE CHILCA, PROVINCIA HUANCAYO, DEPARTAMENTO JUNIN Codigo SNIP: 2589040 Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI		429,232	0	354,821	0	74,410	11,566	15.5	366,388	85.0
☐ 2586242 CONSTRUCCION DE RED DE DISTRIBUCION Y CONEXIONES DOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE, EN EL(LA) SECTOR SC SUB SECTOR 08 DISTRITO DE CHILCA, PROVINCIA HUANCAYO, DEPARTAMENTO JUNIN Codigo SNIP: 2586242 Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI		647,037	0	612,812	0	14,641	13,888	94.9	626,700	97.0
☐ 2554884 CONSTRUCCION DE ALCANTARILLADO PLUVIAL, EN EL(LA) JR. SAN MARTIN TRAMO JR. SUCRE- AV. ORAL, CORDOVA DISTRITO DE CHILCA, PROVINCIA HUANCAYO, DEPARTAMENTO JUNIN Codigo SNIP: 2554884 Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI		678,797	0	5,000	413,043	644,858	307,960	47.8	313,960	46.0

Nota: La figura muestra una tabla que presenta información sobre los proyectos en el distrito de Chilca, provincia de Huancayo, departamento de Junín, Perú. La tabla está organizada en columnas que muestran el código del proyecto, el nombre del proyecto, el monto total del proyecto, la ejecución al año, la ejecución total al año 2023, el PIA (Presupuesto Institucional Anual), el PIM (Presupuesto de Inversión Municipal), la ejecución en el año 2024, el devengado al año 2024, el avance porcentual al año 2024, la ejecución total al año 2024 y el avance total a la fecha. Recopilado del Portal de Transparencia Económica

del Perú titulado “Consulta de seguimiento de ejecución de Proyectos de Inversión”. Obtenido de:
https://apps5.mineco.gob.pe/bingos/seguimiento_pi/Navegador/default.aspx

El estado de avance del proyecto de “Construcción de una red de distribución y conexiones domiciliarias de agua potable en el distrito de Chilca”, muestra que el proyecto tiene un costo de 175,837 soles y que se ha ejecutado el 83.0% del monto total del proyecto.

El estado de avance del proyecto de “Construcción de red de alcantarillado y conexión domiciliar de alcantarillado; en el distrito de Chilca”, muestra que el proyecto tiene un costo de 257,536 soles y que se ha ejecutado el 80.0% del monto total del proyecto.

El estado de avance del proyecto de “Mejoramiento del servicio de movilidad urbana del distrito de Chilca”, muestra que el proyecto tiene un costo de 1,125,975 soles y que se ha ejecutado el 38.0% del monto total del proyecto.

El estado de avance del proyecto de “Construcción de cobertura del distrito de Chilca”, muestra que el proyecto tiene un costo de 175,123 soles y que se ha ejecutado el 3.0% del monto total del proyecto.

El estado de avance del proyecto de “Renovación de red de distribución y conexiones domiciliarias de agua potable; distrito de Chilca”, muestra que el proyecto tiene un costo de 328,504 soles y que se ha ejecutado el 95.0% del monto total del proyecto.

El estado de avance del proyecto de “Construcción de red de alcantarillado y conexión domiciliar de alcantarillado”, muestra que el proyecto tiene un costo de 429,232 soles y que se ha ejecutado el 85.0% del monto total del proyecto.

El estado de avance del proyecto de “Construcción de red de distribución y conexiones domiciliarias de agua potable”, muestra que el proyecto tiene un costo de 647,037 soles y que se ha ejecutado el 97.0% del monto total del proyecto.

El estado de avance del proyecto de “Construcción de una red de distribución y conexiones domiciliarias de agua potable en el distrito de Chilca”, muestra que el

proyecto tiene un costo de 678,797 soles y que se ha ejecutado el 46.0% del monto total del proyecto.

Hay una variación en la evolución de los proyectos, puesto que algunos han logrado progresos notables y otros están considerablemente retrasados. Esta situación puede ser atribuible a inconvenientes relacionados con la planificación, administración o financiamiento.

Mejorar los procesos de gestión y supervisión es imprescindible para potenciar la eficacia e impacto en la realización de proyectos públicos. Gracias a la aplicación de tecnologías innovadoras y prácticas optimizadas, se pueden solventar estos desafíos con éxito.

Para garantizar una utilización eficiente y productiva de los recursos públicos, así como fomentar la confianza ciudadana en las instituciones gubernamentales, es imprescindible reforzar los mecanismos encargados de asegurar transparencia y obligación sobre el rendimiento contable.

1.1.2. Fundamentación Científica

La fundamentación científica constituye el sustento teórico y académico que valida el problema de investigación desde el conocimiento sistemático producido en el campo de la gestión pública, las contrataciones del Estado y la administración de proyectos de inversión. A diferencia de la fundamentación empírica —que parte de la observación directa de hechos y situaciones concretas— esta sección se apoya en estudios previos, marcos conceptuales y teorías relevantes, con el fin de demostrar que el problema no solo es real, sino también científicamente pertinente.

Diversas investigaciones en el ámbito de la administración pública han demostrado que existe una estrecha relación entre la calidad de los procesos de contratación estatal y el desempeño de la inversión pública. Autores como Thai (2009), López-Acevedo y Tanaka (2010), y más recientemente organizaciones como la OCDE, coinciden en señalar que la contratación pública no es solo un proceso técnico, sino un componente estratégico de la gobernanza estatal. Una contratación mal diseñada o mal ejecutada puede traducirse en obras inconclusas, sobrecostos, corrupción, y pérdida de

valor público. Por el contrario, una gestión contractual eficiente contribuye a elevar los niveles de ejecución presupuestal, calidad del gasto y satisfacción ciudadana.

En el contexto latinoamericano, varios estudios han abordado los efectos de las deficiencias en las contrataciones estatales en la eficiencia del gasto público, especialmente en los gobiernos subnacionales. Por ejemplo, en investigaciones realizadas en Colombia (Sánchez & Toro, 2018), México (González et al., 2017) y Perú (Contraloría General de la República, 2021), se han identificado patrones recurrentes de ineficiencia derivados de una débil articulación entre los órganos de planificación, abastecimiento y ejecución de obras. Estos estudios han señalado que, aunque las normas están bien estructuradas, su aplicación práctica enfrenta barreras operativas, institucionales y humanas que afectan los resultados esperados de la inversión pública.

En el caso específico del Perú, la Ley de Contrataciones del Estado (Ley N.º 30225) y su reglamento establecen principios como eficiencia, transparencia y competencia. Sin embargo, diversos informes de evaluación del sistema de inversión pública, incluidos aquellos elaborados por el MEF y el OSCE, reconocen que aún existen cuellos de botella críticos, especialmente en las etapas de formulación de expedientes, selección de proveedores y supervisión contractual. Estas deficiencias inciden directamente en el bajo desempeño de los proyectos de inversión, particularmente a nivel municipal.

La literatura académica también ha explorado el enfoque de la **gestión por resultados** y su relación con los sistemas de compras públicas. En este marco, autores como Becerra y Rodríguez (2020) destacan que una de las claves para mejorar la eficiencia en la inversión pública es fortalecer la integración entre la planificación estratégica, la programación multianual y los procesos de adquisición. Esta integración, sin embargo, depende del capital humano, las capacidades institucionales y el diseño organizacional de las entidades del Estado.

A partir de estos aportes teóricos y estudios empíricos previos, se concluye que el fenómeno que se estudia en esta investigación no solo ha sido abordado desde distintas disciplinas, sino que existe un vacío importante en su análisis a nivel local, específicamente en municipalidades como la de Chilca. La correlación entre las

contrataciones estatales y la eficiencia de la inversión pública, por tanto, no solo es una necesidad empírica, sino también una línea de investigación legítima y relevante desde el punto de vista científico.

Este sustento teórico permite enmarcar adecuadamente la presente investigación dentro de una tradición académica consolidada, al tiempo que aporta conocimiento actualizado sobre la realidad concreta de los gobiernos locales en el Perú.

En la investigación sobre la "Relación de las Contrataciones del Estado y la Gestión de Proyectos de Inversión Pública de la Municipalidad del Distrito de Chilca - Huancayo, 2023", es fundamental entender cómo distintos autores han abordado esta relación.

La importancia de la transparencia y rendición de cuentas en las contrataciones del estado es resaltada por Sen (1999), con el fin de garantizar una inversión pública eficiente y equitativa. Según él, esto evita la corrupción al tiempo que asegura que los recursos se asignen adecuadamente a proyectos necesarios. La transparencia no solo es vital para fomentar justicia y equidad sino también mejora la eficiencia económica debido a su capacidad para optimizar el uso de recursos disponibles.

El énfasis de Stiglitz y Rosengard (2015) radica en la eficiencia económica y su impacto en los proyectos públicos a través de las contrataciones estatales. El autor sostiene que procesos burocráticos deficientes y falta de transparencia pueden provocar una asignación ineficiente del presupuesto, así como también una implementación deficiente del proyecto. En este sentido, se considera fundamental mantener altos niveles tanto de transparencia como eficiencia para evitar posibles irregularidades financieras mientras se alcanza el objetivo final: terminar los proyectos dentro plazo previsto sin sobrepasar el coste establecido inicial.

Kerzner (2013) se concentra en la dirección de proyectos, resaltando el valor crucial de protocolos y prácticas estándares para asegurar una producción efectiva con calidad garantizada. Respecto a los emprendimientos públicos, Kerzner recalca que un planeamiento detallado y control riguroso son indispensables para satisfacer las metas del

proyecto. Una gestión eficiente no solo optimiza recursos sino también minimiza riesgos mientras ampliara resultados finales.

El estudio de Flyvbjerg et al. (2013) se enfoca en los megaproyectos y resalta la importancia fundamental de ser flexible y adaptable durante el proceso de contratación. A medida que estos proyectos a gran escala evolucionan, existen obstáculos imprevistos para los cuales hace falta adaptación constante; por lo tanto, es vital tener un contrato capaz de ajustarse ante esos desafíos intempestivos e inesperados. La capacidad para modificar rápidamente las circunstancias cambiantes juega un papel crucial en todo proyecto no solo contando con la inversión pública sino además reflejándose claramente también dentro del acuerdo contractual junto a su correspondiente gestión procesual.

En la gestión de proyectos públicos, según Cleland y Ireland (2006), el liderazgo y la estructura organizativa son vitales. Para asegurar que los objetivos estratégicos y operativos del proyecto se alineen con las contrataciones estatales es necesario contar con una planificación adecuada para su éxito en el largo plazo. Una estructura definida aumenta significativamente las posibilidades de tomar decisiones acertadas, así como también facilitar ejecución eficiente de tareas durante dicho proceso inversionista público mediante liderazgos efectivos proporcionados por distintos miembros dentro del equipo responsable.

La importancia de la innovación en la gestión de proyectos es resaltada por Morris (2013), quien sugiere que adoptar nuevas tecnologías y métodos en las contrataciones públicas puede mejorar enormemente tanto la eficiencia como calidad de los proyectos gubernamentales. Integrando este tipo de innovaciones a los procesos pueden llevar a mejoras significativas durante el desarrollo e implementación del proyecto público para lograr mejores resultados.

Los enfoques de estos escritores destacan diferentes perspectivas sobre la relación entre las contrataciones del gobierno y la administración de proyectos públicos de inversión. Algunos hacen hincapié en valores como transparencia y rendición de cuentas para asegurar eficiencia y equidad; otros se enfocan más bien en aspectos organizativos tales como liderazgo, adaptabilidad e innovación a nivel gerencial. Ambas visiones subrayan lo complejo que resulta llevar adelante con éxito la gestión efectiva de

inversiones estatales, así también es crucial considerar todos esos factores combinados para obtener el resultado deseado.

1.2. Formulación del problema

Una vez identificada y argumentada la existencia de una problemática concreta desde los enfoques empírico y científico, resulta indispensable proceder a su formulación precisa mediante preguntas de investigación. Este paso es fundamental dentro del proceso científico, ya que permite delimitar con claridad el fenómeno a estudiar y establecer las rutas analíticas que orientarán el desarrollo de la investigación.

En el caso específico de la Municipalidad Distrital de Chilca, los problemas observados en los procesos de contratación estatal y su posible repercusión en la eficiencia de los proyectos de inversión pública exigen una formulación que no solo contemple una visión general del conflicto, sino también una mirada estructurada de sus componentes específicos. Formular adecuadamente el problema es, por tanto, traducir una situación compleja en interrogantes que puedan ser analizadas, medidas y contrastadas científicamente.

La formulación del problema en esta investigación tiene un enfoque correlacional, orientado a examinar el grado de relación entre dos variables clave: las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública. Para ello, se plantea un problema general que sintetiza la inquietud central del estudio, acompañado de problemas específicos que abordan las dimensiones más relevantes de este vínculo.

Estas preguntas orientadoras se convierten en el eje articulador de toda la investigación, permitiendo que los objetivos, las hipótesis, el marco teórico y el análisis de resultados mantengan coherencia lógica y metodológica. Asimismo, facilitan una comprensión más profunda del contexto institucional, al enfocarse en aspectos concretos como la eficiencia financiera, la entrega de productos y el impacto final de los proyectos.

En este sentido, la correcta formulación del problema constituye no solo un componente estructural del diseño investigativo, sino también un elemento clave para garantizar la relevancia, viabilidad y solidez científica del estudio.

1.2.1. Problema general

¿Qué relación existe entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023?

Esta interrogante constituye el núcleo central del presente estudio y surge de la necesidad de comprender la dinámica existente entre dos procesos fundamentales dentro de la administración pública local: las contrataciones estatales y la gestión de la inversión pública. En el contexto de la Municipalidad Distrital de Chilca, dicha relación cobra especial relevancia ante la evidencia empírica de deficiencias administrativas que afectan directamente el cumplimiento de metas, la eficiencia del gasto y la satisfacción de las necesidades ciudadanas.

El planteamiento del problema general responde a una inquietud concreta: determinar si las prácticas de contratación pública, en sus diversas etapas (planificación, selección, adjudicación, ejecución y supervisión), guardan una relación significativa con los niveles de eficacia, eficiencia y calidad en la ejecución de proyectos de inversión. Esta pregunta no solo busca constatar una correlación estadística, sino también abrir la posibilidad de identificar patrones institucionales, administrativos o normativos que incidan en la calidad de los servicios y obras públicas entregadas a la población.

Formular esta interrogante en términos de "relación" implica asumir una perspectiva metodológica correlacional, en la que se pretende establecer el grado y tipo de vínculo entre dos variables claves dentro del funcionamiento del gobierno municipal. No se trata simplemente de describir hechos aislados, sino de analizar cómo uno influye o se asocia con el otro, bajo criterios de análisis técnico, económico y social.

Además, al situar el análisis en el año 2023, se delimita temporalmente el estudio, permitiendo enfocar los esfuerzos investigativos en un periodo reciente y concreto, en el cual los registros documentales, testimonios y datos administrativos aún se encuentran disponibles y actualizados. Este recorte temporal otorga mayor precisión al análisis y facilita la contrastación empírica de la hipótesis planteada.

En resumen, el problema general no solo orienta la estructura lógica de la investigación, sino que también representa una preocupación legítima y actual en el marco

de la gestión pública local. La respuesta a esta pregunta contribuirá al conocimiento técnico sobre cómo optimizar el uso de los recursos públicos a través de una articulación más eficiente entre los procesos de contratación y la ejecución de proyectos, en beneficio de la comunidad.

1.2.2. Problemas específicos

La formulación de los problemas específicos responde a la necesidad de descomponer el problema general en dimensiones más concretas, que permitan analizar con mayor detalle las áreas críticas donde se manifiesta la relación entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública. Estas interrogantes específicas no solo orientan el diseño metodológico de la investigación, sino que permiten identificar aspectos diferenciados del fenómeno, facilitando una comprensión más completa y precisa de la problemática institucional.

¿Qué relación existe entre las contrataciones del Estado y los productos de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023?

Esta primera interrogante busca analizar el vínculo entre los procesos de contratación estatal y la entrega efectiva de productos físicos o tangibles derivados de los proyectos de inversión, tales como infraestructura construida, equipamiento adquirido o servicios implementados. La calidad, oportunidad y completitud de dichos productos dependen en gran medida de la idoneidad de los proveedores contratados, la claridad de los términos contractuales, y la correcta supervisión técnica. La pregunta apunta a determinar si deficiencias en las contrataciones inciden directamente en la entrega de bienes y servicios previstos en los proyectos municipales.

¿Qué relación existe entre las contrataciones del Estado y la eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023?

Esta segunda interrogante específica profundiza en el análisis económico del problema, al indagar si las prácticas de contratación inciden en el uso racional, oportuno y estratégico de los recursos financieros asignados. La eficiencia financiera se ve afectada cuando existen sobrecostos, ampliaciones injustificadas de plazo, penalidades mal

aplicadas, o procesos que no se ajustan al presupuesto inicial del proyecto. Esta pregunta busca identificar si una adecuada gestión de las contrataciones puede contribuir a una ejecución presupuestal más equilibrada, transparente y eficiente dentro de la gestión municipal.

¿Qué relación existe entre las contrataciones del Estado y el impacto de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023?

Finalmente, esta tercera interrogante aborda la dimensión de resultados e impactos sociales de los proyectos de inversión pública. La calidad del proceso de contratación puede tener consecuencias directas sobre la sostenibilidad, funcionalidad y aceptación social de las obras ejecutadas. Esta pregunta busca establecer si una contratación estatal bien gestionada repercute positivamente en el cumplimiento de los objetivos del proyecto, en la mejora de la calidad de vida de los beneficiarios, y en el fortalecimiento de la legitimidad institucional frente a la ciudadanía.

Estas preguntas específicas, articuladas con el problema general, permiten estructurar un enfoque de investigación sólido y multidimensional, capaz de captar los distintos niveles de relación entre las contrataciones del Estado y la eficacia de la gestión pública local. Su respuesta será clave para proponer mejoras prácticas y generar conocimiento útil para la gestión de los gobiernos subnacionales.

1.3. Objetivos de la investigación

Los objetivos de una investigación constituyen la guía metodológica y conceptual que orienta todo el proceso científico. Son expresiones concretas de lo que se pretende alcanzar mediante el estudio, permitiendo delimitar con precisión el rumbo del análisis, las metas a cumplir y los resultados esperados. En ese sentido, esta sección plantea el **objetivo general** y los **objetivos específicos** derivados directamente del problema de investigación previamente formulado.

En el presente estudio, el objetivo general busca establecer la relación entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca durante el año 2023. Este objetivo responde a la necesidad de comprender cómo los procedimientos de adquisición y contratación influyen

en la eficacia, eficiencia y resultados finales de los proyectos ejecutados en el ámbito municipal.

Por su parte, los objetivos específicos permiten descomponer el análisis en dimensiones más puntuales, abarcando aspectos clave como la entrega de productos del proyecto, la eficiencia financiera y el impacto social de las inversiones públicas. Estos objetivos, al ser medibles y observables, permiten establecer hipótesis verificables y orientar el diseño metodológico hacia la obtención de resultados válidos y útiles para la gestión pública.

En conjunto, los objetivos de esta investigación no solo enmarcan el quehacer técnico del estudio, sino que también expresan su pertinencia práctica, al proponer una comprensión más profunda del vínculo entre las contrataciones estatales y los resultados de la inversión pública local. Su formulación precisa garantiza la coherencia lógica entre el planteamiento del problema, las hipótesis, el marco teórico y la interpretación de resultados.

1.3.1. Objetivo general

Determinar la relación entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

Este objetivo general constituye el eje central de la presente investigación, y su formulación obedece a la necesidad de comprender cómo los procesos de contratación estatal inciden en el desempeño global de los proyectos de inversión pública, desde su planificación hasta su ejecución final. A través de este propósito, se busca identificar si existe una correlación significativa entre ambas variables, no solo desde una perspectiva normativa y administrativa, sino también desde los resultados prácticos y sociales que dichas relaciones generan.

El concepto de "relación" alude a un análisis correlacional, es decir, a la identificación y medición del grado de asociación entre los procedimientos de contratación (licitaciones, adjudicaciones, ejecución de contratos) y la eficiencia en la gestión de los proyectos públicos (entrega de productos, manejo financiero, impacto logrado). Esta mirada permite trascender la simple descripción de hechos para adentrarse

en una exploración estructurada del funcionamiento institucional de la Municipalidad Distrital de Chilca en el año 2023.

Elegir este objetivo responde también a una problemática empíricamente observable y científicamente relevante: los desafíos que enfrentan las entidades del Estado, especialmente a nivel local, para lograr que las contrataciones cumplan con su finalidad pública y contribuyan efectivamente al logro de resultados tangibles para la población. La investigación, por tanto, no solo aspira a identificar si existe dicha relación, sino también a generar conocimiento útil para la mejora de los procesos internos y para el fortalecimiento de la capacidad de gestión pública en el ámbito municipal.

Al enfocarse en un contexto temporal definido (el año 2023) y en una unidad territorial específica (la Municipalidad Distrital de Chilca), el objetivo general acota adecuadamente el campo de estudio y permite aplicar una metodología clara, con instrumentos pertinentes para la recolección y análisis de datos. De esta forma, se garantiza la viabilidad y relevancia del estudio, tanto desde el punto de vista académico como en términos de su aplicabilidad práctica en la gestión local.

1.3.2. Objetivos específicos

Los objetivos específicos permiten desagregar el objetivo general en componentes más precisos, facilitando un análisis más detallado de las dimensiones clave que configuran la relación entre las contrataciones estatales y la gestión de los proyectos de inversión pública. En este estudio, los objetivos específicos abordan tres aspectos fundamentales: los productos obtenidos, la eficiencia financiera y el impacto final de los proyectos. Cada uno de estos enfoques constituye una dimensión crítica del desempeño de la inversión pública a nivel local.

Determinar la relación entre las contrataciones del Estado y los productos de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

Este objetivo busca analizar cómo inciden los procesos de contratación estatal en la generación efectiva de los productos previstos en los proyectos de inversión, tales como obras culminadas, bienes adquiridos, servicios implementados o mejoras funcionales tangibles. La investigación se orienta a identificar si la calidad, oportunidad y adecuación

de estos productos está relacionada con variables como la selección de contratistas, la transparencia en los procedimientos, la gestión de expedientes técnicos o el cumplimiento de los plazos contractuales. La relación entre estos factores puede explicar por qué algunos proyectos cumplen a cabalidad sus metas físicas, mientras que otros presentan retrasos, modificaciones o entregas deficientes.

Determinar la relación entre las contrataciones del Estado y la eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

El segundo objetivo específico se orienta a evaluar la forma en que las contrataciones del Estado influyen en la gestión de los recursos financieros asignados a los proyectos de inversión. Se busca identificar si una gestión contractual eficiente — caracterizada por costos previstos, ausencia de adendas injustificadas, ejecución presupuestal ordenada y cumplimiento de términos financieros— se relaciona con un mejor desempeño financiero general del proyecto. Esta dimensión es clave para valorar si el dinero público está siendo utilizado con racionalidad, economía y eficacia, o si, por el contrario, los procedimientos contractuales están generando sobrecostos, pagos innecesarios o pérdidas económicas para la entidad.

Determinar la relación entre las contrataciones del Estado y el impacto de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

Este tercer objetivo específico busca establecer si las contrataciones estatales tienen una influencia directa o indirecta en el logro de impactos sostenibles, funcionales y socialmente significativos como resultado de los proyectos de inversión. El impacto no se refiere únicamente a la culminación de una obra o adquisición, sino a los beneficios reales que estos generan en la calidad de vida de la población, la cobertura de servicios, el desarrollo local y la legitimidad institucional. Este objetivo permitirá determinar si las buenas prácticas en contratación pública pueden traducirse en un mayor valor público generado, o si las deficiencias en estos procesos debilitan el alcance real de las inversiones realizadas.

Estos objetivos específicos, en conjunto, permiten una aproximación estructurada y multidimensional al fenómeno investigado. Asimismo, servirán como base para la formulación de hipótesis, la elaboración de instrumentos de recolección de datos y el análisis estadístico, asegurando una investigación rigurosa, aplicable y alineada con los principios de la gestión pública eficiente.

1.4. Justificación de la investigación

La justificación de una investigación constituye una parte esencial del proceso científico, ya que permite argumentar por qué el estudio es necesario, pertinente y valioso tanto desde el punto de vista académico como práctico. En este apartado se expone el conjunto de razones que respaldan la realización del presente estudio, destacando su relevancia social, institucional, teórica y metodológica.

La gestión eficiente de la inversión pública representa uno de los pilares fundamentales para el desarrollo local y el fortalecimiento del Estado en sus distintos niveles de gobierno. En ese contexto, las contrataciones del Estado cumplen un rol estratégico, al ser el mecanismo mediante el cual se canaliza la ejecución de los recursos públicos hacia obras, bienes y servicios que impactan directamente en la ciudadanía. Sin embargo, cuando estos procesos presentan fallas —ya sea por deficiencias técnicas, administrativas o normativas— el efecto puede ser profundamente negativo: obras inconclusas, sobrecostos, baja calidad de ejecución e insatisfacción social.

La presente investigación se justifica en la necesidad de generar evidencia empírica sobre el vínculo entre los procesos de contratación estatal y el desempeño de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca. En el año 2023, se han identificado múltiples situaciones que reflejan tensiones o desconexiones entre la planificación contractual y los resultados finales de los proyectos, lo cual plantea un desafío urgente para la gestión municipal y para la administración pública en general.

Desde el punto de vista institucional, esta investigación ofrece una oportunidad para mejorar los procesos internos de gestión, brindando insumos técnicos que permitan tomar decisiones informadas, fortalecer la capacidad administrativa y elevar la calidad

del gasto público. Además, tiene un valor académico relevante, al contribuir con nuevos conocimientos en el campo de la gestión pública local, especialmente en contextos subnacionales que suelen estar menos documentados en la literatura especializada.

Finalmente, el estudio se justifica también en términos metodológicos, al proponer un enfoque correlacional que permite cuantificar y analizar de manera objetiva el grado de asociación entre las variables involucradas, generando resultados verificables que pueden ser replicados o contrastados en otros escenarios similares.

En síntesis, esta investigación no solo responde a una necesidad concreta y observable, sino que aporta valor estratégico, técnico y científico a la comprensión de uno de los procesos más críticos para la eficiencia y transparencia del Estado: las contrataciones públicas como engranaje clave de la inversión pública local.

Justificación teórica

La fundamentación teórica de este estudio se sostiene en la necesidad urgente de comprender y explicar, desde una perspectiva científica, la relación existente entre las contrataciones del Estado y la gestión de los proyectos de inversión pública, enmarcada dentro de los fundamentos de la administración pública moderna. Este enfoque teórico no solo permite interpretar los procesos administrativos involucrados, sino también analizar las interacciones complejas entre normativa, estructura organizacional, capacidades institucionales y resultados públicos.

El campo de estudio se sitúa en la confluencia de disciplinas como la gestión pública, la economía del sector público, la ciencia política aplicada y la administración estratégica, todas las cuales proporcionan herramientas conceptuales y analíticas que permiten explorar cómo las decisiones relacionadas con las contrataciones estatales inciden, de forma directa o indirecta, en la eficacia, eficiencia y pertinencia de los proyectos de inversión pública. En particular, el enfoque de la **gestión por resultados**, el **ciclo de la inversión pública**, y las **teorías de eficiencia administrativa y gobernanza** resultan especialmente útiles para construir un marco que integre procesos, actores y resultados.

Esta investigación se justifica teóricamente porque aborda un vacío parcial en la literatura científica, al conectar de manera empírica dos dimensiones que, si bien han sido analizadas por separado en múltiples estudios —contrataciones públicas por un lado, y ejecución de inversión por otro—, pocas veces han sido correlacionadas rigurosamente dentro del contexto municipal peruano, especialmente en el nivel distrital. Así, el estudio de caso de la **Municipalidad Distrital de Chilca en 2023** representa un aporte significativo y contextualizado, al aplicar modelos teóricos a una realidad específica, caracterizada por limitaciones presupuestales, capacidades institucionales diversas y una alta demanda social por resultados tangibles.

Asimismo, la investigación contribuye a fortalecer el cuerpo teórico en torno a la **eficiencia del gasto público**, integrando variables como la transparencia, la planificación estratégica, la gestión de adquisiciones y los mecanismos de control interno, elementos que, según autores como López-Acevedo, World Bank (2012), y la OCDE (2017), son determinantes para una administración pública moderna y orientada a resultados. La exploración de la relación entre contrataciones y gestión de proyectos desde una perspectiva correlacional amplía también las posibilidades de validación estadística de marcos teóricos aplicados en territorios descentralizados, como los municipios distritales.

Por otro lado, esta justificación se sustenta en el valor añadido que ofrece la investigación al enriquecer el acervo académico con evidencia empírica reciente, que permite actualizar las referencias sobre la gestión pública local en el Perú. De esta manera, se contribuye no solo al fortalecimiento del conocimiento especializado, sino también a la mejora de prácticas administrativas basadas en evidencia, aspecto crucial para la toma de decisiones informada en los niveles subnacionales del Estado.

En resumen, la justificación teórica de este estudio radica en su capacidad para aplicar y contrastar conceptos fundamentales de la administración pública con la realidad específica de la Municipalidad Distrital de Chilca, generando aportes originales, contextualizados y útiles tanto para el ámbito académico como para la gestión institucional.

Justificación práctica

Desde una perspectiva puramente práctica, esta investigación reviste un alto valor estratégico para la gestión pública a nivel local, al aportar evidencia concreta que puede ser utilizada para **mejorar la toma de decisiones en los procesos de contratación estatal** y, por consiguiente, en la gestión de proyectos de inversión pública. En efecto, el estudio se posiciona como un insumo técnico fundamental para identificar cuellos de botella, debilidades operativas y oportunidades de mejora dentro de los mecanismos institucionales que articulan la contratación pública con los resultados de la inversión.

Al analizar y determinar de forma sistemática cómo las acciones contractuales influyen en el desempeño de los proyectos municipales, se hace posible **formular recomendaciones específicas y aplicables**, orientadas a optimizar la planificación, ejecución y supervisión de contratos públicos. Estas mejoras no se limitarían únicamente a la eficiencia interna, sino que también impactarían positivamente en la calidad de las obras entregadas, el cumplimiento de cronogramas y la sostenibilidad de los resultados, contribuyendo directamente al desarrollo local.

La **implementación de las propuestas derivadas de esta investigación** permitiría fortalecer la eficacia operativa de las áreas involucradas —como abastecimientos, obras y planeamiento— al reducir errores administrativos, evitar sobre costos, y mejorar los niveles de ejecución presupuestal. A su vez, estas mejoras generarían un impacto directo en los indicadores de efectividad institucional, fomentando un entorno administrativo más profesional, transparente y orientado a resultados.

Un aspecto clave de esta justificación práctica es el potencial efecto multiplicador de los hallazgos: si bien el caso de estudio se circunscribe a la Municipalidad Distrital de Chilca, **las lecciones aprendidas pueden ser replicadas por otras entidades del Estado**, especialmente por gobiernos locales que enfrentan retos similares en la ejecución de su gasto público. La identificación de buenas prácticas, así como de fallas recurrentes, puede servir como referente para otros municipios que deseen mejorar la calidad de sus procesos de contratación y ejecución de proyectos.

Adicionalmente, al proponer una articulación más eficiente entre contratación pública e inversión, el estudio contribuye a **reforzar la transparencia institucional y la rendición de cuentas**, principios clave en el fortalecimiento de la confianza ciudadana.

Un sistema de contrataciones bien estructurado, monitoreado y alineado con los objetivos de desarrollo local, no solo mejora la credibilidad institucional, sino que legitima el rol del Estado como agente responsable del bienestar colectivo.

En conclusión, esta investigación se justifica prácticamente por su capacidad para generar cambios reales en la gestión pública local, mejorar el uso de los recursos del Estado, y elevar el estándar de desempeño de los proyectos de inversión, con un impacto directo y positivo en la población beneficiaria.

Justificación metodológica

La presente investigación se justifica metodológicamente en razón de su enfoque cuantitativo, el cual permite abordar con rigor la relación entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública a través del análisis de datos empíricos verificables y medibles. Esta orientación metodológica ha sido seleccionada deliberadamente para alcanzar un nivel de objetividad que garantice resultados replicables, válidos y útiles para la toma de decisiones en el ámbito de la gestión pública local.

Al adoptar una estrategia cuantitativa, el estudio se apoya en técnicas estadísticas que posibilitan la descripción, comparación y análisis correlacional de las variables en cuestión. En este caso, la utilización del **estadístico Rho de Spearman** resulta adecuada para determinar el grado de asociación entre las contrataciones estatales y las distintas dimensiones de la inversión pública —productos entregados, eficiencia financiera e impacto generado— dentro del contexto específico de la Municipalidad Distrital de Chilca en el año 2023.

La recolección de datos se realizó mediante **cuestionarios estructurados**, dirigidos a una muestra representativa de trabajadores vinculados a las áreas de abastecimientos, obras y planeamiento y presupuesto. Este diseño muestral fue seleccionado estratégicamente para captar la percepción técnica y operativa de los

funcionarios directamente involucrados en los procesos estudiados. La validez y confiabilidad de los instrumentos aplicados fueron debidamente evaluadas mediante juicio de expertos y pruebas estadísticas, asegurando la solidez de los hallazgos.

Además, el enfoque metodológico aplicado no se limita únicamente a esta investigación. Su estructura, basada en el análisis cuantitativo correlacional, ha sido pensada para permitir **la replicación por parte de otros investigadores** o entes fiscalizadores que deseen evaluar fenómenos similares en contextos diferentes, como otros municipios, gobiernos regionales u organismos públicos descentralizados. En ese sentido, la propuesta metodológica trasciende el caso de estudio y ofrece un modelo sistemático que puede contribuir al fortalecimiento del conocimiento aplicado sobre gestión pública y contrataciones.

En síntesis, la justificación metodológica de este estudio se sustenta en su capacidad para proporcionar un análisis riguroso, confiable y generalizable, que no solo esclarece el comportamiento de las contrataciones estatales en relación con la inversión pública, sino que también abre el camino para investigaciones futuras con enfoque similar, favoreciendo la acumulación de conocimiento científico y la mejora de las prácticas administrativas del Estado.

1.5. Delimitaciones de la investigación

Toda investigación científica requiere establecer con claridad los límites dentro de los cuales se desarrollará el estudio, a fin de garantizar la coherencia metodológica, la viabilidad del trabajo y la validez de los resultados obtenidos. Las delimitaciones permiten definir el alcance del análisis, determinando **hasta dónde llega el estudio y cuáles son los parámetros específicos** que enmarcan su ejecución. En este sentido, las delimitaciones no implican debilidad metodológica, sino más bien una estrategia de precisión científica que permite enfocar los recursos, esfuerzos y herramientas investigativas sobre un universo claramente identificado.

En el presente estudio, las delimitaciones se han definido con base en cuatro dimensiones clave: **temporal, espacial, temática y poblacional**. Desde lo temporal, la investigación se circunscribe al año 2023, lo que permite evaluar los procesos de

contratación estatal y la gestión de proyectos de inversión pública desarrollados durante ese periodo fiscal. En cuanto al aspecto espacial, el estudio se enfoca exclusivamente en la **Municipalidad Distrital de Chilca**, perteneciente a la provincia de Huancayo, región Junín, Perú, lo cual permite un análisis profundo de un caso municipal específico.

La delimitación temática se concentra en dos variables principales: las **contrataciones del Estado** como proceso administrativo regido por normativas del Sistema Nacional de Abastecimiento, y la **gestión de proyectos de inversión pública**, bajo los lineamientos del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.pe). No se abordarán otros procesos administrativos que no estén directamente vinculados con estas variables. Finalmente, desde la perspectiva poblacional, la investigación considera a los servidores públicos que laboran en áreas estratégicas para el estudio, tales como Abastecimientos, Obras, Planeamiento y Presupuesto, por ser estos los actores clave en los procedimientos analizados.

Estas delimitaciones son fundamentales para asegurar que los resultados obtenidos sean pertinentes, contextualizados y aplicables a la realidad institucional estudiada, sin caer en generalizaciones fuera del marco de referencia establecido. Asimismo, permiten focalizar el análisis y garantizar un tratamiento riguroso de los datos dentro de los límites definidos.

Delimitación espacial

La **delimitación espacial** de la presente investigación se centra geográficamente en la **Municipalidad Distrital de Chilca**, ubicada en la provincia de Huancayo, región Junín, Perú. Esta entidad pública constituye el escenario institucional sobre el cual se recaba la información empírica, se aplican los instrumentos de recolección de datos y se analiza la relación entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública. La elección de esta municipalidad responde a criterios de accesibilidad, relevancia administrativa, y evidencia preliminar sobre la necesidad de mejorar los procesos de contratación y ejecución de inversiones en dicha jurisdicción.

Si bien el estudio se desarrolla sobre un caso específico a nivel distrital, su alcance analítico **trasciende los límites locales**, ya que los hallazgos obtenidos, así como las

recomendaciones propuestas, son potencialmente aplicables a otras entidades del **sector público peruano** que comparten estructuras administrativas similares, procedimientos regidos por las mismas normativas nacionales (como la Ley de Contrataciones del Estado y el marco del Invierte.pe), y desafíos comunes en términos de eficiencia, transparencia y resultados en la gestión de la inversión pública.

De esta manera, la investigación adopta un enfoque **local con proyección nacional**, en tanto que toma a la Municipalidad de Chilca como fuente primaria de datos, pero formula conclusiones que pueden contribuir a enriquecer la comprensión de fenómenos más amplios en el contexto de la administración pública peruana. Asimismo, el estudio resulta relevante para **otros entes públicos** que participan en procesos de contratación con el Estado —tales como gobiernos regionales, municipalidades provinciales y distritales, organismos autónomos y unidades ejecutoras— permitiéndoles identificar buenas prácticas, deficiencias recurrentes y criterios para una mejora continua.

Delimitación de temporal

La **delimitación temporal** de la presente investigación abarca el periodo comprendido entre los años **2023 y 2024**, siendo este el marco cronológico en el que se recopilaron los datos, se ejecutó el trabajo de campo y se procesó la información relacionada con los procesos de contratación del Estado y la gestión de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca.

El año **2023** corresponde al periodo de ejecución de los proyectos y contrataciones analizados, mientras que **2024** representa la etapa de sistematización, análisis y validación de la información recolectada. Esta temporalidad fue seleccionada intencionalmente, ya que durante dicho intervalo se logró disponer de **información pública, oficial y actualizada**, emitida por la misma entidad municipal y accesible a través de los portales de transparencia, los sistemas administrativos (SEACE, SIGA, SIAF) y los informes de gestión interna.

Además, se consideró que durante este periodo la muestra seleccionada —integrada por servidores públicos directamente vinculados a las áreas usuarias involucradas en contrataciones y proyectos— contaba con **pleno conocimiento y**

dominio operativo de sus funciones, lo cual permitió obtener datos confiables, pertinentes y representativos. Esta condición fue clave para asegurar que las respuestas recogidas a través de los instrumentos de investigación reflejaran una comprensión real de los procedimientos y resultados estudiados.

En resumen, la delimitación temporal garantiza que los hallazgos de la investigación se sustenten en un contexto reciente, relevante y plenamente documentado, lo cual fortalece la validez y actualidad del análisis realizado.

Delimitación teórica

La **delimitación teórica** de la presente investigación se circunscribe al análisis conceptual y normativo de dos grandes áreas temáticas: **las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública**. Estas áreas representan las variables centrales del estudio y están sustentadas en marcos legales, doctrinarios y técnicos ampliamente reconocidos en el ámbito de la gestión pública y la administración de proyectos.

En relación con **las contrataciones del Estado**, la investigación se enfoca en el estudio de los marcos normativos que regulan los procesos de adquisición y contratación pública en el Perú. Particularmente, se consideran la **Ley de Contrataciones del Estado (Ley N.º 30225)**, su reglamento vigente y las directivas complementarias emitidas por el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE). Asimismo, se incorporan principios rectores como la **transparencia**, la **eficiencia**, la **competencia**, la **eficacia**, la **legalidad** y la **rendición de cuentas**, todos ellos esenciales para evaluar la calidad de los procesos contractuales y su incidencia en la gestión pública.

Respecto a la **gestión de proyectos de inversión pública**, el marco teórico se apoya en los fundamentos de la administración de proyectos, especialmente los adaptados al entorno público. Se consideran las fases principales del ciclo de vida de los proyectos: **planificación, ejecución, seguimiento, control y evaluación**, bajo los lineamientos del **Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.pe)**. Adicionalmente, se integran conceptos provenientes de metodologías

estandarizadas como el **PMBOK (Project Management Body of Knowledge)** y enfoques contemporáneos sobre gestión por resultados en el sector público.

La delimitación teórica también abarca el estudio de **indicadores clave de desempeño**, tales como el cumplimiento de **plazos establecidos**, la **ejecución presupuestal prevista**, la **calidad de los resultados entregados**, así como el **impacto funcional y social** de los proyectos. Estos indicadores serán evaluados desde la perspectiva de los **colaboradores de las áreas usuarias**, quienes constituyen los actores operativos más cercanos a la realidad de los procesos y resultados.

En síntesis, esta delimitación teórica proporciona el andamiaje conceptual necesario para sustentar el análisis correlacional entre las contrataciones estatales y la gestión de los proyectos de inversión pública. Al delimitar con claridad los marcos normativos, doctrinarios y técnicos aplicables, se asegura la coherencia metodológica del estudio y se favorece la rigurosidad de la interpretación de los hallazgos.

El Capítulo I desarrolla de manera estructurada el planteamiento del problema de investigación, abordando la necesidad de comprender la relación existente entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública, en el contexto específico de la Municipalidad Distrital de Chilca durante el periodo 2023. El análisis parte de una descripción detallada del problema, sustentada tanto en una **fundamentación empírica**, que da cuenta de situaciones reales observadas en la ejecución de contratos y proyectos municipales, como en una **fundamentación científica**, que articula teorías y estudios previos relacionados con la eficiencia de la gestión pública y la administración de proyectos en el sector estatal.

El problema general y los problemas específicos son formulados en términos de relaciones entre variables, lo que orienta metodológicamente la investigación hacia un diseño correlacional. Asimismo, se definen claramente los **objetivos de la investigación**, destacando como propósito central determinar si existe una asociación significativa entre las contrataciones estatales y el desempeño de los proyectos públicos en términos de productos entregados, eficiencia financiera e impacto logrado.

La justificación del estudio se expone en tres niveles: **teórico, práctico y metodológico**, resaltando su valor como aporte al conocimiento especializado, su aplicabilidad a la mejora de la gestión institucional y la solidez de su enfoque cuantitativo. Finalmente, se presentan las **delimitaciones** que acotan el estudio en los ámbitos espacial (Municipalidad de Chilca), temporal (2023–2024), teórico (contrataciones públicas y gestión de inversiones) y poblacional (personal de áreas clave), garantizando así la coherencia y viabilidad del trabajo.

En conjunto, el capítulo proporciona un marco claro y bien fundamentado que justifica la pertinencia, relevancia y factibilidad de la investigación, sentando las bases para el desarrollo riguroso de los siguientes capítulos.

PARTE II

MARCO TEÓRICO Y REFERENCIAL

La Parte II de esta investigación está dedicada al desarrollo del **Marco Teórico y Referencial**, el cual constituye el andamiaje conceptual y empírico que sostiene el análisis del estudio. Su propósito es proporcionar una visión integral y rigurosa de los fundamentos científicos, normativos y doctrinales que explican las variables en estudio: **las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública**.

En primer lugar, se presentan los **antecedentes** más relevantes a nivel internacional, nacional y local, que abordan experiencias similares y permiten ubicar esta investigación dentro del panorama académico y técnico existente. Estos antecedentes sirven como punto de comparación, enriquecen la discusión y permiten identificar vacíos de conocimiento que esta investigación busca abordar.

A continuación, se establece el **diseño de la doctrina filosófica y epistemológica del estudio**, donde se precisan las posturas ontológicas, los paradigmas de conocimiento adoptados, la metodología orientadora y el enfoque teórico que da sentido al proceso investigativo. Esta sección permite enmarcar con claridad la naturaleza del conocimiento que se busca producir, su fundamento científico y su legitimidad dentro del campo de las ciencias sociales aplicadas a la administración pública.

Posteriormente, se desarrolla el cuerpo de **bases teóricas**, donde se analizan en profundidad los conceptos clave vinculados a las contrataciones públicas y la gestión de proyectos. Se exploran definiciones, modelos, normativas, enfoques comparativos y dimensiones operativas que explican el funcionamiento, los principios y las implicancias de ambas variables. Este apartado se articula con el **marco conceptual**, que recoge y define con precisión los términos operativos empleados en la investigación.

Finalmente, se plantean las **hipótesis de investigación** —tanto general como específicas— que guían el análisis correlacional, y se presenta la **operacionalización de**

variables, herramienta fundamental para la construcción de instrumentos, recolección de datos y análisis estadístico posterior.

Esta segunda parte, por tanto, cumple una función crítica: consolidar la base teórica que valida la investigación, delimitar su campo de análisis y asegurar la coherencia lógica entre los fundamentos conceptuales y el diseño metodológico que se desarrollará en los capítulos siguientes.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

El presente capítulo desarrolla el **Marco Teórico**, componente esencial de toda investigación científica, ya que proporciona los fundamentos conceptuales, normativos y empíricos que orientan el análisis del problema planteado. A través de este capítulo, se busca **construir una base teórica sólida y contextualizada** que permita comprender las variables de estudio —las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública—, así como sus posibles interrelaciones dentro del contexto institucional y normativo del sector público peruano.

En primer lugar, se abordan los **antecedentes investigativos** a nivel internacional, nacional y local, los cuales permiten identificar estudios previos relacionados, enfoques metodológicos aplicados y hallazgos relevantes. Esta revisión ayuda a situar la investigación dentro de un marco de referencia actual, a reconocer avances en la materia y a evidenciar vacíos que justifican la realización del presente estudio.

Luego, se presenta el **diseño de la doctrina filosófica y epistemológica**, que define la postura ontológica del investigador, el paradigma de conocimiento adoptado, así como el enfoque metodológico utilizado. Esta sección permite clarificar cómo se construye el conocimiento en esta investigación, con qué criterios se valida y desde qué perspectiva se interpreta la realidad observada.

Seguidamente, se desarrollan las **bases teóricas**, donde se conceptualizan a profundidad las dos variables principales. En el caso de las **contrataciones del Estado**, se revisan los marcos normativos vigentes, los principios que las rigen y los factores que condicionan su eficiencia y transparencia. En cuanto a la **gestión de proyectos de inversión pública**, se abordan los modelos de administración de proyectos, los procesos

establecidos por el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.pe) y los criterios de evaluación del desempeño de la inversión.

Además, se incluye un **marco conceptual**, que define operativamente los términos clave del estudio, facilitando la comprensión precisa de los indicadores, dimensiones y categorías de análisis. Finalmente, se plantean las **hipótesis de investigación** y se formula la **operacionalización de variables**, estableciendo los indicadores y relaciones esperadas que guiarán el trabajo empírico en el capítulo siguiente.

Este capítulo, en suma, constituye el **sustento teórico integral de la investigación**, articulando antecedentes, fundamentos conceptuales y estructura lógica que posibilitan un análisis riguroso y fundamentado del fenómeno investigado.

2.1. Antecedentes o marco referencial

La presente sección tiene como propósito establecer el **marco referencial** que sustenta la investigación, a través de la revisión y análisis crítico de antecedentes relevantes, tanto a nivel **internacional, nacional como local**. Este ejercicio no solo permite identificar estudios previos relacionados con las variables en estudio —las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública—, sino también **reconocer los enfoques metodológicos utilizados, los hallazgos obtenidos y las brechas de conocimiento existentes**, las cuales justifican la necesidad y pertinencia del presente trabajo.

El análisis de antecedentes cumple un papel fundamental en toda investigación científica, ya que posibilita contrastar el estudio actual con investigaciones anteriores, **validar su originalidad**, delimitar el campo de estudio y aportar una visión comparativa que enriquezca la interpretación de los resultados. Asimismo, permite detectar **tendencias temáticas, desafíos comunes y propuestas de solución** que han sido abordadas por otros investigadores en diferentes contextos geográficos, institucionales y temporales.

En esta sección, se organizará la información en tres niveles:

- En los **antecedentes internacionales**, se presentarán estudios realizados en otros países que abordan la relación entre contratación pública, gestión de proyectos y eficiencia institucional.
- En los **antecedentes nacionales**, se revisarán investigaciones desarrolladas en el Perú que analizan fenómenos similares, con énfasis en el cumplimiento normativo, los problemas de ejecución y la planificación del gasto público.
- Finalmente, en los **antecedentes locales**, se incluirán trabajos previos desarrollados en el ámbito regional o municipal, especialmente aquellos que permitan contextualizar el caso de la Municipalidad Distrital de Chilca.

Con base en esta revisión, se establecerá una visión comparativa y reflexiva que permitirá **resaltar el aporte novedoso del presente estudio**, así como sustentar teóricamente las hipótesis que guiarán el análisis posterior.

2.1.1. Antecedentes Internacionales

Los antecedentes internacionales constituyen un insumo valioso para comprender cómo se ha abordado, desde otras realidades y marcos institucionales, la relación entre las **contrataciones del Estado** y la **gestión de proyectos de inversión pública**. Esta revisión permite ampliar el horizonte analítico del estudio y establecer **comparaciones pertinentes** entre la experiencia peruana y las prácticas desarrolladas en otros países, principalmente en contextos latinoamericanos, europeos y de organismos multilaterales.

El análisis de investigaciones internacionales facilita la identificación de **tendencias globales en materia de modernización del Estado, transparencia en las adquisiciones públicas, eficiencia en el gasto y gestión orientada a resultados**. Asimismo, permite reconocer buenas prácticas, desafíos recurrentes, reformas institucionales exitosas y metodologías aplicadas en la evaluación del desempeño de los proyectos públicos. Estas referencias internacionales ofrecen un marco referencial comparativo que contribuye a enriquecer el estudio y fortalecer la fundamentación de las hipótesis planteadas.

En este apartado, se presentarán investigaciones, estudios de caso y experiencias sistematizadas por universidades, centros de investigación, organismos públicos y entidades internacionales como el Banco Mundial, el BID, la OCDE, entre otros, que han documentado con evidencia empírica la influencia de los sistemas de contratación en la calidad y los resultados de los proyectos financiados por recursos públicos. El objetivo es establecer un panorama amplio y crítico de las dinámicas que vinculan estos dos procesos administrativos clave dentro de los marcos de gobernanza pública a nivel global.

Kikavets (2023) realizó un artículo científico titulada: “*Public procurement in Russia: concept and content*” publicado en RUDN Journal of Law, Rusia. Cuyo objetivo fue analizar la importancia de comprender la contratación pública en Rusia debido a la normativa específica relativa al apoyo financiero en las condiciones modernas. En su marco metodológico utilizó un enfoque cualitativo de tipo fundamental con nivel descriptivo y diseño no experimental. Para su análisis se estudiaron diversos enfoques de la terminología de la contratación pública, incluida la interpretación de la ley federal Sobre el Sistema Contractual en el Ámbito de la Adquisición de Bienes, Obras y Servicios para Satisfacer las Necesidades Estatales y Municipales como ley sobre contratación pública. El artículo argumenta que las transacciones públicas están sujetas a regulaciones de derecho financiero, administrativo y civil. Afirma que las relaciones legales en la contratación pública, regidas por el derecho civil (relaciones contractuales), surgen sólo después de aquellas regidas por normativas del sector público. Describe las características jurídicas de estas conexiones legales e invoca una justificación para considerar prioritarias ciertas disposiciones en materia legal del ámbito público.

Komšić (2022) realizó un artículo titulado: “*The criteria for establishing and maintaining an optimal governance model for public procurement*” publicado en European journal of public procurement markets, Portugal. Cuyo objetivo fue analizar metodologías para evaluar el sistema de contratación pública, así como datos estadísticos, con el fin de determinar qué elementos pueden identificarse como esenciales para establecer un modelo de gobernanza óptimo para la contratación pública y brindar recomendaciones sobre cómo mantenerlo. En su marco metodológico utilizó un enfoque cualitativo de tipo fundamental con nivel descriptivo y diseño no experimental. Es por ello, que el documento analiza las metodologías de evaluación de los sistemas de

contratación pública con el fin de identificar los elementos esenciales para establecer un modelo de gobernanza óptimo. En sus resultados menciona que, estableció un modelo óptimo de gobernanza de la contratación pública para mejorar la preparación y la capacidad de respuesta en situaciones extremas, con el fin de prevenir la escasez de bienes y servicios vitales y, en última instancia, reducir la pérdida de vidas humanas.

Kuzma et al. (2022) realizaron un artículo titulado: “*Public Procurement: a brief analysis comparing the Russian and Brazilian legal systems*” publicado en Revista Jurídica da Presidência de Brazil. Cuyo objetivo es analizar el papel de los gobernantes en las licitaciones públicas de ambos países para determinar su impacto en el éxito o fracaso de los contratos. En su marco metodológico utilizó un enfoque cualitativo de tipo fundamental con nivel descriptivo - comparativo y diseño no experimental. Por ello se utiliza un enfoque de análisis comparativo para examinar la contratación pública en Brasil y Rusia, centrándose en la legislación vigente y las experiencias prácticas de ambos países. Los resultados de la investigación destacan los éxitos y retos de la contratación pública en Brasil y Rusia, basándose en el análisis de la legislación vigente y las experiencias prácticas en ambos países. Identifica el potencial de mejora de la contratación pública en Brasil mediante la adopción de plataformas digitales para la adquisición de bienes y servicios comunes, extrayendo conclusiones de la experiencia rusa. Se destaca la eficacia del E-marketplace para aumentar la rapidez y la eficiencia en las adquisiciones, un sistema ya implantado en varios países, como una valiosa herramienta para la contratación pública. Al comparar los procedimientos de contratación pública en Brasil y Rusia, se identifican las diferencias, indicando las áreas en las que cada país puede aprender del otro para mejorar sus procesos.

2.1.2. Antecedentes nacionales

Los antecedentes nacionales permiten identificar cómo ha sido abordada en el Perú la relación entre las **contrataciones del Estado** y la **gestión de proyectos de inversión pública**, tanto desde la investigación académica como desde el análisis institucional aplicado. Esta revisión resulta fundamental para **contextualizar el estudio en el entorno normativo, administrativo y operativo del país**, caracterizado por reformas en materia de modernización de la gestión pública, lucha contra la corrupción, y fortalecimiento de la eficiencia del gasto público.

En las últimas décadas, diversos estudios peruanos han evidenciado las dificultades estructurales que enfrentan los gobiernos subnacionales para ejecutar correctamente sus presupuestos de inversión, muchas veces asociadas a deficiencias en los procesos de contratación, problemas técnicos en la formulación y seguimiento de proyectos, y una débil articulación entre las unidades ejecutoras y las áreas de abastecimiento y logística. Estas investigaciones destacan también la necesidad de mejorar los mecanismos de **planificación, transparencia, control interno y rendición de cuentas** en el uso de los recursos públicos.

Además, los marcos normativos como la **Ley de Contrataciones del Estado (Ley N.º 30225)** y el **Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – Invierte.pe**, han sido objeto de estudio por parte de investigadores y analistas públicos, quienes han evaluado sus efectos en la gestión institucional, la eficiencia presupuestal y los resultados de la inversión pública.

En este apartado se presentan investigaciones nacionales recientes que examinan la correlación entre la calidad de los procesos de contratación y el desempeño de los proyectos públicos, con especial atención a gobiernos regionales, municipalidades provinciales y distritales. Este análisis no solo permite sustentar la pertinencia del presente estudio, sino también identificar **vacíos de conocimiento o limitaciones metodológicas** que la investigación sobre Chilca busca abordar o superar.

Orozco (2020) realizó la tesis de maestría titulada: “*Proyectos de inversión pública y contrataciones del Estado en una municipalidad distrital, Lima, 2023*”. Cuyo objetivo fue determinar la asociación entre los proyectos de inversión pública con respecto a las contrataciones en 74 colaboradores de la entidad pública mencionada. En su marco metodológico aplicó un enfoque cuantitativo de tipo fundamental con alcance correlacional y diseño transversal. Para la recolección de datos utilizó la técnica de la encuesta y dos instrumentos para medir cada variable. Siendo de 18 ítems para la variable inversión y de 17 ítems para la contratación. En los resultados según la percepción que tiene la muestra total, se tiene que las contrataciones del estado tienen un nivel regular (83,8%) y con respecto a sus dimensiones el nivel de predominancia es el regular en programación y actos preparatorios (82,4%), procedimientos de selección (77%) y ejecución contractual (83,8%). Por otro lado, el nivel de mayor predominancia es el

regular (95,9%) de la variable proyecto de inversión pública y de igual forma sucede con sus dimensiones: programación multianual de inversión (85,1%), formulación y evaluación (81,1%) y ejecución (90,5%). Llegó a la conclusión de que los proyectos de inversión tienden a asociarse de forma moderada y significativa ($Rho=0,419$; $p=0,000$) con las contrataciones del Estado. De igual forma, con sus dimensiones: Programación y actos preparatorios ($Rho=0,344$; baja; $p=0,003$; significativa), procedimientos de selección ($Rho=0,236$; baja; $p=0,043$; significativa) y ejecución contractual ($Rho=0,384$; baja; $p=0,001$; significativa).

Tito (2023) realizó la tesis de maestría titulada: “*Gestión de contrataciones y proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Marangani-Cusco, 2023*”. Cuyo objetivo fue determinar la asociación entre los proyectos de inversión pública con respecto a las contrataciones en 50 colaboradores de la entidad pública mencionada. En su marco metodológico aplicó un enfoque cuantitativo de tipo fundamental con alcance correlacional y diseño transversal. Para la recolección de datos utilizó la técnica de la encuesta y dos instrumentos para medir cada variable. Siendo de 20 ítems para la variable inversión y de 18 ítems para la contratación. En los resultados según la percepción que tiene la muestra total, se tiene que las contrataciones del estado tienen un nivel muy bueno (58%). Por otro lado, el nivel de mayor predominancia es el muy bueno (48%) de la variable proyecto de inversión pública. Llegó a la conclusión de que los proyectos de inversión tienden a asociarse de forma alta y significativa ($Rho=0,853$; $p=0,000$) con las contrataciones del Estado. De igual forma, con las dimensiones de segunda variable: Actos previos ($Rho=0,667$; moderada; $p=0,000$; significativa), procedimientos de selección ($Rho=0,586$; moderada; $p=0,000$; significativa) y ejecución contractual ($Rho=0,707$; moderada; $p=0,000$; significativa).

Montenegro (2022) realizó la tesis de maestría titulada: “*Gestión de contrataciones del Estado y proyectos de inversión pública de un gobierno regional, 2021*”. Cuyo objetivo fue determinar la asociación entre los proyectos de inversión pública con respecto a las contrataciones en 80 colaboradores de la entidad pública mencionada. En su marco metodológico aplicó un enfoque cuantitativo de tipo fundamental con alcance correlacional y diseño transversal. Para la recolección de datos utilizó la técnica de la encuesta y dos instrumentos para medir cada variable. Siendo de

20 ítems para la variable inversión y de 22 ítems para la contratación. En los resultados según la percepción que tiene la muestra total, se tiene que las contrataciones del estado tienen un nivel eficiente (65%) y de igual forma con la dimensión procedimientos de selección (65%) y con respecto a sus otras dimensiones el nivel de predominancia es el eficiente en programación y actos preparatorios (65%), y ejecución contractual (60%). Por otro lado, el nivel de mayor predominancia es el regular (53,8%) de la variable proyecto de inversión pública y de igual forma sucede con sus dimensiones: Guía de estrategias y evaluación de proyectos (92,5%), selección de proyectos (82,5%), ejecución contractual (87,5%) y en nivel eficiente la evaluación del proyecto (100%). Llegó a la conclusión de que los proyectos de inversión tienden a asociarse de forma moderada y significativa ($Rho=0,669$; $p=0,000$) con las contrataciones del Estado. De igual forma, con sus dimensiones: Programación y actos preparatorios ($Rho=0,666$; moderada; $p=0,000$; significativa), procedimientos de selección ($Rho=0,450$; moderada; $p=0,000$; significativa) y ejecución contractual ($Rho=0,680$; moderada; $p=0,000$; significativa).

Aguinaga (2022) realizó la tesis de maestría titulada: “*Gestión de contrataciones con el Estado Peruano y proyectos de inversión pública de una Municipalidad Distrital de Contumazá, 2021*”. Cuyo objetivo fue determinar la asociación entre los proyectos de inversión pública con respecto a las contrataciones en 28 colaboradores de la entidad pública mencionada. En su marco metodológico aplicó un enfoque cuantitativo de tipo fundamental con alcance correlacional y diseño transversal. Para la recolección de datos utilizó la técnica de la encuesta y dos instrumentos para medir cada variable. Siendo de 20 ítems para la variable inversión y de 18 ítems para la contratación. Llegó a la conclusión de que los actos previos y la planificación tienden a asociarse de forma baja y significativa ($Rho=0,365$; $p=0,000$) con la guía estratégica y evaluación de proyectos. De igual forma, con las dimensiones de la primera variable: Proceso de selección ($Rho=0,299$; baja; $p=0,000$; significativa), procedimientos de selección ($Rho=0,473$; moderada; $p=0,000$; significativa) y cumplimiento del contrato ($Rho=0,581$; moderada; $p=0,000$; significativa).

Campos (2021) realizó la tesis de maestría titulada: “*Gestión de contrataciones del Estado y su relación con los proyectos de inversión pública en la Municipalidad distrital de Cyna, Ambo, Huánuco*”. Cuyo objetivo fue determinar la asociación entre los

proyectos de inversión pública con respecto a las contrataciones en 31 colaboradores de la entidad pública mencionada. En su marco metodológico aplicó un enfoque cuantitativo de tipo fundamental con alcance correlacional y diseño transversal. Para la recolección de datos utilizó la técnica de la encuesta y dos instrumentos para medir cada variable. Siendo de 12 ítems para la variable inversión y de 12 ítems para la contratación. En los resultados según la percepción que tiene la muestra total, se tiene que las contrataciones del estado tienen un nivel regular (38,7%) y de igual forma con la dimensión plan anual de contrataciones (35,5%), plan de selección del proceso (64,5%) y ejecución contractual (54,8%). Por otro lado, el nivel de mayor predominancia es el regular (61,3%) de la variable proyecto de inversión pública y de igual forma sucede con sus dimensiones: OPMI (51,6%), ejecución de proyectos (51,6%) y distribución de presupuesto (83,9%). Llegó a la conclusión de que los proyectos de inversión tienden a asociarse de forma baja y significativa ($Rho=0,255$; $p=0,006$) con las contrataciones del Estado. De igual forma, con sus dimensiones: OPMI ($Rho=0,219$; moderada; $p=0,000$; significativa), gestión de contrataciones del estado ($Rho=0,095$; moderada; $p=0,011$; significativa) y de nivel moderado con el presupuesto ($Rho=0,523$; moderada; $p=0,000$; significativa).

Quispe (2018) realizó la tesis de maestría titulada: “*Gestión de contrataciones del Estado y proyectos de inversión pública obras - Municipalidad de Pichari, Cusco*”. Cuyo objetivo fue determinar la asociación entre los proyectos de inversión pública con respecto a las contrataciones en 40 colaboradores de la entidad pública mencionada. En su marco metodológico aplicó un enfoque cuantitativo de tipo fundamental con alcance correlacional y diseño transversal. Para la recolección de datos utilizó la técnica de la encuesta y dos instrumentos para medir cada variable. Siendo de 16 ítems para la variable inversión y de 18 ítems para la contratación. Llegó a la conclusión de que los proyectos de inversión tienden a asociarse de forma alta y significativa ($Rho=0,826$; $p=0,006$) con las contrataciones del Estado.

2.1.3. Antecedentes locales

Los antecedentes locales constituyen un componente clave en el análisis referencial, ya que permiten aproximarse a la **realidad específica del contexto territorial en el cual se desarrolla esta investigación**: la Municipalidad Distrital de Chilca, en la provincia de Huancayo, región Junín. Este nivel de análisis es

particularmente relevante, pues proporciona **evidencia directa, concreta y contextualizada** sobre el comportamiento institucional, los desafíos administrativos y la dinámica de los procesos de contratación e inversión pública en el ámbito local.

A diferencia de los estudios de alcance nacional o internacional, los antecedentes locales permiten **observar con mayor detalle los factores operativos, culturales, normativos y estructurales** que afectan la eficiencia y efectividad de la gestión municipal. Asimismo, facilitan la identificación de patrones recurrentes de desempeño, prácticas institucionales arraigadas, limitaciones en capacidades técnicas, así como oportunidades de mejora en la ejecución presupuestal y la administración de proyectos financiados con recursos públicos.

En esta sección se revisarán estudios, informes técnicos, diagnósticos institucionales, tesis universitarias y reportes de organismos de control vinculados al funcionamiento de los gobiernos locales de Junín, especialmente aquellos que han analizado aspectos de planificación, contrataciones públicas, ejecución de inversiones y desempeño de las áreas usuarias. De manera particular, se dará atención a cualquier evidencia previa que involucre directamente a la Municipalidad Distrital de Chilca, a fin de identificar **continuidades, avances o retrocesos institucionales** y establecer el punto de partida para el presente estudio.

Estos antecedentes locales permitirán reforzar la validez contextual del trabajo, así como sustentar la importancia de **profundizar en un estudio correlacional** que vincule de forma directa las contrataciones del Estado con los resultados concretos de los proyectos de inversión ejecutados por la municipalidad durante el año 2023.

Serafin (2023) realizó la tesis de licenciatura titulada: *“Ejecución presupuestal y contrataciones públicas en el Gobierno Regional de Junín - 2021”*. Cuyo objetivo fue determinar la asociación entre la ejecución presupuestal con respecto a las contrataciones en 196 colaboradores de la entidad pública mencionada. En su marco metodológico aplicó un enfoque cuantitativo de tipo fundamental con alcance correlacional y diseño transversal. Para la recolección de datos utilizó la técnica de la encuesta y dos instrumentos para medir cada variable. Siendo de 12 ítems para la variable inversión y de 12 ítems para la contratación. Llegó a la conclusión de que la ejecución presupuestal

tiende a asociarse de forma alta y significativa ($Rho=0,995$; $p=0,006$) con las contrataciones del Estado.

Huiza (2021) realizó la tesis de licenciatura titulada: “*Gestión administrativa y gestión de contrataciones públicas en la Municipalidad Distrital de San Agustín de Cajas, Huancayo - año 2021*”. Cuyo objetivo fue determinar la asociación entre la gestión administrativa con respecto a las contrataciones en 36 colaboradores de la entidad pública mencionada. En su marco metodológico aplicó un enfoque cuantitativo de tipo fundamental con alcance correlacional y diseño transversal. Para la recolección de datos utilizó la técnica de la encuesta y dos instrumentos para medir cada variable. Siendo de 12 ítems para la variable inversión y de 12 ítems para la contratación. Llegó a la conclusión de que la gestión administrativa tiende a asociarse de forma directa y significativa ($X^2 = 2,400$; $p=0,000$) con las contrataciones del Estado.

Huiza (2021) realizó la tesis de licenciatura titulada: “*Proceso de Contrataciones y Adquisiciones del Estado y el Control Interno en la Municipalidad Distrital de Saño – Periodo 2020*”. Cuyo objetivo fue determinar la asociación entre el proceso de contrataciones y adquisiciones del estado con respecto al control interno en 26 colaboradores de la entidad pública mencionada. En su marco metodológico aplicó un enfoque cuantitativo de tipo fundamental con alcance correlacional y diseño transversal. Para la recolección de datos utilizó la técnica de la encuesta y dos instrumentos para medir cada variable. Siendo de 12 ítems para la variable inversión y de 12 ítems para la contratación. Llegó a la conclusión de que el proceso de contrataciones y adquisiciones del estado tiende a asociarse de forma directa y significativa ($Tau=0,863$; $p=0,000$) con el control interno.

2.2. Diseño de la doctrina filosófica – epistemológica del estudio

Toda investigación científica requiere sustentarse en un **marco filosófico y epistemológico claramente definido**, que oriente la construcción del conocimiento, delimite la perspectiva desde la cual se interpreta la realidad y fundamente la validez del proceso metodológico adoptado. En ese sentido, esta sección tiene como objetivo presentar el **diseño de la doctrina filosófica y epistemológica** que estructura y justifica las decisiones teóricas y metodológicas del presente estudio.

Dado que la investigación busca **determinar la relación entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública** en una entidad específica —la Municipalidad Distrital de Chilca—, se opta por una **postura ontológica realista**, la cual reconoce la existencia objetiva de los fenómenos administrativos estudiados, independientemente de la percepción del investigador. Este enfoque permite asumir que las contrataciones públicas y los procesos de gestión de inversiones son prácticas institucionales que pueden ser observadas, medidas y analizadas con base en evidencias empíricas verificables.

Desde la epistemología, se adopta un **paradigma positivista**, el cual privilegia el conocimiento cuantificable, la comprobación de hipótesis y la aplicación de métodos estadísticos para explicar relaciones causales o correlacionales entre variables. Este enfoque es congruente con el propósito correlacional del estudio, que se fundamenta en el análisis estadístico de datos obtenidos mediante instrumentos estructurados aplicados a una muestra representativa de trabajadores municipales.

A nivel metodológico, el estudio responde a un enfoque **cuantitativo de tipo no experimental, transversal y correlacional**, que permite observar los fenómenos en su contexto natural, sin manipulación de variables, y establecer asociaciones significativas entre ellas. Asimismo, se reconoce el valor del diseño epistemológico como herramienta para **garantizar la coherencia interna de la investigación**, pues articula las bases filosóficas con el enfoque técnico, asegurando que el conocimiento producido sea válido, replicable y útil para la toma de decisiones en la gestión pública.

En las siguientes secciones se detallarán los componentes específicos de esta doctrina: la postura ontológica adoptada, el paradigma epistemológico, la metodología aplicada, los fundamentos filosóficos que la sustentan y la forma en que todo ello se traduce en el diseño epistemológico que estructura la investigación.

2.2.1. Postura ontológica

La postura ontológica adoptada en esta investigación se enmarca en el realismo crítico, el cual sostiene que existe una realidad independiente del observador, aunque esta no puede ser completamente aprehendida de manera perfecta. Según este enfoque, la realidad es objetiva y externa, pero nuestro acceso a ella está condicionado por las

limitaciones de nuestras capacidades cognitivas y perceptivas, lo que significa que solo podemos aproximarnos a su comprensión de manera parcial y probable.

El realismo crítico, al igual que el paradigma postpositivista, reconoce que, aunque existe una verdad externa, el conocimiento que obtenemos sobre ella está influenciado por nuestras herramientas intelectuales y por los contextos en los que nos encontramos. Así, en el estudio de las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública, se parte de la premisa de que los fenómenos analizados son reales y pueden ser estudiados, aunque siempre con un margen de incertidumbre inherente a la naturaleza del conocimiento humano.

Por tanto, la ontología del realismo crítico establece una visión de la realidad como algo aprehensible, pero de manera imperfecta, lo que exige un enfoque crítico y reflexivo en la interpretación de los resultados obtenidos en la investigación.

2.2.2. Paradigma epistemológico

El paradigma epistemológico postpositivista adoptado en este estudio se fundamentó en la premisa de que existe una realidad objetiva, aunque esta no puede ser comprendida de manera absoluta debido a las limitaciones inherentes a los mecanismos perceptivos e intelectuales de los seres humanos. Este enfoque reconoce que el conocimiento es siempre parcial y está sujeto a interpretaciones influenciadas por teorías preexistentes y contextos sociales, lo que implica una aproximación al entendimiento de los fenómenos con un grado de incertidumbre inevitable.

Desde esta perspectiva filosófica, se busca descubrir leyes generales que permitan predecir y controlar los fenómenos bajo estudio, en este caso, las contrataciones del Estado y su relación con la gestión de proyectos de inversión pública. Para ello, se recurre a la verificación lógica y al uso de métodos matemáticos, lo que facilita una predicción más precisa de los resultados. No obstante, aunque se aspira a la mayor objetividad posible en la investigación, el postpositivismo reconoce que el conocimiento científico siempre estará condicionado por factores externos, como el contexto social, político y cultural, que influyen en la interpretación de los datos.

En resumen, este paradigma equilibra la búsqueda de objetividad con el reconocimiento de las limitaciones del conocimiento humano, lo que permite una visión crítica y matizada en el estudio de fenómenos complejos como las contrataciones estatales y su impacto en la gestión de proyectos públicos.

2.2.3. Metodología

La metodología empleada en esta investigación se fundamentó en los principios de la multiplicidad crítica y la comprobación de la falsedad de hipótesis, en concordancia con el enfoque postpositivista y el realismo crítico adoptados. Estos principios metodológicos permiten una aproximación sistemática y rigurosa al estudio de fenómenos complejos como las contrataciones del Estado y su influencia en la gestión de proyectos de inversión pública.

La multiplicidad crítica se refiere a la utilización de diversos métodos, teorías y enfoques para abordar un mismo fenómeno, con el fin de obtener una comprensión más completa y objetiva. En este estudio, se aplicaron cuestionarios estructurados a diferentes actores clave de la Municipalidad Distrital de Chilca, lo que permitió analizar el fenómeno desde múltiples perspectivas. Esta variedad de fuentes de datos contribuyó a enriquecer el análisis y a reducir el sesgo que pudiera surgir al emplear un único enfoque o perspectiva.

Por otro lado, el principio de comprobación de la falsedad de hipótesis, propio del postpositivismo, guio el proceso de análisis. En lugar de buscar la verificación absoluta de las hipótesis planteadas, se buscó someterlas a pruebas rigurosas que pudieran refutar su validez.

De esta manera, el objetivo no fue confirmar las hipótesis de manera definitiva, sino someterlas a un escrutinio crítico, permitiendo su falsación o ajuste en función de los resultados obtenidos. Para esto, se utilizó un modelo de regresión logística ordinal, el cual permitió evaluar la significancia estadística de los datos y probar si la hipótesis de que las contrataciones del Estado influyen en la gestión de proyectos era consistente con los resultados o si debía ser modificada.

En resumen, la metodología de este estudio se caracterizó por una aproximación crítica y plural, enfocada en la comprobación rigurosa de las hipótesis mediante la evaluación de múltiples fuentes de datos y la aplicación de herramientas estadísticas que permitieron probar, ajustar o rechazar las hipótesis planteadas. Este enfoque aseguró un análisis robusto y fundamentado en la realidad compleja y dinámica de los procesos de contratación pública y gestión de proyectos de inversión.

2.2.4. Doctrina filosófica

La doctrina filosófica que sustenta esta investigación se basa en el postpositivismo y el realismo crítico. El postpositivismo, como corriente epistemológica, reconoce la existencia de una realidad objetiva que, si bien puede ser estudiada, no es completamente aprehensible debido a las limitaciones inherentes a los mecanismos perceptivos e intelectuales humanos. Esto implica que, aunque se aspira a un conocimiento objetivo, este siempre estará influenciado por teorías, contextos y suposiciones previas que pueden afectar la interpretación de los resultados.

El realismo crítico, como postura ontológica, complementa esta visión al sostener que existe una realidad independiente del observador, pero que solo puede ser comprendida de manera parcial y probable. Desde esta perspectiva, el conocimiento se considera imperfecto y aproximado, pero se reconoce la existencia de verdades universales que pueden ser descubiertas mediante el uso de herramientas científicas y metodológicas adecuadas. Este enfoque permite equilibrar el rigor científico con el reconocimiento de los límites del conocimiento humano.

En este marco filosófico, la investigación se centra en descubrir y analizar las leyes y patrones que regulan las contrataciones del Estado y su influencia con la gestión de proyectos de inversión pública, sin pretender alcanzar una verdad absoluta, sino más bien un entendimiento lo más completo posible dentro de las limitaciones epistémicas.

2.2.5. Diseño del marco epistemológico

El marco epistemológico de esta investigación se diseñó bajo los principios del postpositivismo, donde se asumió que el conocimiento es parcial, pero objetivo en la medida en que se sujete a rigurosas pruebas empíricas y lógicas. En este sentido, la

investigación se enfocó en la búsqueda de explicaciones causales, reconociendo que las teorías y los contextos sociales influyen en nuestra percepción de los fenómenos.

Se utilizó el método científico con un enfoque cuantitativo, que permitió someter las hipótesis a pruebas de falsación, en lugar de buscar su verificación definitiva. El modelo de regresión logística ordinal empleado en el análisis permitió contrastar los datos obtenidos contra las hipótesis planteadas, buscando no solo validar las teorías, sino también ponerlas a prueba bajo diferentes condiciones. Esta práctica es coherente con el principio postpositivista de que el conocimiento es provisional y está sujeto a revisión continua a medida que se obtiene nueva evidencia.

Asimismo, el concepto de multiplicidad crítica fue clave en este diseño epistemológico, ya que se integraron diferentes fuentes y métodos para abordar el fenómeno bajo estudio. Esto garantizó una visión más integral y minimizó los sesgos inherentes a la observación y al análisis de un solo punto de vista. Así, el uso de cuestionarios aplicados a diversas áreas dentro de la Municipalidad Distrital de Chilca permitió obtener una comprensión más amplia y matizada del impacto de las contrataciones del Estado en la gestión de proyectos de inversión pública.

2.3. Bases teóricas

Las **bases teóricas** constituyen el núcleo conceptual que sustenta el análisis de las variables de estudio. En esta sección se presenta una revisión exhaustiva, crítica y sistematizada de los principales enfoques, teorías, modelos y normativas que permiten comprender en profundidad tanto el fenómeno de las **contrataciones del Estado** como el de la **gestión de proyectos de inversión pública**, desde una perspectiva técnico-administrativa aplicable al contexto peruano.

El desarrollo teórico tiene como propósito no solo **definir conceptualmente las variables**, sino también descomponerlas en dimensiones e indicadores clave que servirán de base para su **operacionalización** y posterior medición. Esto implica establecer marcos de referencia confiables que orienten la interpretación de los datos, así como identificar **relaciones significativas y criterios de evaluación** que contribuyan a un análisis riguroso y bien fundamentado.

En primer lugar, se abordarán las **contrataciones del Estado**, analizando sus fundamentos normativos, principios rectores, procesos administrativos, etapas críticas y riesgos comunes, bajo el marco de la Ley de Contrataciones del Estado peruana. Esta revisión permitirá entender cómo se configuran las decisiones de adquisición y contratación pública, y de qué manera estas influyen en los resultados institucionales.

En segundo lugar, se desarrollarán los conceptos relacionados con la **gestión de proyectos de inversión pública**, considerando los modelos clásicos y contemporáneos de administración de proyectos, las metodologías del sistema Invierte.pe, y los indicadores clave de desempeño utilizados para evaluar la eficacia, eficiencia y sostenibilidad de los proyectos ejecutados por entidades estatales.

Al integrar ambas líneas teóricas, esta sección busca establecer un puente conceptual que **vincule estructuralmente las dos variables**, permitiendo así identificar mecanismos causales, relaciones dependientes y posibles factores condicionantes. De esta forma, las bases teóricas no solo fortalecen el diseño metodológico del estudio, sino que también le otorgan **solidez argumentativa** al análisis de resultados que se desarrollará en los capítulos posteriores.

2.3.1. Contrataciones del estado

a) Definiciones: De acuerdo con Brewer (2021), las adquisiciones públicas, también conocidas como contrataciones del Estado, se refieren a los procedimientos y prácticas que utiliza el sector público para obtener bienes, servicios y obras necesarios en su funcionamiento. La regulación de este proceso está apoyada por un marco legal específico con la finalidad de asegurar una competencia justa entre proveedores junto con eficiencia, transparencia y equidad.

Según Saba (2022) las contrataciones del Estado se definen como el proceso por medio del cual las entidades públicas obtienen bienes, servicios y obras de manera eficiente y transparente para contribuir al desarrollo económico y social del país. Este procedimiento debe seguir principios legales que promuevan la competencia en un marco de economía sana.

Según el Grupo Banco Mundial (2015), las contrataciones gubernamentales son definidas como "La adquisición de bienes y servicios por parte del gobierno o entidades públicas de terceros". La gestión eficaz de la contratación pública es crucial para una buena gobernanza y satisfacción en la prestación de los servicios públicos. En consecuencia, su correcto manejo puede ser decisivo entre lograr éxito o fracasar en programas destinados al desarrollo.

Montúfar (2011) señala que las adquisiciones del Estado tienen un papel fundamental en el rendimiento efectivo de las entidades públicas, ya que son empleadas para la compra de bienes, servicios y obras esenciales para su gestión. Debe garantizarse una metodología transparente durante este proceso con énfasis en incentivar competitividad y obtener siempre los mejores resultados costo-beneficio posible a favor del presupuesto público.

Por otro lado, la OECD (2001) menciona que se entiende por contrataciones del Estado a los procedimientos y mecanismos que permiten adquirir bienes, servicios y obras de proveedores privados. Estas prácticas deben regirse bajo valores como integridad, transparencia, competencia y responsabilidad con el objetivo de asegurar un uso apropiado de los recursos públicos.

b) Principios rectores: El Estado sigue ciertos principios fundamentales para garantizar la transparencia, equidad y eficiencia de sus contrataciones. La observancia rigurosa de estos valores es vital en el compromiso del gobierno por administrar con integridad y rendimiento óptimo (Montúfar, 2011).

Transparencia

La transparencia en las adquisiciones del Estado contempla la disponibilidad de información y accesibilidad total a todo lo relacionado con los procedimientos de contratación, posibilitando que todos los involucrados puedan consultar tanto decisiones como datos pertinentes.

De acuerdo con Montúfar (2011), "lograr la transparencia resulta crucial en el establecimiento de un ambiente confiable durante los procedimientos de contratación

pública, pues permite a ciudadanos y empresas conocer cómo se emplean recursos estatales al tiempo que facilita la rendición correspondiente".

Implicar la aplicación de este principio requiere hacer pública las convocatorias, los términos de referencia, criterios para evaluación y resultados sobre las licitaciones y contratos adjudicados.

Equidad

Garantizar la equidad en las contrataciones del Estado significa que cada proveedor tenga las mismas posibilidades de participar en los procedimientos contractuales, sin excepción alguna.

Según Montúfar (2011), asegurar la equidad es fundamental para otorgar iguales oportunidades a todos los involucrados en procesos de contratación, sin importar su tamaño, localización o historial.

La equidad en la competición se alcanza al utilizar criterios de selección precisos y no discriminatorios, y garantizando condiciones justas para todos los participantes del proceso.

Competencia

La finalidad de la competencia en los procesos de licitación del Estado es fomentar una rivalidad saludable entre los proveedores, con el objetivo de obtener productos, servicios o proyectos óptimos a un precio competitivo.

En su estudio Montúfar (2011) destaca la importancia de impulsar la competencia para garantizar que el Estado reciba mayor valor por sus recursos. Esto se debe a que fomenta la participación de diversos proveedores y disminuye las posibilidades de políticas monopolísticas.

Este método se lleva a cabo mediante la convocatoria pública de licitaciones y el uso de criterios evaluativos que promuevan una competencia justa y transparente.

Eficiencia y eficacia

La optimización de recursos y el logro de objetivos en los procesos de adquisición son lo que se entiende por eficiencia y eficacia en las contrataciones estatales.

De acuerdo con Montúfar (2011), la eficiencia en la adquisición pública consiste en emplear los recursos de manera óptima para obtener el mayor impacto positivo al menor costo posible, mientras que la efectividad se refiere a alcanzar los resultados previstos.

La implementación de este principio requiere una planificación adecuada, la selección cuidadosa de proveedores capacitados y un monitoreo constante del cumplimiento contractual.

Sostenibilidad

Las contrataciones estatales sostenibles incorporan factores ambientales, sociales y económicos en el momento de adquirir bienes, servicios u obras. Es así que se busca garantizar su contribución al desarrollo sostenible del entorno.

Según Montúfar (2011), incluir criterios de sostenibilidad en las adquisiciones gubernamentales brinda la oportunidad a los gobiernos de respaldar metas ambientales y sociales, tales como disminuir el impacto del carbono y promover un empleo equitativo.

La integración de criterios sostenibles en las especificaciones técnicas y la evaluación de propuestas se aplica para fomentar prácticas éticas y responsables.

c) Tipos de contrataciones del Estado

Contratación de bienes

La adquisición de bienes comprende la contratación de recursos materiales indispensables para el correcto desempeño de las instituciones públicas. Esta acción abarca desde material para oficina hasta aparatos tecnológicos y medios de transporte como automóviles.

De acuerdo con Brewer (2021), adquirir bienes es fundamental para garantizar que las organizaciones gubernamentales cuenten con los suministros y herramientas necesarios a fin de llevar adelante sus tareas diarias, así como aquellas extraordinarias.

Los procedimientos para la contratación de bienes pueden variar desde licitaciones públicas hasta compras menores, dependiendo del valor y la naturaleza del bien.

Contrataciones de servicios

El proceso de contratación de servicios abarca la obtención de asesoramiento profesional, técnico y operativo imprescindible para respaldar las labores del ámbito público. Dicha tarea engloba desde consultorías hasta tareas legales, pasando por mantenimiento u otros dentro del amplio espectro que comprende esta categoría.

Según Saba (2022), contratar servicios permite a las entidades públicas mejorar su eficiencia y efectividad al acceder a capacidades técnicas y conocimientos especializados que no tienen internamente.

Los procedimientos para la contratación varían según el tipo y precio del servicio, pudiendo ser mediante subasta pública, asignación directa o convocatoria de concurso público.

Contrataciones de obras

La contratación de obras se relaciona con la edificación, modernización, reparación y preservación de estructuras públicas como vías terrestres, pasos elevados, inmuebles e instalaciones hidráulicas para suministrar agua potable y saneamiento.

El Grupo Banco Mundial (2015) asevera que la contratación de obras representa una de las áreas más trascendentales dentro del ámbito de adquisiciones gubernamentales, en virtud al efecto inmediato y significativo sobre el progreso económico y el nivel existencial de los habitantes.

La selección del proceso puede variar según el tamaño del proyecto, incluyendo licitaciones públicas, concursos y adjudicaciones simplificadas.

Existen diversos tipos de contratación en el ámbito estatal, concebidas para satisfacer distintas necesidades del sector público, abarcando desde la adquisición de bienes y servicios hasta la ejecución de obras públicas.

Existen procedimientos específicos para cada tipo de contratación que buscan asegurar la transparencia, competencia y eficiencia en el uso de los recursos públicos.

d) Modalidades de contratación: Las formas de contratación que se aplican en las adquisiciones del Estado han sido concebidas para adecuarse a diversas situaciones y requerimientos, asegurando la transparencia, competencia y eficacia necesarias en cada proceso. Según el MEF (2018), las modalidades de contratación son:

Licitación pública

La convocatoria pública es un proceso de selección accesible donde la entidad contratante invita a todos los interesados a presentar sus ofertas para el suministro de bienes, servicios o proyectos. Esta modalidad se utiliza comúnmente en contrataciones importantes. La transparencia y la competencia en las contrataciones del Estado se aseguran significativamente con la licitación pública, ya que permite a una gran cantidad de oferentes participar bajo condiciones equitativas.

La licitación pública involucra la creación y divulgación de bases y términos de referencia, evaluaciones a las ofertas recibidas, así como conceder el contrato al mejor candidato que cumpla con los requisitos técnicos en función de su oferta más favorable. La transparencia y competencia máxima son ventajas de este proceso, que además reduce los riesgos de favoritismo y corrupción. Por lo general, también se obtienen precios más bajos con mejor calidad. Sin embargo, una posible desventaja es la complejidad administrativa del método; por tanto, el procedimiento puede tardar en completarse o resultar costoso.

Adjudicación simplificada

La asignación simplificada es un método de contratación que se utiliza para compras menos costosas y complejas, lo que permite una tramitación más rápida y eficiente. La adjudicación de este tipo es imprescindible para abordar necesidades urgentes y en menor proporción, asegurando una contratación eficiente sin comprometer la transparencia ni la equidad.

El proceso implica una convocatoria rápida y simple, evaluación de un número limitado de propuestas y adjudicación eficiente. Asimismo, se puede contemplar la comparativa entre diversas cotizaciones ofrecidas por proveedores. La ventaja de gestionarlo adecuadamente es que se agiliza el proceso de contratación, reducen costos administrativos y permite satisfacer necesidades inmediatas. Sin embargo, si no se maneja bien puede haber una falta de transparencia y competencia en su implementación.

Contratación directa

La contratación directa constituye una forma inusual de adquisición, mediante la cual se otorga un contrato sin observar previamente el proceso competitivo correspondiente. En general, esta opción conlleva indicaciones vinculadas a situaciones de exclusividad en proveeduría o circunstancias excepcionales asociadas al tiempo y/o contexto específico del negocio. Debe usarse con mucha precaución la contratación directa ya que, aunque necesaria en ciertas situaciones, hay un mayor riesgo de corrupción y favoritismo.

Es necesario presentar una explicación detallada que demuestre la necesidad de emplear esta modalidad, contar con la aprobación correspondiente de las autoridades competentes y garantizar transparencia mediante la publicación posterior del contrato en su totalidad. Una ventaja es la capacidad de respuesta inmediata a situaciones críticas o necesidades específicas que no pueden esperar un procedimiento competitivo. No obstante, existe el riesgo significativo de falta de transparencia y competencia, así como posibles casos de favoritismo y corrupción si no se implementan controles adecuados.

Subasta inversa electrónica

La adquisición mediante subasta inversa electrónica implica que los proveedores compiten en tiempo real en una plataforma digital para ofrecer el precio más bajo por un bien o servicio. La inversión de subasta electrónica es una herramienta eficaz que permite reducir los costos y aumentar la transparencia en las adquisiciones públicas, al generar un ambiente directo y abierto entre proveedores para su competencia.

La institución contratante emite una convocatoria que detalla los requerimientos del bien o servicio deseado. Los proveedores registrados presentan sus ofertas por medios

electrónicos y el contrato se le otorga al oferente que cumpla con todos los requisitos técnicos y presente la oferta más baja en términos de precio. La ventaja radica en que estimula una competencia eficaz y puede resultar en precios más económicos, al mismo tiempo mejora la transparencia del proceso. No obstante, como desventaja se encuentra su inadecuación para ciertos tipos de bienes o servicios, especialmente aquellos cuyos precios no son fáciles comparables entre ellos.

Concurso público

El procedimiento del concurso público se emplea principalmente para la contratación de servicios y obras que requieren habilidades intelectuales o creativas. En este proceso, se otorga mayor importancia a los aspectos técnicos y cualitativos en lugar de su costo económico. El proceso de licitación pública permite a las entidades contratantes evaluar propuestas en función de criterios técnicos como la calidad, experiencia y otros factores relevantes además del aspecto económico, con el objetivo de seleccionar la opción más apropiada.

El proceso implica la elaboración de bases detalladas, la recepción y análisis de propuestas técnicas y económicas, su evaluación por un comité especializado y finalmente se realiza una adjudicación basada en criterios combinados de calidad y precio. Una ventaja radica en la posibilidad de escoger entre diversas opciones que satisfagan tanto los requisitos técnicos como los estándares de calidad, sin centrarse únicamente en el precio. Sin embargo, una desventaja potencial es que este proceso puede ser subjetivo y complicado a nivel evaluativo; por lo cual se necesita mayor experiencia técnica para llevarlo a cabo con éxito.

e) Etapas del proceso de contratación: El Estado desarrolla un proceso de contratación estructurado, compuesto por diversas etapas específicas con el objetivo de adquirir bienes, servicios y obras eficientemente. Su finalidad es garantizar la transparencia y equidad en todo momento. Según el MEF (2018), las etapas del proceso de contratación son:

1. Planificación y programación

La fase inicial del proceso de contratación se compone de la planificación y programación, en las que se determinan los requerimientos institucionales y se organizan las compras necesarias para lograr sus metas. Es esencial planificar y programar adecuadamente para asegurar una ejecución ordenada y eficiente de la contratación estatal, evitando improvisaciones y garantizando la disponibilidad oportuna de los recursos necesarios. En esta fase se lleva a cabo la detección de requerimientos, el diseño del proyecto anual para contrataciones, la especificación del monto disponible y establecimiento de los plazos correspondientes en torno a las adquisiciones. La capacidad de anticipar necesidades, asignar recursos eficientemente y establecer un cronograma claro para las contrataciones se permite.

2. Preparación del proceso de contratación

El proceso de contratación requiere la elaboración de los documentos necesarios para convocar a oferentes y definir criterios y requisitos que deben cumplirse. Es fundamental realizar una preparación exhaustiva del proceso para sentar las bases sólidas del concurso, que comprenda la definición de los términos de referencia, las especificaciones técnicas y los criterios de evaluación. El procesamiento del expediente de contratación, que abarca el pliego de especificaciones técnicas y detalles, los requisitos para la propuesta, un presupuesto estimado y las pautas para elección y evaluación. Se asegura de que los criterios para la contratación sean transparentes y justos, promoviendo la inclusión de proveedores cualificados al tiempo que se minimiza el riesgo de problemas futuros.

3. Convocatoria y publicación

La convocatoria y publicación tienen como objetivo dar a conocer el proceso de contratación al público en general y posibles proveedores. Se solicita que presenten sus propuestas para considerarlas en dicho proceso. La convocatoria pública es un principio clave en la promoción de transparencia y competencia, ya que posibilita una participación abierta a todos los interesados. Se lleva a cabo la difusión de la convocatoria mediante medios oficiales, portales web especializados y ocasionalmente en medios masivos. Además, se organizan reuniones informativas para ofrecer detalles o resolver dudas. Promover la competencia y la transparencia implica asegurarse de que un gran número

de proveedores conozcan el proceso para su contratación, brindándoles así una oportunidad justa y equitativa para participar.

4. Recepción y evaluación de propuestas

Durante la etapa de recepción y evaluación de propuestas, los proveedores presentan sus ofertas mientras que la organización contratista las analiza para determinar cuál se ajusta mejor a los requisitos previamente definidos. La clave para seleccionar la propuesta más adecuada y garantizar la integridad del proceso de contratación es una evaluación imparcial y transparente. El proceso involucra la recepción de propuestas, su apertura en un evento público, el análisis técnico y económico y la comparación evaluativa basada en los criterios establecidos dentro del documento denominado pliego de condiciones. Asegura la elección de proveedores altamente capacitados y con óptima relación calidad-precio, favoreciendo así la eficacia y rentabilidad en las contrataciones.

5. Adjudicación y formalización del contrato

En el proceso de contratación, la adjudicación y formalización del contrato conforman las etapas en las que se determina al proveedor seleccionado como ganador y se realiza la relación contractual a través de su firma. La asignación debe fundamentarse en los resultados de la valoración y llevar a cabo un procedimiento abierto y documentado adecuadamente para prevenir disputas. El proceso de adjudicación implica la emisión del acto, notificación al proveedor elegido y firma del contrato. En ocasiones, también se requiere publicar el contrato firmado. Se formaliza la relación entre el contratista y proveedor, definiendo las responsabilidades y prerrogativas de cada uno para dar inicio a la ejecución del acuerdo.

6. Ejecución del contrato y supervisión

Durante la ejecución del contrato y su supervisión, el proveedor lleva a cabo las actividades acordadas mientras que la entidad contratante se asegura de que los términos establecidos sean cumplidos. Es importante mantener una supervisión efectiva durante la ejecución del contrato, con el fin de garantizar que se entreguen los bienes, servicios u obras acordados y cumpliendo con las expectativas de calidad establecidas. La entrega de bienes o servicios, la ejecución de obras, el seguimiento técnico y el control de calidad

están incluidos en conjunto con la gestión correspondiente para posibles modificaciones o ampliaciones requeridas. Se asegura de que el proveedor cumpla con sus obligaciones y garantiza que la entidad contratante reciba los acuerdos en tiempo y forma, asegurando así un uso efectivo de los recursos públicos.

7. Recepción y liquidación

La verificación y aceptación de la entrega de bienes, servicios u obras en las etapas finales del proceso contractual se llevan a cabo durante el cierre administrativo y financiero del contrato. Estas fases son conocidas como recepción y liquidación respectivamente. Para cerrar el ciclo de contratación exitosamente y sin problemas pendientes, resulta esencial contar con una recepción adecuada, así como una liquidación correcta. El proceso abarca la revisión y confirmación de los productos, servicios o trabajos entregados, la elaboración de registros oficiales para su aceptación formal, el pago final al proveedor y el ajuste final del acuerdo. La confirmación de que los bienes, servicios u obras cumplen con las especificaciones y requisitos establecidos es crucial para completar el proceso adecuadamente y liberar garantías.

f) Herramientas y sistemas de gestión: Las contrataciones del Estado se han beneficiado enormemente del avance tecnológico y la implementación de sistemas de gestión modernos, que han permitido mejorar la transparencia, eficiencia y control en los procesos de adquisición (Castañeda, 2022).

SEACE (Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado)

En el Perú, el SEACE constituye una herramienta digital que se encarga de centralizar y administrar los procesos correspondientes a la contratación pública. Por medio de este sistema, es posible llevar a cabo tareas relacionadas con las adquisiciones desde su planificación inicial hasta la ejecución final y cierre del contrato en sí mismo.

Funcionalidades:

- La publicación de anuncios: Facilita la divulgación de los procesos de contratación, asegurando que toda persona interesada tenga acceso a la información relevante.

- La Recepción de Ofertas permite que los proveedores presenten electrónicamente sus propuestas, asegurando transparencia y eficiencia en el proceso.
- La Evaluación y Adjudicación ofrecen herramientas para evaluar las ofertas recibidas, así como adjudicar el contrato al proveedor elegido.
- Supervisión y Monitoreo: Facilita la observación del progreso de cumplimiento del acuerdo, así como el control sobre los cambios y extensiones requeridos.

Importancia:

- Mejora la transparencia al publicar toda la información pertinente sobre los procesos de contratación.
- Promoción de la competencia mediante el acceso facilitado a las oportunidades contratistas para los proveedores.
- Eficiencia: Al digitalizar y automatizar varias etapas, se pueden reducir los tiempos y costos asociados a los procesos de contratación.

OSCE (Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado)

La supervisión y regulación de las contrataciones del Estado en el Perú es tarea asignada al OSCE, quien se enfoca en garantizar la eficiencia, transparencia y legalidad durante todo el proceso de selección.

Funciones:

- Supervisión: Se encarga de vigilar el cumplimiento de las normativas y procesos establecidos para las adquisiciones públicas.
- La regulación consiste en la emisión de directivas y normas que se ajustan a las necesidades y contextos específicos con el fin de regular los procesos de contratación.
- Ofrecemos programas de formación y capacitación para los funcionarios públicos y proveedores, con el objetivo de promover las mejores prácticas en las contrataciones.

- La función de Auditoría y Control consiste en llevar a cabo auditorías y evaluaciones para detectar posibles irregularidades en los procesos de contratación, con el objetivo de corregirlas.

Importancia:

- La Garantía de Cumplimiento asegura que los procesos de contratación se realicen conforme a las leyes actuales.
- La mejora continua se fomenta en la gestión de las contrataciones públicas mediante capacitación y emisión frecuente de directivas actualizadas.
- Aumentar la confianza pública: Asegurar la transparencia y legalidad en los procesos de contratación del Estado, para lograr un aumento en la confianza ciudadana.

Ficha Técnica:

La ficha técnica es un registro que especifica los requisitos y características técnicas de bienes, servicios u obras a contratar. Incluye la descripción del objeto contratado, estándares de calidad, así como cualquier otro dato relevante.

Importancia:

- Proporciona una explicación clara y precisa de los requisitos, lo que facilita la evaluación de las propuestas.
- Los proveedores deben cumplir con los estándares de calidad establecidos para garantizar que se reciban productos o servicios apropiados.
- La transparencia evita conflictos y confusiones al definir de manera precisa los requerimientos y las expectativas.

Expediente de Contratación:

El archivo de contratación es una recopilación de documentos que contiene todos los datos y exigencias necesarios para llevar a cabo un procedimiento contractual.

Componentes:

- El pliego de condiciones es un documento que fija los fundamentos del proceso contractual, comprendiendo las exigencias técnica, administrativa y legal.
- Los Términos de Referencia (TDR) proporcionan una descripción detallada de las actividades a realizar, los resultados esperados y los criterios utilizados para la evaluación.
- Presupuesto referencial: Cálculo aproximado del costo de los bienes, servicios u obras que se van a contratar.
- Documentación Legal y Administrativa: Contempla los permisos, autorizaciones y demás documentación necesaria.

Importancia:

- Documento Base: Suministra una documentación exhaustiva y consistente para el procedimiento de contratación.
- Facilita el seguimiento y control del proceso para garantizar que se cumplan todos los requisitos y normativas.
- La Transparencia y Legalidad asegura que el procedimiento de contratación se realice con transparencia y en cumplimiento de la ley.

g) Desafíos y problemáticas: Los procesos de adquisición del Estado enfrentan diversos obstáculos y dificultades que ponen en peligro la transparencia, eficiencia y efectividad de las contrataciones.

Corrupción y Falta de transparencia

La corrupción en las contrataciones estatales se define como el uso abusivo del poder para obtener beneficios personales durante la adquisición de bienes y servicios públicos. La falta de transparencia implica la privación del acceso público a información relevante sobre los procesos contractuales.

De acuerdo con Ackerman (1999), la corrupción en las adquisiciones gubernamentales no solo incrementa los gastos y disminuye el nivel de prestación del servicio, sino que también desalienta la participación de empresas íntegras, restringiendo así la competencia.

Impacto:

- La corrupción y la falta de transparencia pueden resultar en el desvío de recursos públicos, disminuyendo tanto la cantidad como la calidad de los servicios y obras públicas.
- La falta de confianza pública: Estas dificultades minan la fe que tiene el pueblo en las entidades públicas, dañando así la validez del gobierno.

Burocracia y Procesos Administrativos Complejos

El excesivo burocratismo y la complejidad de los procesos administrativos pueden obstaculizar el proceso de contratación y aumentar los gastos operacionales.

Según Soledispa et al. (2020), la eficiencia de las contrataciones públicas se ve obstaculizada por la burocracia y la complejidad administrativa, lo que resulta en demoras y gastos excesivos.

Impacto:

- Los retrasos en la ejecución de proyectos pueden ocurrir debido a procedimientos largos y complejos, lo cual afecta negativamente la entrega puntual de servicios y obras públicas.
- Incremento de Costos: El aumento de costos administrativos genera un gasto público adicional sin ofrecer ningún beneficio agregado a los proyectos.

Falta de Capacitación y Profesionalización

La ausencia de formación suficiente y la limitada especialización del personal responsable de las contrataciones podría dar lugar a errores y prácticas deficientes en la administración de los procedimientos para obtener bienes o servicios.

De acuerdo con Poljasevic et al. (2019), resulta crucial profesionalizar al personal responsable de las contrataciones para asegurar procesos eficientes y transparentes.

Impacto:

- La carencia de habilidades y conocimientos puede producir errores en la elaboración de pliegos, evaluación de ofertas y ejecución de contratos.
- La falta de profesionalismo puede generar favoritismos y decisiones subjetivas que afectan la igualdad en la competencia.

Ineficiencia en la Gestión de Contratos

Cuando existe ineficacia en la gestión de los contratos, se hace referencia a una carencia de supervisión y monitoreo apropiados después de su adjudicación. Como resultado, esto puede ocasionar incumplimiento del contrato y un aumento injustificado en costos.

Según Semmler et al. (2011), una de las principales razones detrás de los sobrecostos y fracasos en la ejecución de proyectos públicos es la falta de seguimiento riguroso a los contratos adjudicados.

Impacto:

- Los términos acordados en los contratos pueden ser incumplidos, lo cual puede afectar negativamente la calidad del producto o servicio y el plazo de entrega.
- El incumplimiento de seguimiento puede producir incrementos innecesarios en costos y desviaciones presupuestarias.

Limitada Competencia y Acceso Restringido

La restringida competencia y la limitación del acceso a oportunidades de contratación pueden llevar al Estado a contar con menor cantidad de opciones y enfrentar mayores costos.

De acuerdo con Ghossein et al. (2018), la falta de competencia en las adquisiciones gubernamentales puede dar lugar a una menor eficacia y gastos mayores, lo que perjudica el aprovechamiento de los recursos públicos.

Impacto:

- La falta de competencia puede resultar en la asignación de contratos a proveedores menos cualificados o con tarifas más elevadas, lo que se traduce en una menor calidad y mayores costos.
- La desigualdad de oportunidades surge cuando hay limitaciones en el acceso a diferentes ofertas laborales, lo que puede provocar beneficios para algunos proveedores al perjudicar a otros y deteriorando la equidad del proceso.

i) Importancia de las Contrataciones del Estado: Según McCrudden (2007), La importancia de las contrataciones estatales se centra en su efecto sobre la economía, el funcionamiento administrativo y la excelencia de los servicios públicos. Un sistema eficiente de licitaciones gubernamentales puede optimizar notablemente tanto la infraestructura como los servicios que ofrecen a sus ciudadanos, al mismo tiempo que fomenta valores cruciales como transparencia y esfuerzos contra prácticas ilícitas.

h) Dimensiones

Según el PCM (2017), se establecieron como dimensiones las siguientes:

Aplicación de principios:

Se trata de la forma en que se aplican y cumplen los principios esenciales establecidos por la Ley de Contrataciones del Estado durante el proceso de contratación pública. Estos principios suelen incluir transparencia, igualdad, efectividad, eficiencia, competición e integridad entre otros; directrices importantes para todas las etapas involucradas en dicho procedimiento.

Procedimiento de selección:

Este concepto cubre los procedimientos y técnicas específicas empleadas para elegir a proveedores de bienes, servicios o proyectos. Esto implica diversas formas de contratación (como licitaciones públicas, concursos públicos, adjudicaciones simplificadas, etc.), sus respectivas condiciones y etapas del proceso evaluativo utilizado para asegurar la selección más adecuada según las necesidades estatales.

Capacidad de los funcionarios y órgano encargado de las contrataciones:

Se trata de las aptitudes, saberes y capacidades que deben poseer los colaboradores del sector público y las organizaciones encargadas de realizar los procedimientos contractuales. Esto abarca desde la capacitación, acreditación hasta evaluación constante del personal involucrado en adquisiciones gubernamentales; así como también la estructura e incumbencias correspondientes al órgano responsable de tales procesos dentro cada entidad estatal.

2.3.2. Gestión de proyectos de inversión pública

a) Definición: La definición de gestión de proyectos según el Project Management Institute (PMI) consiste en utilizar conocimientos, habilidades y herramientas junto con técnicas aplicables a las distintas actividades del proyecto para alcanzar los requisitos establecidos (PMI, 2017).

Kerzner (2013), un experto en la materia de gestión de proyectos describe el proceso de la gestión de proyectos públicos como una serie ordenada que envuelve planificación, organización, coordinación y control para obtener los objetivos específicos del proyecto. Según su postura, los emprendimientos financiados por organismo público se diferencian marcadamente respecto a aquellos llevadas a cabo con fondos privados debido al objetivo social predominante y las obligaciones contables inherentes ante población.

Según Nicholas y Steyn (2021), es crucial destacar la relevancia de administrar adecuadamente los proyectos de inversión pública para mejorar tanto servicios como infraestructuras que benefician a la población. Reconocen en su obra que estos tipos de proyectos pueden volverse complicados por una amplia variedad de actores involucrados,

además del deber cumplir con normativas particulares junto con el impacto perdurable presente entre las comunidades.

Desde una perspectiva de administración estratégica, Meredith et al. (2021) trata la gestión de proyectos públicos en inversión con un énfasis especial en su alineamiento a los fines del progreso nacional y regional. Su posición dictamina que estos proyectos deberían ser no sólo técnicamente factibles sino también políticamente aceptados y socialmente deseables para lograr el éxito óptimo.

Rodney (2009), otro experto reconocido en el ámbito de la gestión de proyectos aborda la administración pública de inversiones. Este profesional enfatiza que los gobiernos deben ser capaces de planificar y desarrollar iniciativas para mejorar las infraestructuras y servicios públicos. Además, destaca cómo resulta crucial maximizar eficientemente los recursos disponibles, prudentes regulaciones son imperiosas con tal fin; garantizando así transparencia y responsabilidad financiera gubernamental.

La gestión de proyectos de inversión pública, según Cleland y Ireland (2006), requiere una consideración ética y social destacada. El enfoque debe centrarse en satisfacer las necesidades comunitarias para aumentar la calidad de vida mientras se mantiene un modelo riguroso que garantice integridad y transparencia durante todo el proceso.

b) Ciclo de Vida de los Proyectos de Inversión Pública: La planificación, ejecución y evaluación apropiadas de los proyectos de inversión pública se logran mediante un ciclo de vida compuesto por diversas etapas que aseguran la eficiencia y efectividad en el uso responsable de los fondos públicos.

Identificación

En la etapa de identificación se busca detectar las necesidades y oportunidades existentes en una comunidad o zona que puedan ser atendidas mediante proyectos de inversión pública. Se trata, asimismo, de localizar los retos afrontados por la población cuya solución requiere intervención gubernamental.

Según Kerzner (2013), es crucial realizar una identificación precisa de las necesidades para garantizar que los proyectos aborden problemas reales y prioritarios dentro de la comunidad.

Según Cleland y Ireland (2006), la participación de las partes interesadas es clave en el proceso de identificación, ya que permite asegurar que las necesidades sean auténticas y ampliamente reconocidas.

Formulación

Durante la etapa de formulación, se transforman las ideas detectadas en el paso anterior en proyectos específicos mediante estudios de factibilidad, preparación del perfil y planes detallados.

Nicholas y Steyn (2021) enfatizaron la importancia de incluir un análisis detallado del costo-beneficio en la formulación del proyecto. También señalaron que es crucial evaluar distintas alternativas para garantizar su viabilidad.

Según Rodney (2009), es necesario considerar aspectos técnicos, económicos, sociales y ambientales en la formulación del proyecto con el fin de garantizar su sostenibilidad.

Evaluación

Realizar una evaluación minuciosa de las propuestas del proyecto es fundamental para determinar su factibilidad en términos técnicos, económicos, financieros, sociales y ambientales. Esta etapa resulta crucial al momento de tomar decisiones informadas acerca de qué proyectos merecen ser financiados y llevarse a cabo con éxito.

Según Meredith et al. (2021), es fundamental que la evaluación sea imparcial y se base en criterios precisos y verificables, considerando tanto la relación entre costo y beneficio como el posible impacto del proyecto.

Según Cleland y Ireland (2006), se destaca que la evaluación es crucial como un proceso ininterrumpido que requiere ajustes durante todo el ciclo de vida del proyecto a fin de garantizar su logro exitoso.

Financiamiento

La etapa de financiación implica garantizar los recursos requeridos para llevar a cabo el proyecto, lo cual puede involucrar la asignación de fondos gubernamentales, solicitar préstamos financieros o cooperar con entidades internacionales y del sector privado.

Rodney (2009) señaló la importancia crucial de una gestión financiera eficiente para el éxito en la ejecución de proyectos. Además, resaltó que es fundamental contar con una planificación detallada y diversificar las fuentes de financiamiento.

Según Kerzner (2013), se debe administrar el financiamiento de forma transparente y responsable, garantizando la rendición de cuentas y la utilización correcta de los recursos públicos.

Ejecución

Durante la etapa de ejecución, se llevan a cabo las actividades previamente planificadas para llevar a cabo o construir el proyecto. Esto conlleva la contratación del personal necesario, obtención y adquisición de los materiales necesarios, levantamiento de infraestructuras requeridas además seguimiento continuo al avance y progreso en torno al proyecto.

En su estudio, Nicholas y Steyn (2021) resaltan la relevancia de una adecuada gestión del tiempo, costo y calidad durante el proceso de ejecución. Asimismo, hacen hincapié en que es fundamental mantener una comunicación constante y eficaz entre todas las partes implicadas.

Según Meredith et al. (2021), es importante que la ejecución del proyecto siga el plan de gestión establecido, pero al mismo tiempo debe ser flexible para poder ajustarse a posibles cambios o situaciones imprevistas.

Monitoreo y Control

La supervisión y control del proyecto es una etapa en curso que se solapa con la realización. Consiste en vigilar el avance del proyecto para garantizar el cumplimiento de los objetivos establecidos respecto al tiempo, presupuesto y calidad determinados. Esto asimismo comprende llevar a cabo medidas correctivas cuando se detectan desviaciones.

Enfatiza Rodney (2009) la relevancia de contar con sistemas de información sólidos que suministren datos actualizados acerca del avance del proyecto, lo cual habilita a los líderes de proyecto para tomar decisiones oportunas e informadas.

Según Kerzner (2013), es importante incorporar revisiones de desempeño y auditorías regulares en el proceso de monitoreo y control con la finalidad de garantizar transparencia y responsabilidad.

Cierre

La etapa de clausura conlleva el fin de todas las actividades del proyecto, la entrega de los productos culminantes a sus beneficiarios o usuarios y una evaluación final. Asimismo, incluye registrar lecciones aprendidas y liberar los recursos empleados en dicho proyecto.

Según Cleland y Ireland (2006), el cierre del proyecto no se limita únicamente a su conclusión técnica, sino que también abarca la verificación de que todos los objetivos han sido logrados satisfactoriamente y de que los beneficiarios están contentos con sus resultados.

La PMI (2017) resalta la relevancia de llevar a cabo una evaluación final y un informe detallado que registre el rendimiento del proyecto, los objetivos cumplidos y las lecciones aprendidas para proyectos futuros.

c) Principios de la Gestión de Proyectos: La administración de proyectos de inversión pública comprende un conjunto de principios y enfoques que garantizan la efectiva planificación, ejecución, monitoreo y control de los proyectos financiados con fondos públicos (Kerzner, 2013).

- Principio de transparencia: La gestión transparente de proyectos se caracteriza por la honestidad y claridad en cada etapa del proyecto. Esto abarca compartir todas las decisiones, procesos y resultados con todos los involucrados relevantes para asegurar una comunicación efectiva.
- Principio de eficiencia: La gestión eficiente de proyectos implica utilizar los recursos óptimamente para alcanzar las metas del proyecto en el menor tiempo y costo posible.
- Principio de sostenibilidad: Garantizar que los proyectos de inversión pública sean sostenibles implica asegurar beneficios a largo plazo y no poner en riesgo la capacidad futura de las generaciones venideras para satisfacer sus propias necesidades.
- Principio de participación: La participación hace alusión a la incorporación de todas las partes implicadas en el desarrollo del proyecto, garantizando que se tomen en cuenta sus requisitos y expectativas.

d) Enfoques de la Gestión de Proyectos: Estas estrategias tienen como objetivo optimizar el valor y las ventajas de los proyectos para la comunidad, garantizando su viabilidad a largo plazo y correspondencia con las metas del desarrollo (PMI, 2017).

- Enfoque de ciclo de vida: El ciclo de vida aborda cada etapa del proyecto, desde su inicio hasta el cese de operaciones, logrando una gestión completa y coherente.
- Enfoque de gestión de la calidad: El enfoque de la gestión de calidad consiste en garantizar que el proyecto satisfaga los requisitos y expectativas definidos, brindando productos o servicios óptimos.
- Enfoque de gestión de riesgos: La administración de riesgos conlleva la identificación, análisis y respuesta a los peligros del proyecto para mitigar las consecuencias adversas y optimizar las posibilidades.
- Enfoque de gestión de los interesados: La administración de las partes interesadas se enfoca en reconocer a todos aquellos que pueden resultar afectados o influir en el proyecto, y manejar sus expectativas y colaboración.

d) Herramientas y Técnicas de Gestión de Proyectos: Para lograr una adecuada gestión de proyectos de inversión pública, es necesario aplicar diferentes herramientas y técnicas que permitan asegurar la correcta planificación, ejecución, seguimiento y control. Estos recursos son fundamentales para administrar eficientemente los costos, tiempos, riesgos y calidad del proyecto; lo cual garantiza su éxito en todas las fases del mismo.

Diagrama de Gantt

La representación gráfica del cronograma de un proyecto se realiza por medio del Diagrama de Gantt. Dicho diagrama brinda una visión clara y precisa de las diferentes actividades planificadas, su tiempo estimado y los respectivos plazos para el inicio y término. Kerzner (2013), los Diagramas de Gantt son útiles para coordinar las actividades del proyecto y transmitir el plan temporal a todas las partes involucradas.

Análisis de la ruta crítica

La técnica CPM (Análisis de la Ruta Crítica) se emplea para identificar las labores cruciales del proyecto y establecer el tiempo mínimo requerido para su culminación. Este método permite detectar aquellas actividades que no pueden posponerse sin provocar un retraso en la fecha de finalización del proyecto. Según Nicholas y Steyn (2021), el CPM es vital para la administración efectiva del tiempo y la mejora en el cronograma de un proyecto. El método ayuda a enfocarse en las actividades críticas prioritarias, permitiendo una eficiente gestión de los recursos disponibles.

Análisis de valor ganado

La técnica de gestión de proyectos conocida como Análisis de Valor Ganado (EVM) evalúa objetivamente el progreso y rendimiento del proyecto al integrar alcance, cronograma y costos. Según Rodney (2009), el EVM es valioso para detectar cambios y patrones, lo que facilita la toma oportuna de decisiones informadas y correctivas.

Matriz de responsabilidad

La herramienta de la Matriz de Responsabilidad (RAM) designa funciones y obligaciones específicas a los integrantes del equipo de proyecto, especificando

responsabilidades en cuanto a actividades y labores. Según Nicholas y Steyn (2021), se resalta que la inclusión de RAM en el equipo del proyecto promueve una mejor claridad y responsabilidad, evitando confusiones y garantizando una distribución adecuada de tareas.

e) Factores de Éxito en la Gestión de Proyectos: La administración de los proyectos de inversión pública abarca diversos elementos que pueden ser determinantes en el éxito o fracaso de dichos proyectos. Es fundamental identificar y gestionar adecuadamente estos factores para garantizar el cumplimiento de objetivos, mantenerse dentro del presupuesto establecido y lograr una culminación puntual del proyecto.

Planificación adecuada

Es esencial para el éxito de cualquier proyecto de inversión pública contar con una planificación minuciosa y realista. Dicha planificación debe contener un cronograma definido, un presupuesto detallado, una evaluación profunda del riesgo involucrado y especificar claramente los límites del alcance del proyecto. Según Meredith et al. (2021), la planificación es fundamental para coordinar las actividades del proyecto y garantizar una utilización eficiente de todos los recursos.

Comunicación efectiva

Para lograr el éxito del proyecto, es fundamental que haya una comunicación clara y sostenida entre todas las partes involucradas. Esto implica tanto la interacción interna dentro del equipo de trabajo como la externa con los demás interesados. Según Rodney (2009), la comunicación eficaz previene malentendidos y garantiza que todos los involucrados estén informados y alineados con las metas del proyecto.

Gestión de riesgos

Es esencial llevar a cabo una identificación y gestión proactiva de los riesgos en un proyecto para reducir al mínimo su impacto negativo. Esto implica realizar evaluaciones, planificar respuestas y monitorear constantemente el potencial de peligro. Según Cleland y Ireland (2006), una gestión adecuada de riesgos es crucial para garantizar el éxito y evitar problemas en la finalización de proyectos.

Compromiso de los interesados

La implicación y respaldo de los actores claves, como los patrocinadores del proyecto y beneficiarios, son esenciales para alcanzar el éxito en el proyecto. Esto garantiza un soporte adecuado e impulsar decisiones acordes con las metas establecidas. Según Kerzner (2013), el compromiso de los interesados es fundamental para adquirir los recursos necesarios y tomar decisiones cruciales durante la ejecución del proyecto.

e) Factores de Riesgos en la Gestión de Proyectos: Es esencial identificar y administrar los factores de riesgo en la gestión de proyectos públicos de inversión para asegurar su completa ejecución con eficacia. También, se debe detectar y reducir los peligros financieros, temporales, relacionados con calidad y recursos humanos a fin prevenir consecuencias dañinas en el proyecto.

Riesgos financieros

Entre los riesgos financieros se encuentran el aumento de costos, la falta de financiamiento y una inadecuada gestión del presupuesto. Estas situaciones pueden provocar la escasez o insuficiencia de recursos para finalizar el proyecto e incluso requerir reducir su alcance. Según Nicholas y Steyn (2021), una mala gestión financiera puede tener consecuencias catastróficas para los proyectos, generando demoras e insatisfacción entre las partes interesadas.

Riesgos de cronograma

Los peligros asociados al cronograma engloban demoras en la realización de actividades, dependencia de tareas fundamentales y dificultades para administrar el tiempo. Estos riesgos pueden perjudicar la conclusión puntual del proyecto e incrementar los gastos correspondientes. Meredith et al. (2021) indica que, en los proyectos complicados resulta habitual la presencia de demoras en el calendario; no obstante, estas pueden ser reducidas mediante una planificación detallada acompañada por un seguimiento efectivo.

Riesgos de calidad

La probabilidad de no cumplir con las especificaciones y estándares previstos para el proyecto se considera como riesgos en relación a la calidad. Este incumplimiento puede derivar en entregas o servicios que no llegan a satisfacer las exigencias de los involucrados. Según Rodney (2009), la gestión de calidad es fundamental para garantizar que el proyecto produzca los resultados deseados y cumpla con los estándares establecidos.

Riesgos de recursos humanos

La falta de personal calificado, la alta tasa de rotación y las dificultades en capacitación son riesgos asociados con los recursos humanos que pueden impactar negativamente la correcta realización del proyecto. En el trabajo de Kerzner (2013) subraya la importancia crucial que tiene una gestión adecuada de los recursos humanos para el éxito del proyecto. Asimismo, advierte sobre cómo cualquier contratiempo en esta área podría resultar en importantes retrasos y aumentos sustanciales de costo.

g) Importancia: La implementación de proyectos de inversión pública es fundamental para el progreso económico y social en cada territorio, al enfocarse en mejorar la infraestructura, los servicios y la calidad de vida generalmente experimentada por las personas.

Contribución al Desarrollo Económico y Social

- Mejora de Infraestructura y Servicios Público

La correcta administración de proyectos de inversión pública es vital en la construcción y mejora de infraestructuras como carreteras, puentes, hospitales, escuelas y sistemas para agua potable. Estos son elementos clave para el crecimiento económico y bienestar social al proveer acceso a servicios básicos mejorando la conectividad y calidad vida. Según Flyvbjerg et al. (2013), si se gestionan adecuadamente estos tipos inversiones públicas pueden catalizar significativamente el desarrollo empresarial aumentar su productividad gracias las infraestructuras críticas proporcionadas por ellas.

- **Generación de Empleo**

Los proyectos de inversión pública constituyen una importante fuente de empleo, tanto directa como indirectamente. Durante la etapa constructiva se generan numerosos puestos laborales temporales y, tras su culminación, estos proyectos pueden crear plazas permanentes en sectores afines. Según Helm (2010), las inversiones públicas destinadas a infraestructuras no solo conceden trabajo durante el proceso edificatorio, sino que también poseen efectos multiplicadores sobre la economía local.

Eficiencia en el Uso de Recursos Públicos

- **Optimización de Recursos Financieros**

Una correcta administración de proyectos públicos de inversión garantiza el uso óptimo del capital, previene gastos excesivos y asegura la finalización dentro del presupuesto asignado. Es especialmente relevante en contextos con recursos limitados donde cada inversión debe maximizar su impacto. Según Meredith et al. (2021), una gestión rigurosa es fundamental para mantener control financiero y cumplir los planes establecidos durante la ejecución de los proyectos.

- **Transparencia y Rendición de Cuentas**

La transparencia y la rendición de cuentas son cruciales en la gestión de proyectos públicos, especialmente en inversiones. La correcta administración implica monitorear y reportar constantemente el progreso del proyecto para mantener informados a los interesados y asegurarse que se utilicen adecuadamente los fondos públicos. De acuerdo con Flyvbjerg et al. (2013), una buena transparencia es clave para prevenir corrupción garantizando que los proyectos sean completados según estándares determinados.

Innovación y Sostenibilidad

- **Fomento de la Innovación**

Al incorporar tecnologías y prácticas sostenibles, la gestión de proyectos de inversión pública puede impulsar la innovación. Esto no solo mejora su eficiencia, sino que también tiene un impacto positivo en el medio ambiente y en la calidad de vida. Según

Cleland y Ireland (2006), la innovación es vital para garantizar el éxito a largo plazo de estos proyectos ya que permite implementar soluciones más efectivas y sostenibles.

- Sostenibilidad Ambiental

En la gestión de proyectos e inversiones públicas, cada vez cobra mayor importancia el aspecto de la sostenibilidad. Considerar factores ambientales durante la planificación y ejecución puede reducir los efectos negativos en el entorno natural e impulsar prácticas respetuosas con el medio ambiente. Según Kerzner (2013), es crucial integrar completamente este concepto en todas las etapas del proyecto para garantizar que no solo sean económicamente viables sino también responsables desde un punto de vista ambiental.

h) Dimensiones: De acuerdo con el MEF (2022), la evaluación integral de los proyectos de inversión pública se logra a través del análisis conjunto de sus dimensiones. Esto implica considerar no solo su producción directa (productos), sino también aspectos como eficiencia financiera y cambios generados en la sociedad (impacto). Al enfocarse en estas áreas, es posible garantizar que los objetivos propuestos para el desarrollo sean alcanzados efectiva y eficientemente durante la ejecución del proyecto.

Productos

Los productos son los resultados tangibles y medibles generados por un proyecto de inversión pública durante su ejecución, que se refieren a bienes o servicios concretos. Ejemplos incluyen mejoras en infraestructuras físicas o servicios públicos, así como fortalecimiento de capacidades institucionales y otros similares. Estos objetivos permiten alcanzar las metas propuestas por el proyecto mediante sus resultados directos.

Eficiencia financiera

Analiza el empleo de los recursos económicos asignados al proyecto, enfocándose en mejorar la eficacia del uso de fondos públicos y maximizar las ganancias obtenidas respecto a la inversión realizada. Contempla aspectos tales como cumplir con el presupuesto establecido, llevar a cabo una ejecución oportuna de los fondos y evaluar si

lo invertido se traduce en beneficios significativos para lograr una buena relación costo-beneficio del proyecto.

Impacto

El término hace referencia a las consecuencias que el proyecto tiene en su entorno y población objetivo, tanto a corto plazo como a largo plazo. Considera aspectos más allá de los resultados inmediatos y busca valorar transformaciones significativas y consistentes provocadas por el proyecto, tales como mejoras en la calidad de vida del público beneficiario, crecimiento económico local o regional, impacto ambiental u otros factores relevantes dependiendo de los objetivos planteados para dicho proyecto.

2.4. Marco Conceptual

El **marco conceptual** constituye una herramienta fundamental para delimitar, organizar y clarificar los términos clave que intervienen en la investigación. Esta sección tiene como propósito presentar de manera precisa y operativa los **conceptos centrales** que conforman las variables de estudio, con el fin de asegurar una comprensión uniforme y facilitar su medición, análisis e interpretación.

A diferencia del marco teórico, que aborda las teorías y enfoques generales, el marco conceptual se centra en **definir específicamente los conceptos que serán utilizados en el trabajo de campo**, así como sus dimensiones, subdimensiones e indicadores. Esta precisión terminológica es indispensable para el diseño de instrumentos de recolección de datos, la validación de hipótesis y la consistencia metodológica del estudio.

En el presente caso, se establecen las definiciones operativas de las dos variables principales:

- **Contrataciones del Estado**, entendida como el conjunto de procesos administrativos y normativos mediante los cuales las entidades públicas adquieren bienes, servicios y obras, bajo principios de legalidad, eficiencia y transparencia.

- **Gestión de proyectos de inversión pública**, referida al conjunto de actividades que comprenden la planificación, formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de proyectos financiados con recursos públicos, orientados a generar valor social.

Ambas variables se desagregan en **dimensiones e indicadores específicos**, lo que permite su evaluación empírica mediante técnicas cuantitativas. Este marco conceptual, por tanto, actúa como una guía técnica para el desarrollo del trabajo de campo, y garantiza que las mediciones estén alineadas con los objetivos y alcances definidos en el estudio.

En resumen, el marco conceptual fortalece la coherencia interna del trabajo de investigación, reduce la ambigüedad en la interpretación de los resultados, y permite establecer un lenguaje común entre el investigador, los participantes del estudio y los lectores.

Contrataciones del Estado: De acuerdo con Brewer (2021), las adquisiciones públicas, también conocidas como contrataciones del Estado, se refieren a los procedimientos y prácticas que utiliza el sector público para obtener bienes, servicios y obras necesarios en su funcionamiento. La regulación de este proceso está apoyada por un marco legal específico con la finalidad de asegurar una competencia justa entre proveedores junto con eficiencia, transparencia y equidad.

Aplicación de principios: Se trata de la forma en que se aplican y cumplen los principios esenciales establecidos por la Ley de Contrataciones del Estado durante el proceso de contratación pública. Estos principios suelen incluir transparencia, igualdad, efectividad, eficiencia, competencia e integridad entre otros; directrices importantes para todas las etapas involucradas en dicho procedimiento (PCM, 2017).

Procedimiento de selección: Este concepto cubre los procedimientos y técnicas específicas empleadas para elegir a proveedores de bienes, servicios o proyectos. Esto implica diversas formas de contratación (como licitaciones públicas, concursos públicos, adjudicaciones simplificadas, etc.), sus respectivas condiciones y etapas del proceso evaluativo utilizado para asegurar la selección más adecuada según las necesidades estatales (PCM, 2017).

Capacidad de los funcionarios y órgano encargado de las contrataciones: Se trata de las aptitudes, saberes y capacidades que deben poseer los colaboradores del sector público y las organizaciones encargadas de realizar los procedimientos contractuales. Esto abarca desde la capacitación, acreditación hasta evaluación constante del personal involucrado en adquisiciones gubernamentales; así como también la estructura e incumbencias correspondientes al órgano responsable de tales procesos dentro cada entidad estatal (PCM, 2017).

Gestión de proyectos: Según el Project Management Institute (PMI) consiste en utilizar conocimientos, habilidades y herramientas junto con técnicas aplicables a las distintas actividades del proyecto para alcanzar los requisitos establecidos (PMI, 2017).

Productos: Los productos son los resultados tangibles y medibles generados por un proyecto de inversión pública durante su ejecución, que se refieren a bienes o servicios concretos. Ejemplos incluyen mejoras en infraestructuras físicas o servicios públicos, así como fortalecimiento de capacidades institucionales y otros similares. Estos objetivos permiten alcanzar las metas propuestas por el proyecto mediante sus resultados directos (PMI, 2017).

Eficiencia financiera: Analiza el empleo de los recursos económicos asignados al proyecto, enfocándose en mejorar la eficacia del uso de fondos públicos y maximizar las ganancias obtenidas respecto a la inversión realizada. Contempla aspectos tales como cumplir con el presupuesto establecido, llevar a cabo una ejecución oportuna de los fondos y evaluar si lo invertido se traduce en beneficios significativos para lograr una buena relación costo-beneficio del proyecto (PMI, 2017).

Impacto: El término hace referencia a las consecuencias que el proyecto tiene en su entorno y población objetivo, tanto a corto plazo como a largo plazo. Considera aspectos más allá de los resultados inmediatos y busca valorar transformaciones significativas y consistentes provocadas por el proyecto, tales como mejoras en la calidad de vida del público beneficiario, crecimiento económico local o regional, impacto ambiental u otros factores relevantes dependiendo de los objetivos planteados para dicho proyecto (PMI, 2017).

2.5. Hipótesis de investigación

2.5.1. Hipótesis general

Las contrataciones del estado se relacionan de manera directa y significativa en la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023.

2.5.2. Hipótesis específicas

- Las contrataciones del estado se relacionan de manera directa y significativa en los productos de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.
- Las Contrataciones del Estado se relacionan de manera directa y significativa en la eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.
- Las Contrataciones del Estado se relacionan de manera directa y significativa en el impacto de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

PARTE III

DISEÑO METODOLÓGICO Y RECOLECCIÓN DE DATOS

La Parte III del presente estudio está dedicada a exponer de manera detallada el **diseño metodológico** que sustenta la investigación y los procedimientos utilizados para la **recolección y análisis de datos empíricos**. Esta sección cumple una función esencial, ya que garantiza la **validez científica** del estudio, asegurando que los hallazgos obtenidos sean confiables, objetivos y replicables.

El enfoque metodológico adoptado responde a la naturaleza del problema planteado y a los objetivos formulados, los cuales buscan determinar la **relación entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública** en la Municipalidad Distrital de Chilca durante el año 2023. En ese marco, se describe el tipo y nivel de investigación, el diseño aplicado, así como los métodos y técnicas seleccionados para abordar empíricamente el fenómeno.

Asimismo, se precisan aspectos clave como la **población y muestra** del estudio, los **criterios de inclusión y exclusión**, y las **técnicas de muestreo utilizadas**. También se detallan las **técnicas e instrumentos de recolección de datos**, su validación, y el procedimiento empleado para garantizar su confiabilidad. Finalmente, se explica la estrategia de **procesamiento, análisis e interpretación estadística de los datos**, con énfasis en la aplicación del coeficiente de correlación de Spearman como herramienta para contrastar las hipótesis.

Esta parte metodológica, por tanto, no solo sustenta la solidez técnica del estudio, sino que permite dar rigor al proceso investigativo, asegurando que los resultados obtenidos sean pertinentes para formular conclusiones fundamentadas y recomendaciones aplicables a la mejora de la gestión pública.

3.1. Tipo y nivel de investigación

En toda investigación científica, la correcta identificación del **tipo y nivel de estudio** es fundamental para orientar el enfoque metodológico, definir las técnicas de análisis y establecer los alcances de los resultados. En este sentido, el presente estudio ha sido diseñado desde un **enfoque cuantitativo**, que busca analizar, mediante la recolección y tratamiento estadístico de datos, la **relación existente entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública** en la Municipalidad Distrital de Chilca, durante el año 2023.

Desde la perspectiva del **tipo de investigación**, se adopta un diseño **no experimental** y **transversal**. Es no experimental porque no se manipulan deliberadamente las variables, sino que se observan tal como se presentan en su contexto natural. Asimismo, es de tipo transversal porque la recolección de datos se realiza en un solo momento del tiempo, permitiendo obtener una fotografía precisa del estado de las variables en el periodo de análisis.

En cuanto al **nivel de investigación**, este trabajo se sitúa en el **nivel correlacional**, ya que su objetivo principal es determinar si existe una relación estadísticamente significativa entre las contrataciones del Estado y los diversos aspectos que conforman la gestión de proyectos de inversión pública, tales como la calidad de los productos entregados, la eficiencia financiera y el impacto logrado. Este nivel de análisis no pretende establecer causalidades, pero sí identificar patrones de asociación que sirvan como base para futuras investigaciones o intervenciones institucionales.

Este enfoque metodológico permite garantizar un análisis objetivo, sistemático y verificable, alineado con los criterios de validez y confiabilidad que exige la investigación científica, especialmente en el ámbito de la gestión pública y la administración de recursos estatales.

Tipo de investigación

El tipo de investigación que se adopta en el presente estudio es **básico o fundamental**, dado que su propósito principal es **generar nuevo conocimiento teórico** sobre la relación entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión

pública en el contexto de una entidad local. A diferencia de la investigación aplicada, cuyo fin es resolver problemas concretos o mejorar procesos específicos, la investigación básica se orienta a **comprender, explicar y enriquecer el marco conceptual y científico existente** sobre un determinado fenómeno.

En este caso, los resultados obtenidos buscan aportar significativamente al **corpus académico del campo de la gestión pública**, generando insumos que permitan futuras investigaciones, reformas normativas o mejoras estructurales, pero sin intervenir directamente en la realidad observada. Según Arias (2021), la investigación básica tiene como objetivo ampliar el conocimiento científico, sin perseguir de forma inmediata su aplicación práctica, lo cual la convierte en una herramienta esencial para fortalecer el pensamiento crítico y la toma de decisiones informadas.

Así, esta investigación no solo ofrece una exploración sistemática y rigurosa de las variables involucradas, sino que también **contribuye a la construcción de teorías y modelos explicativos** aplicables en estudios posteriores, ya sea en contextos similares o en niveles más amplios de análisis.

Nivel de investigación

El presente estudio se enmarca dentro del **nivel correlacional**, el cual se caracteriza por su capacidad para **identificar, medir y analizar la relación existente entre dos o más variables**, sin manipularlas ni establecer relaciones de causalidad directa. A diferencia del nivel descriptivo, que se limita a observar, clasificar o detallar fenómenos tal como se presentan, el nivel correlacional **profundiza en las conexiones subyacentes**, permitiendo establecer **vínculos estadísticos significativos** que pueden orientar futuras investigaciones o intervenciones aplicadas.

En este caso particular, el enfoque correlacional resulta fundamental para determinar si existe una **asociación entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública** en la Municipalidad Distrital de Chilca durante el año 2023. Esta aproximación metodológica permite examinar en qué medida los procesos de adquisición y contratación inciden sobre aspectos clave de la gestión pública, como los productos obtenidos, la eficiencia financiera y el impacto de las intervenciones.

Según Arias (2021), el nivel correlacional es especialmente útil cuando se pretende **establecer relaciones cuantificables entre fenómenos observables**, sin que ello implique inferencias causales. En este sentido, los hallazgos derivados del presente estudio no solo permitirán comprender mejor la interacción entre ambas variables, sino que también podrían contribuir a la formulación de políticas públicas orientadas a mejorar la eficiencia institucional en el ámbito municipal.

3.2. Métodos de investigación

La elección de los métodos de investigación constituye un componente fundamental dentro del diseño metodológico, ya que define la ruta operativa mediante la cual se recolecta, analiza y valida la información empírica. En el marco de este estudio, cuyo propósito es determinar la relación entre las **contrataciones del Estado** y la **gestión de proyectos de inversión pública** en la Municipalidad Distrital de Chilca, se optó por un **método cuantitativo** como vía principal de abordaje.

El enfoque cuantitativo se justifica por la necesidad de **medir objetivamente las variables involucradas**, establecer correlaciones estadísticas y generar resultados reproducibles y verificables. Este método permite aplicar instrumentos estructurados (como cuestionarios) a una muestra representativa de trabajadores municipales, cuyos datos son posteriormente procesados mediante técnicas estadísticas que respaldan la fiabilidad de los hallazgos.

Asimismo, el estudio se enmarca dentro del método **hipotético-deductivo**, ya que parte de una hipótesis general y de hipótesis específicas previamente formuladas, las cuales son contrastadas con la evidencia empírica. Esta lógica investigativa implica observar la realidad administrativa tal como ocurre en su contexto natural, sin manipular las variables, lo cual es coherente con el carácter **no experimental** y **transversal** del diseño adoptado.

En resumen, los métodos seleccionados no solo responden a la naturaleza del problema planteado, sino que garantizan el **rigor científico** del proceso investigativo, permitiendo obtener conclusiones válidas que puedan contribuir a fortalecer la gestión pública a nivel local.

Método universal

El **método universal** representa la vía estructurada y rigurosa que guía el quehacer científico de todo investigador en su propósito de generar conocimiento válido, verificable y útil para la sociedad. Este método no solo comprende una serie de pasos lógicos —como la identificación del problema, la formulación de hipótesis, la recopilación de datos, el análisis y la presentación de conclusiones—, sino que también implica la aplicación coherente de **principios filosóficos, fundamentos teóricos y metodologías especializadas** que enriquecen y fortalecen el proceso investigativo.

En el contexto de esta investigación, el método universal se manifiesta en la **adopción sistemática de un enfoque cognitivo**, el cual permite al investigador analizar con profundidad las relaciones entre fenómenos sociales complejos, como son las contrataciones estatales y la gestión de proyectos de inversión pública. Como señalan Ñaupas et al. (2018), este recorrido intelectual no se limita al uso de herramientas técnicas, sino que involucra la **articulación disciplinada del pensamiento crítico**, la aplicación de criterios éticos y el dominio de lenguajes conceptuales propios del campo de estudio. De esta forma, el investigador se convierte en un **agente activo del conocimiento**, capaz de descubrir obstáculos, identificar patrones significativos y proponer rutas de interpretación con rigor académico.

Este método cobra especial relevancia en áreas como la gestión pública, donde las decisiones basadas en evidencia son esenciales para mejorar procesos institucionales, optimizar el uso de recursos y garantizar resultados eficaces para la ciudadanía. A través del método universal, esta investigación contribuye al **avance del conocimiento colectivo**, proporcionando hallazgos significativos que pueden orientar reformas, fortalecer capacidades técnicas y promover una administración pública más eficiente y transparente.

En definitiva, el método universal no es solo una estructura lógica de trabajo, sino también una **actitud intelectual rigurosa y reflexiva**, que guía al investigador en la

búsqueda de respuestas profundas a problemas reales, respetando siempre los principios de objetividad, sistematicidad y contribución científica.

Método específico

En concordancia con los objetivos y la naturaleza del presente estudio, se han seleccionado dos métodos específicos de investigación: el **método inductivo** y el **método analítico**, los cuales actúan de forma complementaria para abordar el fenómeno desde distintas perspectivas lógicas y operativas.

El **método inductivo** se emplea como una vía para alcanzar generalizaciones a partir de observaciones empíricas particulares. Este enfoque permite **identificar patrones, relaciones y tendencias** en los datos recogidos de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Chilca, los cuales se analizan con el fin de establecer conclusiones más amplias sobre la relación existente entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública. El proceso inductivo, al partir de lo específico y avanzar hacia lo general, proporciona una comprensión progresiva y fundamentada, basada en hechos observables y verificables.

Según. (Santos et al., 2022), el método inductivo es una herramienta lógica, ordenada y rigurosa, que permite construir conocimiento sólido desde la experiencia concreta hacia modelos explicativos generales.

Por su parte, el **método analítico** se orienta a descomponer el objeto de estudio —en este caso, los procesos de contratación pública y su relación con cada componente de la gestión de proyectos— en sus partes constitutivas, con el fin de **examinar detalladamente las conexiones, estructuras y relaciones internas** que lo conforman. Esta descomposición permite no solo identificar variables clave, sino también comprender cómo interactúan entre sí y qué impacto generan en el desempeño general de la inversión pública municipal. El método analítico, como destaca Santos et al. (2022), implica una observación minuciosa y sistemática que permite interpretar el fenómeno desde una perspectiva estructural y detallada.

La combinación del enfoque inductivo con el analítico otorga a la presente investigación un marco metodológico robusto, capaz de capturar la complejidad del fenómeno en estudio y al mismo tiempo generar conocimiento extrapolable hacia otros contextos similares dentro del sector público. Este abordaje metodológico garantiza, además, que las conclusiones se encuentren firmemente sustentadas en la evidencia empírica y que respondan a una lógica clara, transparente y científica.

3.3. Diseño de la investigación

El diseño de investigación constituye la estructura metodológica que guía todo el proceso de recolección, análisis e interpretación de los datos. En el presente estudio, se ha optado por un **diseño no experimental de tipo transversal**, adecuado para analizar la relación entre las **contrataciones del Estado** y la **gestión de proyectos de inversión pública** en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023, sin alterar el comportamiento natural de las variables involucradas.

El **diseño no experimental** se caracteriza por observar los fenómenos tal como ocurren en su contexto real, sin manipular ni controlar las variables. Esta elección es especialmente pertinente en investigaciones sociales y administrativas, donde intervenir en los procesos puede distorsionar la realidad institucional. En este caso, se evaluó a los sujetos de estudio dentro de su entorno laboral natural, respetando las condiciones organizacionales y funcionales propias de su actividad diaria. Como señala Sono (2023), este tipo de diseño permite analizar fenómenos sin exposición a estímulos controlados, favoreciendo la validez ecológica de los resultados obtenidos.

Asimismo, se aplicó un **diseño transversal**, el cual consiste en recolectar los datos en un único momento del tiempo, como si se tratara de una "radiografía" o instantánea del estado actual de las variables. Este enfoque resulta útil para establecer **relaciones descriptivas y correlacionales** entre las dimensiones evaluadas, facilitando el análisis estadístico mediante el uso de instrumentos estructurados, como cuestionarios cerrados, y técnicas de correlación como el coeficiente de Spearman.

En síntesis, el diseño no experimental y transversal adoptado en este estudio no solo se ajusta a la naturaleza del problema y los objetivos planteados, sino que también

garantiza la **integridad metodológica del proceso investigativo**, permitiendo obtener conclusiones significativas sobre la relación entre las prácticas de contratación estatal y la gestión de la inversión pública a nivel local.

3.4. Población y muestra

La definición precisa de la población y la muestra constituye un elemento clave dentro del diseño metodológico de cualquier investigación cuantitativa, ya que garantiza la **validez estadística** de los resultados y su **representatividad respecto al universo de estudio**. En esta sección se especifican tanto las características generales de la población objetivo como los criterios técnicos utilizados para la selección de la muestra representativa.

En el presente estudio, centrado en analizar la relación entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca, la población está constituida por los trabajadores de las unidades orgánicas directamente involucradas en los procesos de planificación, contratación, ejecución y seguimiento de proyectos de inversión. Esto incluye áreas clave como la **Subgerencia de Abastecimientos**, la **Gerencia de Planeamiento y Presupuesto** y la **Gerencia de Obras**, cuyos actores desempeñan un rol operativo y estratégico en la gestión municipal.

Para la determinación de la muestra se aplicaron **criterios de inclusión y exclusión claramente definidos**, con el fin de asegurar que los participantes tuvieran dominio y experiencia comprobable en el área de estudio. Asimismo, se optó por una técnica de muestreo **intencional o no probabilística**, considerando la naturaleza específica del estudio y el acceso directo a la población objetivo.

Esta selección muestral permite obtener información relevante y confiable, ya que se centra en **actores claves del proceso administrativo**, garantizando así que los datos recolectados reflejen con fidelidad la realidad institucional analizada. De este modo, la presente investigación se apoya en un diseño muestral coherente con sus objetivos científicos, asegurando la **consistencia metodológica** del trabajo y la **pertinencia de sus resultados**.

3.4.1. Población

La población se establece como el conjunto entero de elementos que son objeto de estudio, definidos por el investigador en función a sus criterios. La población y el universo comparten características idénticas lo que hace posible referirse indistintamente al primero con la denominación del segundo, o viceversa. La población para la investigación estuvo confirmada por un total de 41 colaboradores de las áreas involucradas respecto a los procesos de contratación y proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Chilca las cuales fueron: Sub Gerencia de Abastecimientos, Gerencia de Obras y Gerencia de Planeamiento y Presupuesto. (Sono, 2023)

Tabla 1

Población

SUBGERENCIA DE ABASTECIMIENTO	
Sub gerente	D.L. N°276
Especialista en SIAF	D.L. N°1057
Cotización	D.L. N°1057
Dos almaceneros	D.L. N°728
Auxiliar administrativo	D.L. N°1057
Secretaria	D.L. N°1057
GERENCIA DE OBRAS PÚBLICAS	
Gerente	D.L. N°276
Formuladores de obras Proyectistas	
Asistente de infraestructura Contador	
Auxiliar admirativo	
Asistente admirativo	
Maestro de obras	D.L. N°1057
Técnico en ingeniería	
Técnico en topografía	
Técnico en liquidación de obras	
Operario	
Oficial	D.L. N°728
Dos almaceneros	
Secretaria	D.L. N°1057
SUBGERENCIA DE PLANES DE DESARROLLO Y OPI	
Subgerente de planes de desarrollo y OPI	D.L. N°1057
GERENCIA DE ASESORIA LEGAL	
Gerente de asesoría legal	D.L. N°276
Técnico en Abogacía II	D.L. N°728
SUB GERENCIA DE PERSONAL	
Subgerente de Personal	
Asistenta Social	D.L. N°1057
Especialista Administrativo I	

Secretaría I

SUBGERENCIA DE TESOSERIA	
Subgerente de tesorería	D.L.N°276
Cajero I	D.L.N°1057
Técnico Administrativo II	
SUBGERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	
Subgerente de Estudios y Proyectos	D.L.N°276
SUBGERENCIA DE DESARROLLO URBANO	
Gerente de Desarrollo Urbano	D.L.N° 276
GERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	
Gerente	D.L. N°276
Planificador	
Especialista en presupuesto	D.L. N°728
Técnico en racionalización	
Técnico en finanzas	
Asistente administrativo	D.L. N°1057
Secretaria	
Total	41 colaboradores

3.4.2. Muestra

La muestra es un conjunto seleccionado que se considera característico del universo o población en cuestión. Los datos obtenidos provienen precisamente de esta muestra, mientras que la temática general del estudio describe el perfil íntegro de toda la población sujeta a investigación. En este caso particular, la muestra utilizada para llevar a cabo dicho estudio implicó 41 colaboradores pertenecientes al municipio Distrital de Chilca y por ende fue catalogada como una selección exhaustiva. (Sono, 2023)

La investigación es una muestra censal, ya que se refiere a la selección exhaustiva de todos los elementos que conforman la población objetivo de un estudio, lo que implica que no se realiza un muestreo parcial, sino que se recolectan datos de la totalidad de los individuos que cumplen con los criterios establecidos para la investigación. En el caso de la presente investigación la muestra censal está constituida por los 41 colaboradores del municipio, abarcando a todos los actores involucrados directamente en los procesos de contratación y la gestión de proyectos. Esta estrategia garantiza una visión integral y representativa de la población, permitiendo un análisis completo de los datos sin necesidad de extrapolaciones. (Sono, 2023)

3.4.3. Técnica de muestreo

La intencionalidad en el muestreo es una técnica no probabilística donde los sujetos se seleccionan debido a su proximidad y accesibilidad al investigador. En lugar

de utilizar un método aleatorio para obtener una muestra representativa, este tipo de muestreo toma en cuenta la disponibilidad del participante durante la recolección de datos y son elegidos aquellos más fáciles de reclutar. (Ñaupas et al., 2018)

3.4.4. Tipo de muestreo

Cuando la población y la muestra son del mismo tamaño, es decir, todos los individuos de la población son seleccionados para formar parte del estudio, el tipo de muestreo utilizado es un muestreo censal. (Arias, 2021)

El muestreo censal implica que no se selecciona una muestra representativa de la población, sino que se estudia a la totalidad de los individuos que componen dicha población. En este caso, al incluir a los 41 colaboradores del municipio Distrital de Chilca, se estaría aplicando un muestreo censal, lo que garantiza que no se deja fuera a ningún individuo relevante para el estudio.

3.4.5. Criterios de inclusión y exclusión

Criterios de inclusión:

1. Colaboradores que pertenezcan a la Subgerencia de Abastecimiento, planes de desarrollo y OPI, personal, tesorería, estudios y proyectos, desarrollo urbano, Gerencia de asesoría legal, Gerencia de Obras Públicas, o Gerencia de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Distrital de Chilca.
2. Personal que se encuentre laborando activamente en el año 2023, independientemente del régimen laboral (D.L. N°276, D.L. N°1057, D.L. N°728).
3. Trabajadores que ocupen puestos claves relacionados con el proceso de contratación y la gestión de proyectos de inversión pública, tales como gerentes, especialistas en SIAF, cotizadores, proyectistas, planificadores, especialistas en presupuesto, técnicos, y otros cargos administrativos y operativos.
4. Personal con conocimientos y experiencia en los procesos de contratación del Estado y su impacto en la gestión de proyectos de inversión pública.

Criterios de exclusión:

1. Colaboradores que no formen parte de la Subgerencia de Abastecimiento, Gerencia de Obras Públicas o Gerencia de Planeamiento y Presupuesto.
2. Personal que se encuentre en licencia, suspensión, o baja laboral durante el período de recolección de datos.
3. Trabajadores que no tengan responsabilidad directa en los procesos de contratación o en la ejecución de proyectos de inversión pública.
4. Personal que no desee participar voluntariamente en el estudio.

3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.5.1 Técnicas de recolección de datos

El uso de la encuesta implica emplear un cuestionario dirigido específicamente a individuos, con el fin de obtener información acerca de sus opiniones, hábitos y/o percepciones. Este instrumento puede generar resultados cuantitativos o cualitativos mediante una serie definida de preguntas secuenciadas lógicamente en conjunto con respuestas graduales para producir datos numéricos. Aunque su aplicación se ha extendido al campo científico, las ciencias sociales son donde más comúnmente encontramos su utilización. (Sono, 2023)

3.5.2. Instrumentos de recolección de datos

En trabajos de investigación científica, es común utilizar el cuestionario como medio para recopilar datos. Su formato consta de una tabla organizada con preguntas numeradas y específicas que ofrecen al encuestado diversas alternativas para seleccionar. Cabe destacar que las respuestas no tienen un enfoque correcto o incorrecto; cada respuesta diferente proporciona información diversificada acerca del grupo humano evaluado. (Sono, 2023)

3.6 Diseño de Instrumentos

3.6.1. Validación de Instrumentos

La validación del experto se realizó al incluir y contar con la participación de especialistas en el área, para llevar a cabo la verificación correspondiente de los instrumentos utilizados en la recolección de datos.

a. Cuestionario de análisis de la Contrataciones del Estado

Tabla 2

Resumen de Validación de Contrataciones del Estado

INDICADORES		VALIDEZ			PROMEDIO
		EXPERTO 1	EXPERTO 2	EXPERTO 3	
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado	90	95	90	91.7
	Está expresado en conductas observables	85	85	95	88.3
2. OBJETIVIDAD	Adecuado al avance de la ciencia	85	85	95	88.3
	Existe una organización lógica	90	90	85	88.3
3. ACTUALIDAD	El número de ítems	95	95	90	93.3
	propuestos es suficiente para medir la variable	95	90	85	90.0
4. ORGANIZACIÓN	Adecuado para valorar la variable de estudio	95	90	85	90.0
	Basado en aspectos teóricos científicos	85	90	90	88.3
5. SUFICIENCIA	Existe coherencia entre				

9. METODOLOGÍA	problema, objetivo e hipótesis Responde al propósito de la investigación	95	85	95	91.7
TOTAL		90.6	89.4	90.0	90.0

b. Ficha de evaluación de las Gestión de proyectos de inversión pública

Tabla 3

Resumen de Validación de Expertos de gestión de proyectos de inversión pública

INDICADORES		EXPERTO 1	EXPERTO 2	VALIDEZ EXPERTO 3	PROMEDIO
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado	90	90	95	91.7
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables	95	90	90	91.7
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia	95	85	90	90.0
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica	85	90	90	88.3
5. SUFICIENCIA	El número de ítems propuestos es suficiente para medir la variable	90	95	95	93.3
6. ADECUACIÓN	Adecuado para valorar la variable de estudio	85	95	95	91.7
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos científicos	95	95	90	93.3
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre problema, objetivo e hipótesis	90	85	90	88.3
9. METODOLOGÍA	Responde al propósito de la investigación	95	95	85	91.7
TOTAL		91.1	91.1	91.1	91.1

Validez de Expertos

Tabla 4

Resumen de validación de Expertos de la Investigación

EXPERTO	Promedio Cuestionario	Promedio Cuestionario
	Contrataciones del Estado	Gestión de proyectos de inversión pública
EXPERTO 1	90.6	91.1
EXPERTO 2	89.4	91.1
EXPERTO 3	90.0	91.1
TOTAL	90.0	91.1

OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

- A) Deficiente: (0 - 20)
- B) Regular: (21 - 40)
- C) Buena: (41 – 60)
- D) Muy buena: (61 – 80)
- E) Excelente: (81 – 100)

La opinión de aplicabilidad del instrumento de Contrataciones del Estado, según los expertos validadores, es EXCELENTE con un **90 %**. Así también, con respecto al instrumento de gestión de proyectos de inversión pública, según los expertos validadores, es EXCELENTE con un **91.1%**.

3.6.2. Confiabilidad de Instrumentos

Confiabilidad se refiere a la habilidad de una medida para ser constante y estable en su evaluación, permitiendo determinar el grado del error que puede presentarse al emplear un instrumento con este propósito. (Ñaupas Paitán et al., 2018)

Tabla 5

Fiabilidad del instrumento de Contrataciones del Estado

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,911	20

Nota: Para hallar el valor de fiabilidad del instrumento de Contrataciones del Estado, constituido por 3 dimensiones haciendo un total de 20 ítems, el cual se aplicó una prueba piloto a una muestra de 20 colaboradores. A manera que los resultados fueron procesados con el coeficiente de alfa de Cronbach, siendo el valor de fiabilidad de 0,911 lo que afirma que el instrumento es de fuerte confiabilidad.

Tabla 6

Fiabilidad del instrumento de gestión de proyectos de inversión pública

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,959	20

Nota: Para hallar el valor de fiabilidad del instrumento de competencias gerenciales, constituido por 3 dimensiones haciendo un total de 20 ítems, el cual se aplicó una prueba piloto a una muestra de 20 colaboradores. A manera que los resultados fueron procesados con el coeficiente de alfa de Cronbach, siendo el valor de fiabilidad de 0,959 lo que afirma que el instrumento es de fuerte confiabilidad.

3.7. Técnica de procesamiento de datos

Para analizar la correlación entre las Contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública, se utilizan técnicas de procesamiento de datos en la investigación. Una técnica comúnmente empleada es estadística descriptiva que resume los datos mediante tablas y diagramas para visualizar variables relevantes. Además, se utiliza estadística inferencial como el coeficiente Spearman (Rho) para identificar posibles relaciones no lineales entre variables importantes tales como competencias gerenciales y eficiencia en la gestión pública.

PARTE IV

RESULTADOS Y ANÁLISIS

La Parte IV del presente estudio está dedicada a la **exposición, análisis y discusión de los resultados** obtenidos a partir de la aplicación de los instrumentos de recolección de datos. Esta sección representa un momento clave del proceso investigativo, ya que permite **validar empíricamente las hipótesis planteadas** y evaluar la relación entre las variables estudiadas: las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

En primer lugar, se presentan los **resultados descriptivos**, organizados por variable y dimensiones, con el fin de mostrar el comportamiento de los datos en relación con la percepción y experiencia de los funcionarios municipales encuestados. Posteriormente, se procede a la **contrastación estadística de hipótesis**, empleando el coeficiente de correlación de Spearman, lo que permite identificar el grado y la dirección de la relación entre las variables consideradas.

El análisis de los resultados no solo implica una lectura numérica de los datos, sino también una **interpretación crítica y contextualizada**, que busca explicar las implicancias de los hallazgos en el marco de la gestión pública local. Asimismo, se contrastan los resultados con estudios previos, teorías relevantes y el marco normativo vigente, lo que enriquece la discusión y fortalece la validez de las conclusiones.

De esta manera, esta parte del trabajo no solo responde a los objetivos planteados, sino que también ofrece **insumos valiosos para la toma de decisiones institucionales**, la mejora continua de los procesos de contratación y la optimización de los proyectos de inversión pública.

4.1. Resultados descriptivos

4.1.1 Resultados de la variable Contrataciones del Estado

a) Frecuencia y porcentaje de la Contrataciones del Estado en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

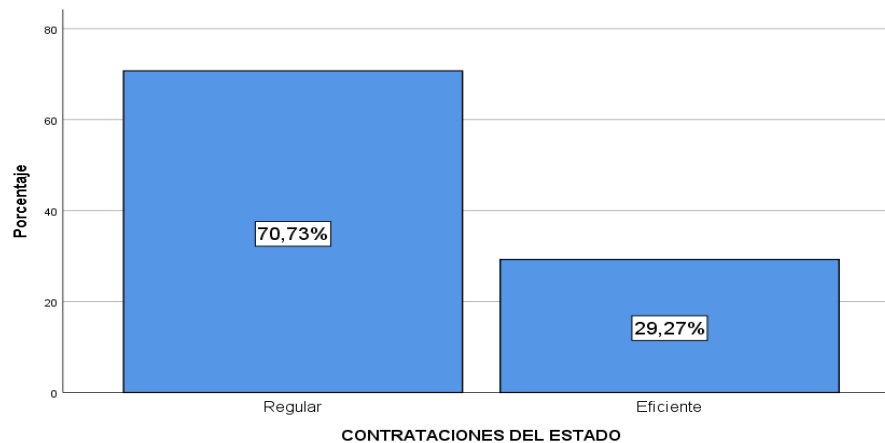
Tabla 7

Frecuencias de la variable Contrataciones del Estado

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0,0%	0,0%
Regular	29	70,7%	70,7%
Eficiente	12	29,3%	100,0%
Total	41	100,0%	

Figura 2

Diagrama de barras de la variable Contrataciones del Estado



La mayoría de los colaboradores (70,73%) evalúa la gestión de las contrataciones como regular, lo que sugiere que hay un reconocimiento de la necesidad de mejoras, aunque no se perciben como críticas. Un cuarto de los colaboradores (29,27%) ve la gestión como eficiente, lo que muestra que hay aspectos positivos y buenas prácticas en la gestión que pueden ser aprovechadas y extendidas.

La evaluación sugiere que la gestión de las contrataciones del estado en la Municipalidad Distrital de Chilca se encuentra en un estado intermedio, con un balance entre áreas con buen desempeño y áreas que requieren mejoras. Para alcanzar una evaluación mayoritariamente eficiente, sería útil identificar y abordar los puntos débiles señalados por los colaboradores que evaluaron la gestión como regular.

b) Frecuencia y porcentaje de la dimensión aplicación de principios en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

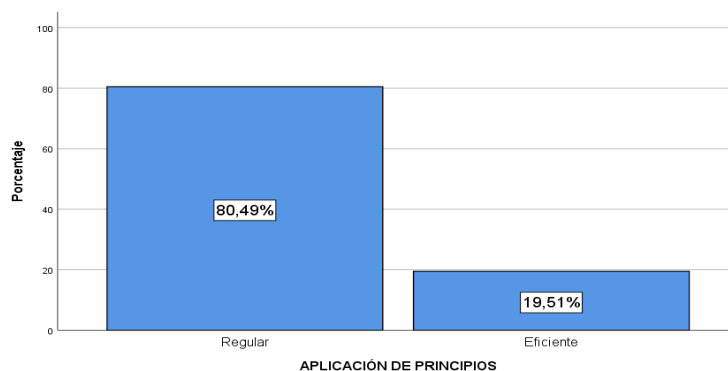
Tabla 8

Frecuencias de la dimensión aplicación de principios

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0,0%	0,0%
Regular	33	80,5%	80,5%
Eficiente	8	19,5%	100,0%
Total	41	100,0%	

Figura 3

Diagrama de barras de la dimensión aplicación de principios



La mayoría de los colaboradores (80,5%) evalúa la aplicación de principios como regular, lo que sugiere que hay un reconocimiento de la necesidad de mejoras, aunque no se perciben como críticas. Un quinto de los colaboradores (19,5%) ve la aplicación de principios como eficiente, lo que muestra que hay aspectos positivos y buenas prácticas en la aplicación de principios que pueden ser aprovechadas y extendidas.

El gráfico refleja que, aunque no se perciben problemas graves en la aplicación de principios, hay un reconocimiento mayoritario de que existen oportunidades de mejora

para alcanzar una aplicación más consistente y efectiva. Las estrategias de mejora podrían enfocarse en áreas específicas identificadas por los colaboradores para elevar la percepción de eficiencia en futuras evaluaciones.

**c) Frecuencia y porcentaje de la dimensión procedimientos de selección en la
Municipalidad Distrital de Chilca – 2023**

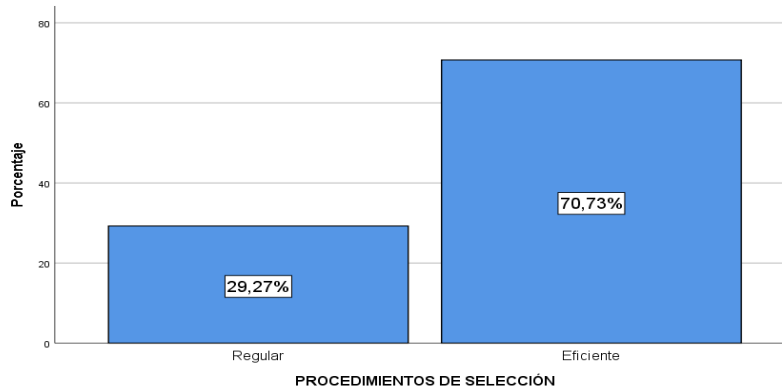
Tabla 9

Frecuencias de la dimensión procedimientos de selección

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0,0%	0,0%
Regular	12	29,3%	29,3%
Eficiente	29	70,7%	100,0%
Total	41	100,0%	

Figura 4

Diagrama de barras de la dimensión procedimientos de selección



La mayoría de los colaboradores (70,7%) evalúa el procedimiento de selección como eficiente, lo que muestra que hay aspectos positivos y buenas prácticas en el procedimiento de selección que pueden ser aprovechado y extendido. Un tercio de los colaboradores (29,3%) ve el procedimiento de selección como regular, lo que sugiere que hay un reconocimiento de la necesidad de mejoras, aunque no se perciben como críticas.

El gráfico refleja que, aunque no se perciben problemas graves en el procedimiento de selección, hay un reconocimiento mayoritario de que existen oportunidades de mejora para alcanzar una aplicación más consistente y efectiva. Las

estrategias de mejora podrían enfocarse en áreas específicas identificadas por los colaboradores para elevar la percepción de eficiencia en futuras evaluaciones.

d) Frecuencia y porcentaje de la dimensión capacidad de los funcionarios y órganos encargados de las contrataciones en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

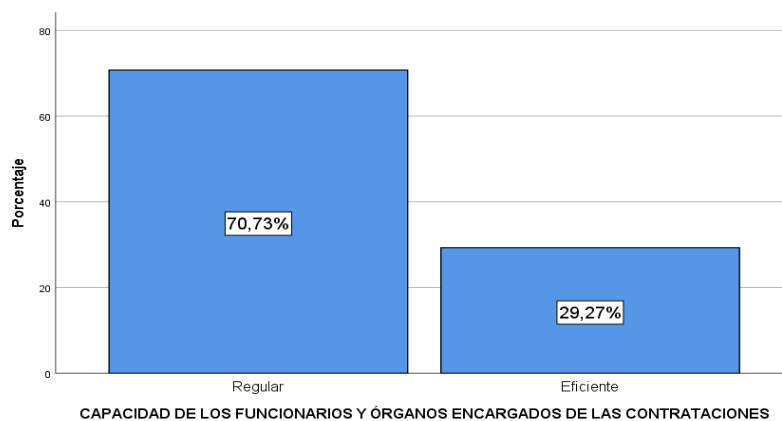
Tabla 10

Frecuencias de la dimensión capacidad de los funcionarios y órganos encargados de las contrataciones

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0,0%	0,0%
Regular	29	70,7%	70,7%
Eficiente	12	29,3%	100,0%
Total	41	100,0%	

Figura 5

Diagrama de barras de la dimensión capacidad de los funcionarios y órganos encargados de las contrataciones



La mayoría de los colaboradores (70,7%) evalúa la capacidad de los funcionarios y órganos encargados de las contrataciones como regular, lo que sugiere que hay un reconocimiento de la necesidad de mejoras, aunque no se perciben como críticas. Un cuarto de los colaboradores (29,3%) ve la capacidad de los funcionarios y órganos encargados de las contrataciones como eficiente, lo que muestra que hay aspectos

positivos y buenas prácticas en la capacidad de contratación que puede ser aprovechada y extendida.

El gráfico refleja que, aunque no se perciben problemas graves en la capacidad de contratación, hay un reconocimiento mayoritario de que existen oportunidades de mejora para alcanzar una contratación más consistente y efectiva. Las estrategias de mejora podrían enfocarse en áreas específicas identificadas por los colaboradores para elevar la percepción de eficiencia en futuras evaluaciones.

4.1.2 Resultados de la variable gestión de proyectos de inversión pública

a) Frecuencia y porcentaje de la gestión de proyectos de inversión pública

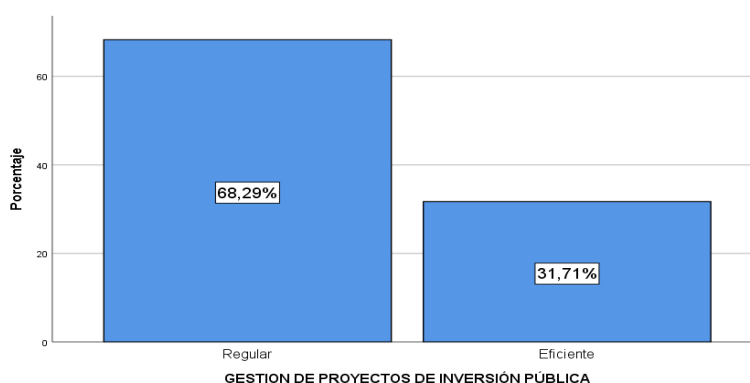
Tabla 11

Frecuencias de la variable gestión de proyectos de inversión pública

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0,0%	0,0%
Regular	28	68,3%	68,3%
Eficiente	13	31,7%	100,0%
Total	41	100,0%	

Figura 6

Diagrama de barras de la variable gestión de proyectos de inversión pública



La mayoría de los colaboradores (68,3%) de las áreas involucradas en los procesos de contratación y proyectos de inversión en la Municipalidad del Distrito de Chilca perciben la gestión de estos proyectos como regular. Esto sugiere que, aunque existen aspectos positivos, hay áreas que requieren atención y mejora. Una proporción

considerable de los colaboradores (31,7%) considera que la gestión es eficiente, lo cual es un indicio positivo, pero también destaca la necesidad de identificar y abordar las áreas específicas que pueden estar afectando la percepción de una gestión regular.

La evaluación sugiere que la gestión de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca se encuentra en un estado intermedio, con un balance entre áreas con buen desempeño y áreas que requieren mejoras. Para alcanzar una evaluación mayoritariamente eficiente, sería útil identificar y abordar los puntos débiles señalados por los colaboradores que evaluaron la gestión como regular. Esto podría involucrar una revisión detallada de los procesos actuales, la implementación de capacitaciones específicas para los empleados y la adopción de nuevas estrategias o tecnologías que optimicen la gestión de proyectos de inversión pública. Aumentar la comunicación y la colaboración entre las áreas de Abastecimientos, Obras, y Planeamiento y Presupuesto también podría contribuir a una gestión más eficiente y coordinada.

b) Frecuencia y porcentaje de la dimensión los productos de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

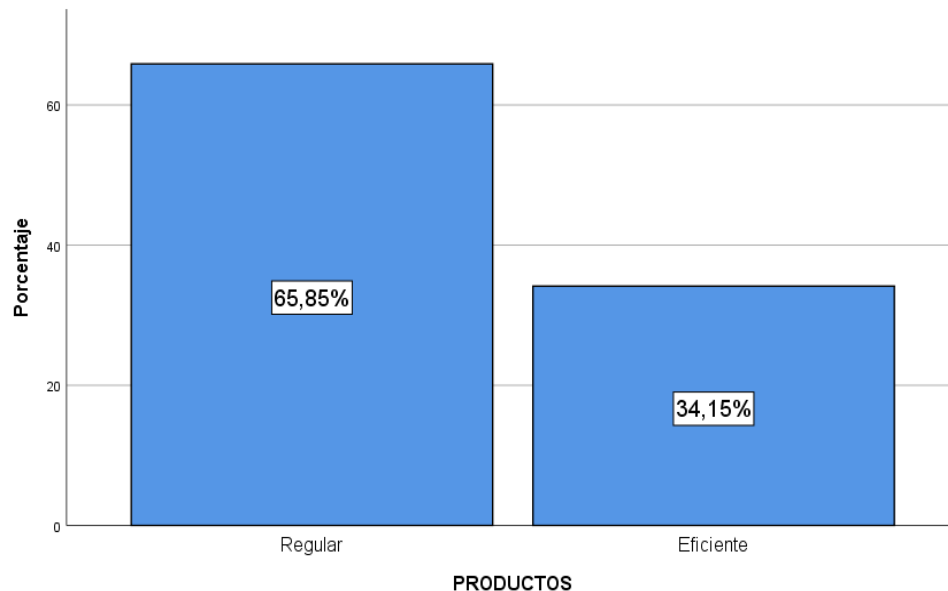
Tabla 12

Frecuencias de la dimensión los productos de los proyectos de inversión pública

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0,0%	0,0%
Regular	27	65,9%	65,9%
Eficiente	14	34,1%	100,0%
Total	41	100,0%	

Figura 7

Diagrama de barras de la dimensión los productos de los proyectos de inversión pública



La mayoría de los colaboradores (65,9%) de las áreas involucradas en los procesos de contratación y proyectos de inversión en la Municipalidad del Distrito de Chilca perciben los productos de estos proyectos como regulares. Esto sugiere que, aunque existen aspectos positivos, hay áreas que requieren atención y mejora. Una proporción considerable de los colaboradores (34,1%) considera que los productos son eficientes, lo cual es un indicio positivo, pero también destaca la necesidad de identificar y abordar las áreas específicas que pueden estar afectando la percepción de productos regulares.

La evaluación sugiere que los productos de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca se encuentran en un estado intermedio, con un balance entre áreas con buen desempeño y áreas que requieren mejoras. Para alcanzar una evaluación mayoritariamente eficiente, sería útil identificar y abordar los puntos débiles señalados por los colaboradores que evaluaron los productos como regulares. Esto podría involucrar una revisión detallada de los productos actuales, la implementación de capacitaciones específicas para los empleados y la adopción de nuevas estrategias o tecnologías que optimicen la calidad de los productos de los proyectos de inversión pública. Aumentar la comunicación y la colaboración entre las áreas de Abastecimientos,

Obras, y Planeamiento y Presupuesto también podría contribuir a una producción más eficiente y coordinada de los productos de los proyectos de inversión pública.

c) Frecuencia y porcentaje de la dimensión eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

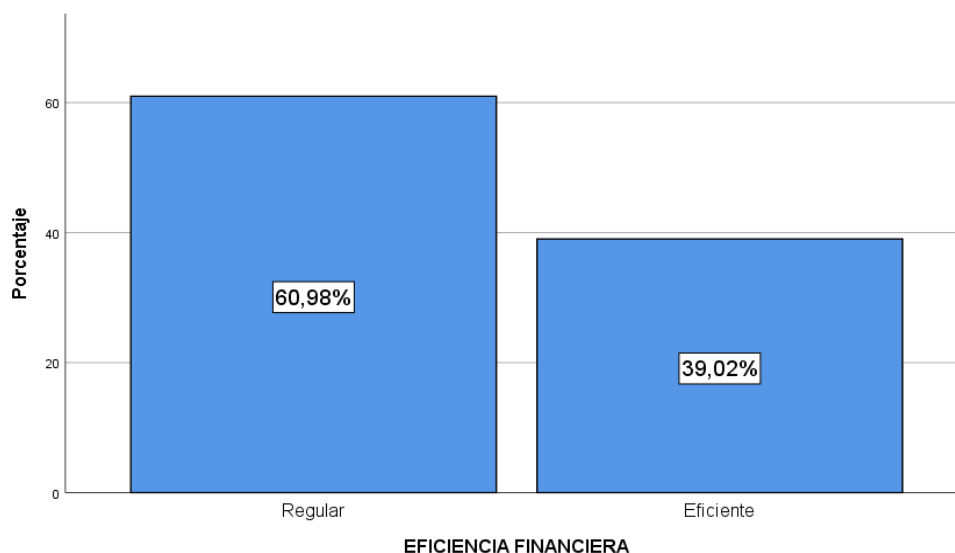
Tabla 13

Frecuencias de la dimensión eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0,0%	0,0%
Regular	25	61,0%	61,0%
Eficiente	16	39,0%	100,0%
Total	41	100,0%	

Figura 8

Diagrama de barras de la dimensión eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública



La mayoría de los colaboradores (61%) de las áreas involucradas en los procesos de contratación y proyectos de inversión en la Municipalidad del Distrito de Chilca perciben la eficiencia financiera como regular. Esto sugiere que, aunque existen aspectos positivos, hay áreas que requieren atención y mejora. Una proporción considerable de los colaboradores (39%) considera que la eficiencia financiera es eficiente, lo cual es un

indicio positivo, pero también destaca la necesidad de identificar y abordar las áreas específicas que pueden estar afectando la percepción de una eficiencia regular.

La evaluación sugiere que la eficiencia financiera en la Municipalidad Distrital de Chilca se encuentra en un estado intermedio, con un balance entre áreas con buen desempeño y áreas que requieren mejoras. Para alcanzar una evaluación mayoritariamente eficiente, sería útil identificar y abordar los puntos débiles señalados por los colaboradores que evaluaron la eficiencia financiera como regular. Esto podría involucrar una revisión detallada de los procesos financieros actuales, la implementación de capacitaciones específicas para los empleados y la adopción de nuevas estrategias o tecnologías que optimicen la eficiencia financiera. Aumentar la transparencia y la rendición de cuentas también podría contribuir a una percepción más positiva y una eficiencia financiera más elevada.

d) Frecuencia y porcentaje de la dimensión impacto de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

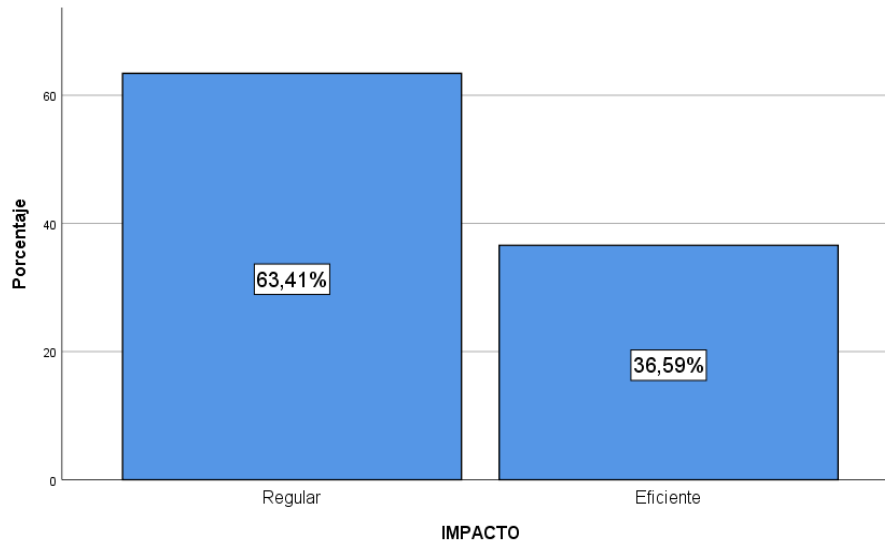
Tabla 14

Frecuencias de la dimensión impacto de los proyectos de inversión pública

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0,0%	0,0%
Regular	26	63,4%	63,4%
Eficiente	15	36,6%	100,0%
Total	41	100,0%	

Figura 9

Diagrama de barras de la dimensión impacto de los proyectos de inversión pública



La mayoría de los colaboradores (63,4%) de las áreas involucradas en los procesos de contratación y proyectos de inversión en la Municipalidad del Distrito de Chilca perciben el impacto de estos proyectos como regular. Esto sugiere que, aunque existen aspectos positivos, hay áreas que requieren atención y mejora. Una proporción considerable de los colaboradores (36,6%) considera que el impacto es eficiente, lo cual es un indicio positivo, pero también destaca la necesidad de identificar y abordar las áreas específicas que pueden estar afectando la percepción de un impacto regular.

La evaluación sugiere que el impacto de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca se encuentra en un estado intermedio, con un balance entre áreas con buen desempeño y áreas que requieren mejoras. Para alcanzar una evaluación mayoritariamente eficiente, sería útil identificar y abordar los puntos débiles señalados por los trabajadores que evaluaron el impacto como regular. Esto podría involucrar una revisión detallada de los resultados actuales de los proyectos, la implementación de capacitaciones específicas para los empleados y la adopción de nuevas estrategias o tecnologías que optimicen el impacto de los proyectos de inversión pública. Mejorar la evaluación y el seguimiento de los proyectos, así como aumentar la participación de la comunidad en el desarrollo y la ejecución de los proyectos, también podría contribuir a un impacto más positivo y percibido como eficiente.

4.2. Contrastación de Hipótesis

4.2.1. Las contrataciones del estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023.

a) Hipótesis Operacional

Ho: Las contrataciones del estado NO se relacionan de manera directa y significativa en la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

Ha: Las contrataciones del estado se relacionan de manera directa y significativa con la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

b) Las contrataciones del estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023

Tabla 15

Coeficiente de correlación de la hipótesis general

			Contrataciones del estado	Gestión de proyectos de inversión pública
Rho de Spearman	Contrataciones del estado	Coeficiente de correlación	1,000	,598**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	41	41
	Gestión de proyectos de inversión pública	Coeficiente de correlación	,598**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	41	41

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Después de analizar los datos estadísticos, se encontró un moderado coeficiente de correlación de Spearman de 0,598, lo que indica una correlación directa y positiva significativa. Además, el valor p obtenido ($p = 0,000 < \alpha = 0,05$) respalda la hipótesis alternativa (Ha) y rechaza la hipótesis nula (Ho). Estos resultados confirman de manera concluyente la existencia de una correlación moderadamente significativa entre las contrataciones del estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023.

4.2.2. Las contrataciones del estado y los productos de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

a) Hipótesis Operacional

Ho: Las Contrataciones del Estado NO se relacionan de manera directa y significativa con los productos de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

Ha: Las Contrataciones del Estado se relacionan de manera directa y significativa con los productos de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

b) Las contrataciones del estado y los productos de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023

Tabla 16

Coeficiente de correlación de la primera hipótesis específica

			Contrataciones del estado	Productos
Rho de Spearman	Contrataciones del estado	Coeficiente de correlación	1,000	,554**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	41	41
	Productos	Coeficiente de correlación	,554**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	41	41

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Después de analizar los datos estadísticos, se encontró un moderado coeficiente de correlación de Spearman de 0,554, lo que indica una correlación directa y positiva significativa. Además, el valor p obtenido ($p = 0,000 < \alpha = 0,05$) respalda la hipótesis alternativa (Ha) y rechaza la hipótesis nula (Ho). Estos resultados confirman de manera concluyente la existencia de una correlación moderadamente significativa entre las contrataciones del estado y los productos de la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023.

4.2.3. Las contrataciones del estado y la eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

a) Hipótesis Operacional

Ho: Las Contrataciones del Estado NO se relacionan de manera directa y significativa con la eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

Ha: Las Contrataciones del Estado se relacionan de manera directa y significativa con la eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

b) Las contrataciones del estado y la eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023

Tabla 17

Coeficiente de correlación de la segunda hipótesis específica

			Contrataciones del estado	Eficiencia financiera
Rho de Spearman	Contrataciones del estado	Coeficiente de correlación	1,000	,474**
		Sig. (bilateral)	.	,002
		N	41	41
	Eficiencia financiera	Coeficiente de correlación	,474**	1,000
		Sig. (bilateral)	,002	.
		N	41	41

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Después de analizar los datos estadísticos, se encontró un moderado coeficiente de correlación de Spearman de 0,474, lo que indica una correlación directa y positiva significativa. Además, el valor p obtenido ($p = 0,002 < \alpha = 0,05$) respalda la hipótesis alternativa (Ha) y rechaza la hipótesis nula (Ho). Estos resultados confirman de manera concluyente la existencia de una correlación moderadamente significativa entre las contrataciones del estado y la eficiencia financiera de la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023.

4.2.4. Las contrataciones del estado y el impacto de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

a) Hipótesis Operacional

Ho: Las Contrataciones del Estado NO se relacionan de manera directa y significativa con el impacto de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

Ha: Las Contrataciones del Estado se relacionan de manera directa y significativa con el impacto de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

b) Las contrataciones del estado y el impacto de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

Tabla 18

Coeficiente de correlación de la tercera hipótesis específica

			Contrataciones del estado	del Impacto
Rho de Spearman	Contrataciones del estado	Coeficiente de correlación	1,000	,402**
		Sig. (bilateral)	.	,009
		N	41	41
	IMPACTO	Coeficiente de correlación	,402**	1,000
		Sig. (bilateral)	,009	.
		N	41	41

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Después de analizar los datos estadísticos, se encontró un moderado coeficiente de correlación de Spearman de 0,402, lo que indica una correlación directa y positiva significativa. Además, el valor p obtenido ($p = 0,009 < \alpha = 0,05$) respalda la hipótesis alternativa (Ha) y rechaza la hipótesis nula (Ho). Estos resultados confirman de manera concluyente la existencia de una correlación moderadamente significativa entre las contrataciones del estado y el impacto de la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023.

4.3. Análisis y discusión de resultados

En base a los resultados encontrados según la percepción de los colaboradores de las áreas involucradas respecto a los procesos de contratación y proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Chilca. La mayoría de los colaboradores (73.3%) evalúa la gestión de las contrataciones como regular. En base a sus dimensiones el nivel de mayor predominancia fue regular: Aplicación de principios (80%), procedimiento de selección (70%) y la capacidad de los funcionarios y órganos encargados de las contrataciones (73,3%). Por otro lado, la mayoría de los colaboradores (70%) de las áreas involucradas en los procesos de contratación y proyectos de inversión en la Municipalidad del Distrito de Chilca perciben la gestión de estos proyectos como regular. De igual forma, el nivel de mayor predominancia de sus dimensiones fue el regular: Productos (66,67%), eficiencia financiera (60%) e impacto (63,3%).

Con respecto a sus hipótesis se obtuvo una relación moderadamente significativa ($Rho=,598$; $p=0,000$) entre las Contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca en 2023. De igual forma, se encontraron relaciones directas y significativas: Los productos ($Rho=0,554$; $p=0,000$), la eficiencia financiera ($Rho=0,474$; $p=0,002$) e impacto ($Rho=0,402$; $p=0,000$) de los proyectos de inversión. Todos estos resultados son corroborados por Komšić (2022) que estableció un modelo óptimo de gobernanza de la contratación pública para mejorar la preparación y la capacidad de respuesta en situaciones extremas, con el fin de prevenir la escasez de bienes y servicios vitales y, en última instancia, reducir la pérdida de vidas humanas.

Así también, Kuzma et al. (2022) destacan los éxitos y retos de la contratación pública en Brasil y Rusia, basándose en el análisis de la legislación vigente y las experiencias prácticas en ambos países. Identifica el potencial de mejora de la contratación pública en Brasil mediante la adopción de plataformas digitales para la adquisición de bienes y servicios comunes, extrayendo conclusiones de la experiencia rusa. Se destaca la eficacia del E-marketplace para aumentar la rapidez y la eficiencia en las adquisiciones, un sistema ya implantado en varios países, como una valiosa herramienta para la contratación pública. Al comparar los procedimientos de contratación pública en Brasil y Rusia, se identifican las diferencias, indicando las áreas en las que

cada país puede aprender del otro para mejorar sus procesos. Así mismo, Orozco (2020) tiene que las contrataciones del estado tienen un nivel regular (83,8%) y con respecto a sus dimensiones el nivel de predominancia es el regular en programación y actos preparatorios (82,4%), procedimientos de selección (77%) y ejecución contractual (83,8%). Por otro lado, el nivel de mayor predominancia es el regular (95,9%) de la variable proyecto de inversión pública y de igual forma sucede con sus dimensiones: programación multianual de inversión (85,1%), formulación y evaluación (81,1%) y ejecución (90,5%). Llegó a la conclusión de que los proyectos de inversión tienden a asociarse de forma moderada y significativa ($Rho=0,419$; $p=0,000$) con las contrataciones del Estado. De igual forma, con sus dimensiones: Programación y actos preparatorios ($Rho=0,344$; baja; $p=0,003$; significativa), procedimientos de selección ($Rho=0,236$; baja; $p=0,043$; significativa) y ejecución contractual ($Rho=0,384$; baja; $p=0,001$; significativa).

De igual forma, Tito (2023) se tiene que las contrataciones del estado tienen un nivel muy bueno (58%). Por otro lado, el nivel de mayor predominancia es el muy bueno (48%) de la variable proyecto de inversión pública. Llegó a la conclusión de que los proyectos de inversión tienden a asociarse de forma alta y significativa ($Rho=0,853$; $p=0,000$) con las contrataciones del Estado. De igual forma, con las dimensiones de segunda variable: Actos previos ($Rho=0,667$; moderada; $p=0,000$; significativa), procedimientos de selección ($Rho=0,586$; moderada; $p=0,000$; significativa) y ejecución contractual ($Rho=0,707$; moderada; $p=0,000$; significativa). A su vez, Montenegro (2022) se tiene que las contrataciones del estado tienen un nivel eficiente (65%) y de igual forma con la dimensión procedimientos de selección (65%) y con respecto a sus otras dimensiones el nivel de predominancia es el eficiente en programación y actos preparatorios (65%), y ejecución contractual (60%). Por otro lado, el nivel de mayor predominancia es el regular (53,8%) de la variable proyecto de inversión pública y de igual forma sucede con sus dimensiones: Guía de estrategias y evaluación de proyectos (92,5%), selección de proyectos (82,5%), ejecución contractual (87,5%) y en nivel eficiente la evaluación del proyecto (100%). Llegó a la conclusión de que los proyectos de inversión tienden a asociarse de forma moderada y significativa ($Rho=0,669$; $p=0,000$) con las contrataciones del Estado. De igual forma, con sus dimensiones: Programación y actos preparatorios ($Rho=0,666$; moderada; $p=0,000$; significativa), procedimientos de

selección ($Rho=0,450$; moderada; $p=0,000$; significativa) y ejecución contractual ($Rho=0,680$; moderada; $p=0,000$; significativa). Igualmente, Campos (2021) se tiene que las contrataciones del estado tienen un nivel regular (38,7%) y de igual forma con la dimensión plan anual de contrataciones (35,5%), plan de selección del proceso (64,5%) y ejecución contractual (54,8%). Por otro lado, el nivel de mayor predominancia es el regular (61,3%) de la variable proyecto de inversión pública y de igual forma sucede con sus dimensiones: OPMI (51,6%), ejecución de proyectos (51,6%) y distribución de presupuesto (83,9%). Llegó a la conclusión de que los proyectos de inversión tienden a asociarse de forma baja y significativa ($Rho=0,255$; $p=0,006$) con las contrataciones del Estado. De igual forma, con sus dimensiones: OPMI ($Rho=0,219$; moderada; $p=0,000$; significativa), gestión de contrataciones del estado ($Rho=0,095$; moderada; $p=0,011$; significativa) y de nivel moderado con el presupuesto ($Rho=0,523$; moderada; $p=0,000$; significativa).

De la misma forma, en estudios similares, Quispe (2018) Llegó a la conclusión de que los proyectos de inversión tienden a asociarse de forma alta y significativa ($Rho=0,826$; $p=0,006$) con las contrataciones del Estado. También, Serafin (2023) Llegó a la conclusión de que la ejecución presupuestal tiende a asociarse de forma alta y significativa ($Rho=0,995$; $p=0,006$) con las contrataciones del Estado. Finalmente, Huiza (2021) llegó a la conclusión de que la gestión administrativa tiende a asociarse de forma directa y significativa ($X^2 = 2,400$; $p=0,000$) con las contrataciones del Estado.

PARTE V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La Parte V representa la culminación del proceso investigativo desarrollado en torno a la relación entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023. En este apartado, se sintetizan los hallazgos más relevantes a través de **conclusiones fundamentadas empíricamente y alineadas con los objetivos del estudio**, y se proponen **recomendaciones estratégicas** que buscan contribuir a la mejora sustancial de la gestión pública local.

Las conclusiones no solo recogen los resultados del análisis estadístico y teórico, sino que también ofrecen una mirada integradora sobre los vínculos existentes entre las decisiones administrativas y los resultados de desarrollo obtenidos. Por su parte, las recomendaciones constituyen **propuestas orientadas a la acción**, pensadas para ser viables, pertinentes y replicables en otros contextos similares.

En conjunto, esta parte final no solo cierra el ciclo de investigación, sino que aporta **valor aplicado al ámbito institucional**, al ofrecer insumos útiles para la toma de decisiones, la formulación de políticas y la gestión técnica de proyectos públicos desde una perspectiva de eficiencia, transparencia y sostenibilidad.

CONCLUSIONES

Las conclusiones constituyen el cierre lógico del proceso investigativo y representan la **síntesis reflexiva de los hallazgos obtenidos**, en relación directa con los objetivos planteados, las hipótesis formuladas y el problema de investigación abordado. Esta sección tiene como propósito principal **responder a las interrogantes centrales del estudio**, integrando el análisis teórico con la evidencia empírica derivada del trabajo de campo.

En el presente estudio, se ha explorado la **relación entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública** en la Municipalidad Distrital de

Chilca durante el año 2023. A través de un diseño metodológico riguroso y un enfoque cuantitativo correlacional, se ha logrado determinar el grado de asociación entre ambas variables y sus respectivas dimensiones, lo que permite emitir conclusiones **fundamentadas, objetivas y pertinentes**.

Cada una de las conclusiones que se presentan a continuación guarda coherencia con los resultados obtenidos mediante el análisis estadístico, especialmente a través del coeficiente de Spearman, y aporta una mirada crítica sobre los procesos administrativos evaluados. Además, estas conclusiones están orientadas a **generar conocimiento útil para la toma de decisiones**, contribuir al debate académico y sentar las bases para futuras investigaciones en el ámbito de la gestión pública.

En función de los objetivos formulados y los resultados obtenidos mediante el análisis estadístico, esta investigación permite arribar a las siguientes conclusiones relevantes que fortalecen la comprensión sobre el vínculo entre las **contrataciones del Estado** y la **gestión de proyectos de inversión pública** en el contexto municipal de Chilca, durante el año 2023:

1. Relación global entre contrataciones del Estado y gestión de proyectos de inversión pública

Con base en el objetivo general del estudio, se concluye de manera categórica que existe una **correlación directa, positiva y moderada** entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública, evidenciada por un coeficiente de **Spearman Rho = 0,598** con un nivel de significancia de **p = 0,000**. Este hallazgo indica que mejoras en los procesos de contratación —como mayor planificación, transparencia, cumplimiento normativo y selección adecuada de proveedores— se reflejan en una **gestión más efectiva de los proyectos de inversión**, favoreciendo el uso óptimo de los recursos públicos. Asimismo, esta relación subraya la necesidad de integrar la gestión contractual como una dimensión estratégica en la planificación de obras públicas, dado que su impacto no solo es operativo, sino también estructural para el logro de los objetivos del desarrollo local.

2. Relación entre contrataciones del Estado y los productos de los proyectos

De acuerdo con el primer objetivo específico, se identificó una correlación **moderada y significativa** ($Rho = 0,554$; $p = 0,000$) entre las contrataciones estatales y los productos obtenidos como resultado de los proyectos de inversión. Este resultado revela que **la calidad, pertinencia y cumplimiento de metas físicas en las obras públicas** dependen en gran medida de la eficiencia del proceso contractual. En otras palabras, contrataciones mal diseñadas o ejecutadas sin los criterios técnicos adecuados pueden comprometer directamente la entrega oportuna de resultados, afectando la satisfacción de las necesidades colectivas. Por lo tanto, es fundamental fortalecer los mecanismos de control y evaluación en la fase precontractual y contractual para asegurar productos que respondan a estándares de calidad, funcionalidad y sostenibilidad.

3. Relación entre contrataciones del Estado y eficiencia financiera

Respecto al segundo objetivo específico, los resultados permiten concluir que existe una correlación significativa, aunque moderadamente menor ($Rho = 0,474$; $p = 0,002$), entre las contrataciones del Estado y la eficiencia financiera en los proyectos de inversión pública. Esta relación demuestra que **las decisiones tomadas durante los procesos de compra pública** —en especial en lo relativo a costos, tiempos de adjudicación, adendas y modificaciones contractuales— influyen directamente en la **capacidad de los gobiernos locales para ejecutar el presupuesto asignado de manera eficaz**. La eficiencia financiera, por tanto, no debe analizarse solo desde una perspectiva contable, sino como un resultado de múltiples factores administrativos, siendo el proceso de contratación uno de los más determinantes.

4. Relación entre contrataciones del Estado y el impacto de los proyectos

Finalmente, en atención al tercer objetivo específico, se constató la existencia de una correlación **moderada pero significativa** ($Rho = 0,402$; $p = 0,009$) entre las contrataciones del Estado y el impacto de los proyectos de inversión pública. Este hallazgo revela que **la calidad del proceso contractual incide en la capacidad de los proyectos para generar cambios positivos sostenibles en la comunidad**, como mejoras en la infraestructura, acceso a servicios básicos o dinamización económica local. Una

contratación deficiente puede resultar en obras de baja utilidad social, mal ejecutadas o inacabadas, lo cual disminuye el retorno social de la inversión pública. En consecuencia, se reafirma la necesidad de que las contrataciones públicas estén alineadas con criterios de impacto, pertinencia y valor público.

Estas conclusiones, sustentadas empíricamente, refuerzan la idea de que **las contrataciones del Estado no deben ser vistas como un procedimiento aislado**, sino como **una pieza central dentro del ciclo de gestión de la inversión pública**, con capacidad real de transformar o limitar los resultados de desarrollo en el ámbito local. Por ende, optimizar este proceso es un paso indispensable para fortalecer la gobernanza, la eficiencia institucional y la confianza ciudadana en la administración pública.

Las conclusiones alcanzadas en esta investigación constituyen una **síntesis crítica y fundada** del proceso investigativo desarrollado, en el que se demostró, con evidencia empírica y rigor metodológico, la existencia de **una correlación significativa y directa** entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca durante el año 2023.

Cada conclusión se construyó sobre la base de los objetivos específicos y refleja **una lectura profunda de los vínculos entre la eficiencia contractual y los resultados obtenidos en términos de productos, eficiencia financiera e impacto social**. Estos hallazgos evidencian que el proceso de contratación no es un acto administrativo aislado, sino **un componente estructural del éxito o fracaso de la inversión pública**.

A través del análisis estadístico y conceptual, se confirma que **una contratación pública transparente, eficiente y bien estructurada** influye positivamente en la calidad de las obras, en el uso óptimo de los recursos y en los beneficios reales que percibe la comunidad. De esta forma, las conclusiones no solo validan las hipótesis propuestas, sino que ofrecen **una mirada integral al funcionamiento de la administración pública local**, dejando en claro que la mejora institucional requiere una visión estratégica e interconectada de sus procesos internos. En síntesis, estas conclusiones aportan **conocimiento útil, transferible y con alto valor para la gestión pública**, marcando un precedente para futuras investigaciones y para la toma de decisiones informadas dentro del aparato estatal.

RECOMENDACIONES

A partir de los resultados obtenidos y las conclusiones formuladas, se plantea esta sección de recomendaciones con el propósito de **proponer acciones concretas, viables y estratégicamente orientadas** hacia la mejora de los procesos de contratación estatal y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca. Estas sugerencias no solo buscan responder a los hallazgos empíricos de la investigación, sino también **servir como insumos técnicos y operativos** para fortalecer la capacidad institucional y elevar la eficiencia del gasto público.

Las recomendaciones están dirigidas principalmente a los responsables de las áreas de abastecimientos, planeamiento, obras y presupuestos, pero también resultan pertinentes para otras instancias de gobierno local, regional e incluso nacional que enfrentan desafíos similares en el diseño, ejecución y control de la inversión pública.

Asimismo, estas propuestas pretenden **contribuir al debate sobre la mejora continua de la gestión pública**, enfatizando la necesidad de integrar los principios de transparencia, eficiencia, calidad e impacto en todas las etapas del ciclo de los proyectos públicos. De este modo, se busca promover un modelo de administración que genere mayor valor social, optimice recursos y fortalezca la confianza ciudadana en las instituciones del Estado.

Con base en los resultados obtenidos y el análisis correlacional realizado entre las contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023, se proponen las siguientes recomendaciones orientadas a optimizar la eficiencia institucional, elevar la calidad de los servicios públicos y garantizar un uso responsable de los recursos estatales:

1. Fortalecimiento de la eficiencia y transparencia en los procesos de contratación estatal

Se recomienda implementar un conjunto de medidas estratégicas orientadas a **mejorar la eficiencia y la transparencia en los procesos de contrataciones del Estado**. Entre estas medidas se incluye la **incorporación de plataformas tecnológicas avanzadas** para la gestión electrónica de contratos, lo que permitirá reducir errores

humanos, aumentar la trazabilidad de las operaciones y facilitar el acceso a la información pública. Asimismo, es fundamental establecer un programa permanente de **capacitación técnica y normativa para el personal involucrado en los procesos contractuales**, asegurando que estén actualizados en la legislación vigente y en buenas prácticas de gestión pública.

Además, se sugiere **instaurar sistemas de monitoreo y evaluación periódica** de los procesos contractuales y su impacto en los proyectos de inversión, con indicadores de desempeño bien definidos. La implementación de estas acciones no solo optimizará el uso de los recursos públicos, sino que también contribuirá a **incrementar la confianza ciudadana** en las instituciones municipales al garantizar una gestión más profesional, ética y responsable.

2. Establecimiento de estándares de calidad y control en los productos de los proyectos públicos

Para mejorar la calidad de los productos entregables de los proyectos de inversión pública, se recomienda **fortalecer el marco regulatorio en materia de contrataciones**, orientándolo hacia una mayor **estandarización técnica y operativa**. Esto implica la elaboración y aplicación de **indicadores de calidad, cumplimiento y desempeño**, acompañados de auditorías técnicas y administrativas independientes que verifiquen la conformidad de los productos ejecutados con los objetivos proyectados.

De igual forma, se propone **incluir mecanismos de participación comunitaria y retroalimentación ciudadana**, de manera que los beneficiarios directos de los proyectos puedan evaluar su pertinencia, funcionalidad y sostenibilidad. Este enfoque permitirá alinear los productos obtenidos con las **necesidades reales de la población**, haciendo más efectiva la inversión pública y fortaleciendo el vínculo entre el Estado y la ciudadanía.

3. Reforzamiento del control financiero y presupuestario en los proyectos de inversión pública

En función de la relación evidenciada entre las contrataciones del Estado y la eficiencia financiera de los proyectos, se recomienda desarrollar e implementar **políticas**

más rigurosas de control presupuestario, que incluyan una planificación financiera detallada desde la fase inicial del proyecto, así como un **monitoreo constante del uso del presupuesto asignado**.

Este control debe complementarse con **evaluaciones periódicas del gasto público**, que permitan identificar desviaciones, riesgos de sobreejecución o subejecución, y promover correctivos oportunos. Asimismo, se hace imprescindible la **capacitación del personal administrativo y financiero** en técnicas modernas de gestión presupuestal, incluyendo el uso de herramientas tecnológicas y plataformas de gestión integrada que favorezcan una administración más eficiente, transparente y orientada a resultados.

4. Adopción de estrategias para maximizar el impacto de los proyectos de inversión pública

Finalmente, se recomienda incorporar un enfoque integral en las contrataciones del Estado que permita **maximizar el impacto de los proyectos de inversión pública**, no solo en términos de cobertura física, sino también en sostenibilidad social, económica y ambiental. Para ello, se sugiere **priorizar la selección de contratistas con trayectoria comprobada**, historial ético y capacidad técnica demostrada en la ejecución de proyectos similares.

Adicionalmente, es esencial establecer **mecanismos de evaluación de impacto durante y después de la ejecución** del proyecto, a fin de medir los efectos reales sobre la comunidad y retroalimentar futuras intervenciones. La incorporación de criterios de **desarrollo sostenible**, como el respeto al entorno, el uso eficiente de recursos y la inclusión de la población beneficiaria, contribuirá a generar **beneficios duraderos y transformadores para el territorio local**.

Se enfatiza, además, la importancia de promover la **participación activa de los actores sociales y comunitarios (stakeholders)**, lo cual no solo incrementa la legitimidad de los proyectos, sino que también permite ajustar su diseño a las expectativas y prioridades reales de la población, elevando significativamente su efectividad.

Las recomendaciones formuladas en esta investigación no solo emergen como consecuencia lógica de los hallazgos empíricos obtenidos, sino que también representan

propuestas estratégicas orientadas a fortalecer la gestión pública local desde una perspectiva técnica, ética y sostenible. Cada sugerencia está alineada con los objetivos planteados y responde a las debilidades y oportunidades identificadas en el proceso de contratación y ejecución de proyectos de inversión pública.

Desde la mejora de la eficiencia y transparencia en las contrataciones del Estado, hasta la adopción de estándares de calidad, controles financieros rigurosos y enfoques de alto impacto social, las recomendaciones buscan **eleva el nivel de desempeño institucional**, garantizar un uso óptimo de los recursos públicos y consolidar un modelo de gestión que genere valor público tangible.

Más allá del contexto específico de la Municipalidad Distrital de Chilca, estas propuestas pueden ser **replicables en otras realidades municipales o regionales**, sirviendo como insumos técnicos para la formulación de políticas públicas orientadas a la mejora continua. En suma, las recomendaciones aquí planteadas no solo apuntan a corregir, sino también a transformar la manera en que se entiende y se gestiona la inversión pública desde el Estado.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Ackerman, S. R. (1999). *Corruption and Government: Causes, Consequences, and Reform*. Cambridge University Press.

Aguinaga, J. (2022). *Gestión de contrataciones con el Estado Peruano y proyectos de inversión pública de una Municipalidad Distrital de Contumazá, 2021*. [Tesis de Maestría]. Repositorio Institucional. Universidad Cesar Vallejo.

Arias, J. (2021). *Diseño y metodología de la investigación* (Issue June).

Banco Interamericano de Desarrollo. (2024). *¿Cuánto impacta la eficiencia de la inversión pública en el crecimiento económico?: evidencia de países de América Latina y el Caribe*.

Brewer Carías, A. R. (2021). *Contratos administrativos, contratos públicos, contratos del estado* (2nd ed.). Jurídica Venezolana International Inc.

Campos, J. (2021). *Gestión de contrataciones del Estado y su relación con los prpyectos de inversión pública en la Municipalidad distrital de Cyna, Ambo, Huánuco*. [Tesis de licenciatura]. Repositorio Institucional. UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN.

CEPAL. (2018). *Estudio Económico de América Latina y el Caribe 2018. Evolución de la inversión en América Latina y el Caribe: hechos estilizados, determinantes y desafíos de política*.
<https://repositorio.cepal.org/entities/publication/c4e7d7d4-a1dd-4d8a-8e2f-50e0ed72e591>

Cleland, D. L., & Ireland, L. R. (2006). *Project Management: Strategic Design and Implementation* (5th ed.). McGraw Hill Professional.

Contraloría General de la República del Perú. (2022). *Análisis de la inversión pública desde la perspectiva del control gubernamental*.

- Flyvbjerg, B., Bruzelius, N., & Rothengatter, W. (2013). *Megaprojects and Risk: An Anatomy of Ambition* (Vol. 17). CAMBRIDGE UNIVERSITY PRES.
- Ghossein, T., Islam, A., & Saliola, F. (2018). *Public Procurement and the Private Business Sector: Evidence from Firm-Level Data*. World Bank Group.
- Grupo Banco Mundial. (2015). *Benchmarking public procurement 2015*. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/964691468338368092/pdf/948550PROP0P15000BPP020150v-60FINAL.pdf>
- Helm, D. (2010). Infrastructure and infrastructure finance: The role of the government and the private sector in the current world. *EIB Papers*, 15(2), 8–27. <https://www.econstor.eu/handle/10419/45368>
- Huiza, A. (2021). *Gestión administrativa y gestión de contrataciones públicas en la Municipalidad Distrital de San Agustín de Cajas, Huancayo - año 2021. [Tesis de licenciatura]*. Repositorio Institucional. Universidad Peruana los Andes.
- Kerzner, H. (2013). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling* (11th ed.). WILEY.
- Kikavets, V. (2023). Public procurement in Russia: concept and content. *RUDN Journal of Law*, 27(2), 397–420. <https://doi.org/https://doi.org/10.22363/2313-2337-2023-27-2-397-420>
- Komšić, N. (2022). The criteria for establishing and maintaining an optimal governance model for public procurement. *European Journal of Public Procurement Markets*, 1(4), 86–104. <https://doi.org/https://www.doi.org/10.54611/OQAJ2599>
- Kuzma, K., Yurievich, M., Zockun, C. Z., Zockun, M., & Bandeira de Mello, G. (2022). Public Procurement: a brief analysis comparing the Russian and Brazilian legal systems. *Revista Jurídica Da Presidência*, 24(133), 305–330.

- McCrudden, C. (2007). Buying Social Justice: Equality, Government Procurement & Legal Change. *Oxford Legal Studies Research Paper*, 27, 315–322.
https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=1014847
- MEF. (2018). *Reglamento de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado*.
https://cdn.gacetajuridica.com.pe/laley/DECRETO%20SUPREMO%20N%C2%BA344-2018-EF_LALEY.pdf
- MEF. (2022). *Guía General Para La Identificación, Formulación Y Evaluación De Proyectos De Inversión*.
- Meredith, J. R., Shafer, S. M., & Mantel, S. J. (2021). *Project Management: A Managerial Approach* (11th ed.). WILEY.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2024). *Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones*.
https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=category&id=652&Itemid=100674&lang=es#:~:text=La inversión pública creció 34,y los GLs con 25%25.
- Montenegro, F. (2022). *Gestión de contrataciones del Estado y proyectos de inversión pública de un gobierno regional, 2021. [Tesis de Maestría]*. Repositorio Institucional. Universidad César Vallejo.
- Montúfar, J. Y. (2011). *Ética y Transparencia en la Gestión Pública*. Colección Nuevo Estado.
- Morris, P. (2013). *Reconstructing Project Management*. WILEY.
- Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J., & Romero, H. (2018). *Metodología de la Investigación* (E. de la U, Ed.).
- Ñaupas Paitán, H., Valdivia Dueñas, M. R., Palacios Vilela, J. J., & Romero Delgado, H. E. (2018). *Metodología de la Investigación (Cuantitativa-Cualitativa y redacción de la Tesis)* (p. 370).

- Nicholas, J. M., & Steyn, H. (2021). *Project Management for Engineering, Business and Technology* (6th ed.). Routledge.
- OECD. (2001). *Public Procurement in the State of Mexico: Enhancing Efficiency and Competition*. <https://www.oecd.org/gov/public-procurement-in-the-state-of-mexico-cc1da607-en.htm>
- Orozco, G. (2020). *Proyectos de inversión pública y contrataciones del Estado en una municipalidad distrital, Lima, 2023. [Tesis de Maestría]*. Repositorio Institucional. Universidad Cesar Vallejo.
- PCM. (2017). *Decreto Legislativo N.º 1341*. <https://www.gob.pe/institucion/pcm/normas-legales/226841-1341>
- PMI. (2017). *A Guide to the PROJECT MANAGEMENT BODY OF KNOWLEDGE* (6th ed.). Project Management Institute.
- Poljasevic, J., Vasicek, V., Letica, M., & Roje, G. (2019). *Public Sector Accounting, Auditing and Control in South Eastern Europe*. Palgrave Macmillan.
- Quispe, I. (2018). *Gestión de contrataciones del Estado y proyectos de inversión pública obras - Municipalidad de Pichari, Cusco. [Tesis de maestría]*. Repositorio Institucional. Universidad Cesar Vallejo.
- Rodney Turner, J. (2009). *Handbook of Project-based Management: Leading Strategic Change in Organizations, Third Edition* (3rd ed.). Mc Graw Hill.
- Saba Castañeda, S. F. (2022). Procesos de contratación del Estado y gestión institucional: Policía Nacional del Perú. *Gestión En El Tercer Milenio*, 25(50), 185–191. <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/administrativas/article/view/24294>
- Santos, E., Geraldo, L., & Tito, P. (2022). Metodología y herramientas de investigación científica. In *Metodología y herramientas de investigación científica*. <https://doi.org/10.22533/at.ed.346221003>

- Semmler Sr, W., Greiner, A., Diallo, B., & Rezai, A. (2011). Fiscal policy, public expenditure composition, and growth theory and empirics. *Policy Research Working Paper*, 1–42. <https://mp.ra.ub.uni-muenchen.de/35997/>
- Sen, A. (1999). *Development as Freedom*. Oxford University Press.
- Serafin, R. (2023). *Ejecución presupuestal y contrataciones públicas en el Gobierno Regional de Junín - 2021. [Tesis de licenciatura]*. Repositorio Institucional. Universidad Peruana los Andes.
- Soledispa Rodríguez, X. E., Zea Barahona, C. A., & Santistevan Villacreses, K. L. (2020). La nueva gestión pública retos y oportunidades. *Polo Del Conocimiento*, 5, 371–381.
- Sono, A. (2023). *Proyecto de tesis - Un enfoque práctica* (Zafiro, Ed.; 1ra ed.).
- Stiglitz, J. E., & Rosengard, J. K. (2015). *Economics of the public sector* (4th ed.). W. W. Norton & Company.
- Tito, A. (2023). *Gestión de contrataciones y proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Marangani-Cusco, 2023. [Tesis de Maestría]*. Repositorio Institucional. Universidad Cesar Vallejo.
- Transparency International. (2022). *El índice de percepción de la corrupción 2021 revela que los niveles de corrupción se han estancado en los últimos diez años, en medio de un entorno de abusos a los derechos humanos y deterioro de la democracia*. Informe Mundial Sobre La Corrupción. <https://www.transparency.org/es/press/2021-corruption-perceptions-index-press-release>